



La vivienda y el agua  
son de todos

Minvivienda

# Informe Plan Estratégico Sector Vivienda, Ciudad y Territorio

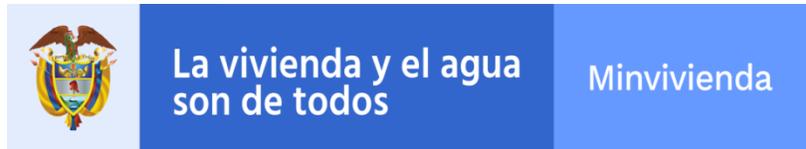
## Trimestre I Vigencia 2020



Comisión  
de Regulación  
de Agua Potable y  
Saneamiento Básico



**Jonathan Malagón González**  
Ministro de Vivienda, Ciudad y Territorio



**Diego Felipe Polanía Chacón**  
Director Ejecutivo CRA



**María Cristina Londoño Juan**  
Presidente FNA



**Erles Edgardo Espinosa**  
Director Ejecutivo de Fonvivienda



## Contenido

Presentación.....	5
1. Avance consolidado por dimensión estratégica .....	6
2. Avance consolidado por entidad .....	6
3. Avance por indicador .....	7
3.1. Dimensión de Vivienda.....	7
3.2. Dimensión de Desarrollo Urbano y Territorial.....	9
3.3. Dimensión de Agua Potable y Saneamiento Básico.....	11
3.4. Dimensión Institucional.....	15
4. Calidad y oportunidad del informe de monitoreo.....	16
5. Conclusiones y recomendaciones .....	17
Anexo Indicadores con Rezago.....	19

## Tablas

Tabla 1. Avance consolidado por dimensión estratégica.....	6
Tabla 2. Avance consolidado por entidad.....	6
Tabla 3. Avance en la dimensión de vivienda.....	7
Tabla 4. Avance en la dimensión de Desarrollo Urbano y Territorial.....	10
Tabla 5. Avance en la dimensión de Agua Potable y Saneamiento Básico.....	12
Tabla 6. Avance en la dimensión Institucional.....	15
Tabla 7. Evaluación Criterios de Seguimiento.....	17
Tabla 8. Indicadores con rezago vigencia 2020 .....	19

## Presentación

El Ministerio de Vivienda, Ciudad y Territorio (MVCT), la Comisión de Regulación de Agua Potable y Saneamiento Básico (CRA), el Fondo Nacional del Ahorro (FNA) y el Fondo Nacional de Vivienda (Fonvivienda) formularon en conjunto el Plan Estratégico del Sector Vivienda, Ciudad y Territorio (en adelante PES) para el periodo 2018-2022, que reconoce como eje central orientador en la gestión, las metas establecidas en el Plan Nacional de Desarrollo (PND) 2018-2022: **Pacto por Colombia, Pacto por la Equidad**.

En el PES se definieron objetivos estratégicos del sector que responden a cuatro dimensiones estratégicas: vivienda; desarrollo urbano y territorial; agua potable y saneamiento básico (APSB) e institucional. La actualización de este plan para la vigencia 2020 fue aprobada por el Comité Sectorial de Gestión y Desempeño el pasado jueves 21 de abril, por lo que las fechas para su primer periodo de monitoreo se fijaron entre el 10 y el 15 de mayo.

Teniendo en cuenta lo anterior, a continuación, se presentan los avances del PES en el primer trimestre de la vigencia 2020. La fuente de información para su consolidación es el reporte de monitoreo realizado por cada entidad en la herramienta de reporte, así como las evidencias correspondientes. La metodología de monitoreo y seguimiento a la planeación sectorial establecida por la Oficina Asesora de Planeación (OAP) del MVCT se encuentra consignada en la guía SMC-G-01, disponible en la ruta <https://cutt.ly/WylySDL>.

Para la evaluación de los criterios de seguimiento a los indicadores: avance, oportunidad y la calidad de la información del monitoreo, se emplea una calificación entre 0% y 100% para la que se establece el siguiente semáforo:

**Rojo:** corresponde a un avance inferior al 79.99% (insuficiente).

**Amarillo:** corresponde a un avance entre el 80% y 94.99% (parcial).

**Verde:** corresponde a un avance superior al 95% (satisfactorio).

Este informe presenta seis secciones que resumen el comportamiento en la ejecución del PES durante el primer trimestre de la vigencia 2020:

- Avance consolidado por dimensión estratégica: incluye el avance en los indicadores, consolidado por dimensión.
- Avance consolidado por entidad: presenta el avance en los indicadores, consolidado por las entidades del sector.
- Avance por indicador: muestra el avance de cada indicador agrupados por dimensiones.
- Calidad y oportunidad de los informes de monitoreo: presenta la evaluación de los criterios de seguimiento establecidos por la OAP del MVCT.
- Conclusiones y recomendaciones: comprende las consideraciones generales de la OAP a partir de la revisión efectuada.
- Indicadores con rezago: presenta los indicadores que presentan rezago en su reporte en la vigencia 2020.

## Seguimiento al Plan Estratégico Sectorial (PES)

### 1. Avance consolidado por dimensión estratégica

Conforme a lo establecido en la Resolución 0954 de 2017, expedida por el MVCT, el seguimiento al PES se realiza con periodicidad trimestral. Respecto al avance del primer trimestre de la vigencia 2020, la CRA, el FNA y el MVCT reportaron los avances cuantitativos y cualitativos del PES a la Oficina Asesora de Planeación (OAP) del MVCT, encargada del seguimiento.

Los resultados generales del PES por cada una de las dimensiones estratégicas formuladas son los siguientes:

**Tabla 1. Avance consolidado por dimensión estratégica**

Dimensión estratégica	Avance Trimestre I
Vivienda	25%
Desarrollo Urbano y Territorial	3%
Agua potable y saneamiento básico	22%
Institucional	6%
<b>General</b>	<b>14%</b>

En general se puede ver que las dimensiones con el avance acumulado más alto son las de vivienda con un 25% y agua potable y saneamiento básico con un 22%. Esto contrasta con las dimensiones de desarrollo urbano y territorial y la institucional, que presentan los menores avances en la ejecución de sus indicadores, en ambas, del conjunto de indicadores que las conforman, solo en uno se reportaron avances en el primer trimestre de la vigencia.

### 2. Avance consolidado por entidad

A nivel de las entidades se tienen los siguientes resultados:

**Tabla 2. Avance consolidado por entidad**

Entidad	Avance Trimestre I
MVCT	8%
FNA	48%
CRA	31%

El FNA y la CRA presentan el mayor avance acumulado en el primer trimestre de la vigencia, 48% y 31%, respectivamente, esto se debe a que ambas entidades cuentan con indicadores con ejecución o avance del 100%. Por su parte, el MVCT presenta el avance acumulado más bajo (8%) debido a que en diez de sus treinta y cinco no se obtuvieron resultados y diez presentaron avances parciales.

### 3. Avance por indicador

#### 3.1. Dimensión de Vivienda

Esta dimensión contempla los indicadores formulados en el marco de las políticas y programas de vivienda que permiten facilitar el acceso de los hogares de menores ingresos a los subsidios y créditos de vivienda en el país. Dentro de esta dimensión se destacan los siguientes logros sectoriales con corte al primer trimestre de la vigencia 2020:

- 2.693 viviendas urbanas de interés social tituladas.
- 1.758 hogares beneficiados con mejoramiento integral de barrios.
- 280 hogares beneficiados con subsidios para arrendamiento de vivienda de interés social urbana.
- 8.324 hogares beneficiados con subsidio familiar para adquisición de vivienda.
- 5.136 hogares beneficiados con cobertura para adquisición de vivienda.
- 1.409 cuentas AVC creadas en el marco del programa Semillero de Propietarios.
- 3.996 nuevos créditos desembolsados para vivienda VIS.
- 4.747 créditos para vivienda desembolsados a través de cesantías y ahorro voluntario contractual.
- 128 días promedio para la legalización de trámites de desembolso de crédito hipotecario, superándose la meta establecida en 147 días.

En la siguiente tabla se presenta el avance en los indicadores de la dimensión de vivienda:

**Tabla 3. Avance en la dimensión de vivienda**

Responsable	Indicador	Indicador con rezago	Meta 2020	Avance Acumulado	Porcentaje acumulado
DSH-Dirección del Sistema Habitacional	Empresas beneficiadas con el programa de Fábricas de Productividad para la Construcción	NO	50	0	0%
DSH-Dirección del Sistema Habitacional	Viviendas urbanas de interés social tituladas	NO	14.150	2.693	19%
DIVIS-Dirección de Inversiones en	Viviendas de interés social urbanas mejoradas	NO	26.622	0	0%

## Informe Plan Estratégico Sectorial Trimestre I 2020

Responsable	Indicador	Indicador con rezago	Meta 2020	Avance Acumulado	Porcentaje acumulado
Vivienda de Interés Social					
DEUT- Dirección de Espacio Urbano y Territorial	Hogares beneficiados con mejoramiento integral de barrios	NO	11.216	1.758	16%
DP-Dirección de Programas	Nuevas conexiones intradomiciliarias	NO	3.416	0	0%
DIVIS-Dirección de Inversiones en Vivienda de Interés Social	Hogares beneficiados con subsidios para arrendamiento de vivienda de interés social urbana	NO	40.000	280	1%
DIVIS-Dirección de Inversiones en Vivienda de Interés Social	Hogares beneficiados con subsidio familiar para adquisición de vivienda	NO	32.689	8.324	25%
DIVIS-Dirección de Inversiones en Vivienda de Interés Social	Hogares beneficiados con cobertura para adquisición de vivienda	NO	30.000	5.136	17%
DSH-Dirección del Sistema Habitacional	Viviendas de interés social urbanas iniciadas	90 días	123.693	0	0%
FNA-Fondo Nacional del Ahorro	Número de cuentas AVC creadas en el marco del programa Semillero de Propietarios	NO	20.000	1.409	7%
FNA-Fondo Nacional del Ahorro	Número de nuevos créditos desembolsados para vivienda VIS	NO	14.233	3.996	28%
FNA-Fondo Nacional del Ahorro	Número de créditos para vivienda desembolsados a través de cesantías y ahorro voluntario contractual	NO	25.924	4.747	18%
FNA-Fondo Nacional del Ahorro	Trámites de captación y colocación automatizados	NO	40%	35.7	89%
FNA-Fondo Nacional del Ahorro	Número de días promedio en la legalización de trámites de desembolso de crédito hipotecario	NO	147	128	100%
<b>Total avance</b>					<b>25%</b>

En particular respecto a los indicadores que no tienen avance, se tienen las siguientes observaciones:

- Indicador “Empresas beneficiadas con el programa de Fábricas de Productividad para la Construcción”: el programa se encuentra en proceso de selección de las empresas a beneficiar, para el primer trimestre de la vigencia se tiene un total de 29 empresas inscritas,

habilitadas y listas para iniciar el proceso de acompañamiento, asistencia técnica, por parte de extensionistas. En total, las 29 empresas inscritas generan un total de 1.486 empleos directos, con un promedio de 51 empleados por empresa.

- Indicador “Viviendas de interés social urbanas mejoradas (Fonvivienda)”: se tenía previsto iniciar la ejecución del Programa Casa Digna Vida Digna en los primeros meses del presente año. No obstante, con la situación de emergencia que vive el país a causa del COVID 19 desde el mes de marzo y la medida de aislamiento obligatoria instaurada desde el pasado 25 de marzo y vigente a la fecha, las obras de ejecución de los mejoramientos de vivienda del programa casa digna vida digna no se han iniciado.

La emergencia sanitaria afectó de manera radical el inicio de las obras debido al alto riesgo de contagio que tiene ejecutar obras de mejoramiento en viviendas habitadas, razón por la cual se aplazó el inicio de estas obras hasta tanto no se supere la situación o se instauren protocolos de bioseguridad que nos permitan disminuir el riesgo o eliminarlo. Por lo anterior, se espera iniciar obras en el mes de junio de 2020 y entregar mejoramientos a partir del mes de julio del año 2020, siempre y cuando se autorice la reactivación de obras en el esquema de mejoramientos en el país.

- Indicador “Viviendas de interés social urbanas iniciadas” presenta rezago en su información de noventa días, por lo tanto, los datos del primer trimestre se tendrán hasta junio del presente año.
- Indicador “Nuevas conexiones intradomiciliarias”, se tiene previsto iniciar su ejecución a partir del mes de junio dado que corresponde a un indicador de periodicidad semestral.

### **3.2. Dimensión de Desarrollo Urbano y Territorial**

Esta dimensión agrupa los indicadores formulados en el marco de las políticas y lineamientos que direccionan la consolidación de territorios más amables, compactos, sostenibles y no segregados. En particular se destaca el siguiente avance con corte al primer trimestre del año:

- 698.57 hectáreas de suelo urbano o de expansión habilitadas que corresponden a los siguientes instrumentos de planeación urbana: 348,67 hectáreas reportadas por los curadores urbanos en las licencias de urbanización, 1,36 hectáreas habilitadas por Macroproyectos de Interés Social Nacional y 348,55 hectáreas habilitadas por la adopción y modificación de planes parciales.

En la tabla 4 se presenta el avance en los indicadores de la dimensión de desarrollo urbano y territorial:

**Tabla 4. Avance en la dimensión de Desarrollo Urbano y Territorial**

Responsable	Indicador	Indicador con rezago	Meta 2020	Avance Acumulado	Porcentaje acumulado
DEUT- Dirección de Espacio Urbano y Territorial	Instrumentos normativos actualizados y/o elaborados y publicados	NO	2	0	0%
DEUT- Dirección de Espacio Urbano y Territorial	Área de suelo habilitado	NO	5.000	698.57	14%
CRA- Comisión de Regulación de Agua Potable y Saneamiento Básico	Número de actuaciones regulatorias publicadas o documentos regulatorios de acueducto, alcantarillado y aseo que promuevan el desarrollo territorial	NO	1	0	0%
DEUT- Dirección de Espacio Urbano y Territorial	Propuesta de documentos CONPES o instrumentos para la ejecución asociada de proyectos estratégicos, para el fortalecimiento del sistema de ciudades y de ordenamiento territorial, elaborada y enviada	NO	2	0	0%
DEUT- Dirección de Espacio Urbano y Territorial	Municipios acompañados en la revisión e implementación de los Planes de Ordenamiento Territorial (POT)	NO	45	0	0%
<b>Total Avance</b>					<b>3%</b>

De los cinco indicadores que conforman la dimensión de desarrollo urbano y territorial, cuatro no presentan avances concretos de ejecución en el primer trimestre de la vigencia:

- Indicador “Instrumentos normativos actualizados y/o elaborados y publicados”: aunque no presenta avances cuantitativos, durante el primer trimestre se revisó el procedimiento para el fortalecimiento del marco normativo que garantiza los procesos de desarrollo urbano y territorial, en el cual se estableció la elaboración de mesas de participación en la formulación, diseño e implementación normativa, esto, con el objetivo de realizar un desarrollo normativo que dé cuenta de las principales necesidades del sector en el marco de las funciones del MVCT.
- Indicador “Número de actuaciones regulatorias publicadas o documentos regulatorios de acueducto, alcantarillado y aseo que promuevan el desarrollo territorial”: en el primer trimestre de la vigencia se ha avanzado en el proyecto que define la regulación de esquemas diferenciales urbanos de acuerdo con lo establecido en el Decreto 1272 de 2017. La

resolución definitiva de este proyecto está proyectada para el próximo trimestre con lo que se cumpliría la meta de la vigencia 2020.

- Indicador “Propuesta de documentos CONPES o Instrumentos para la ejecución asociada de proyectos estratégicos, para el fortalecimiento del Sistema de Ciudades y de ordenamiento territorial, elaborada y enviada”: este indicador tiene una periodicidad de medición anual y con corte al primer trimestre de la vigencia todavía no cuenta con resultados.
- Indicador “Municipios acompañados en la revisión e implementación de los planes de ordenamiento territorial (POT)”: a la fecha se encuentran preseleccionados 79 municipios para realizar acompañamiento técnico en los procesos de revisión y ajuste de POT, de éstos, 52 han manifestado interés en la asistencia técnica. Así mismo estos municipios han entregado información preliminar en el POT vigente y avances del proceso de revisión para realizar el respectivo acompañamiento.

### **3.3. Dimensión de Agua Potable y Saneamiento Básico**

Esta dimensión contempla los indicadores formulados en el marco de las políticas públicas que permiten la armonización integral de los recursos y la implementación de esquemas eficientes y sostenibles en la prestación de los servicios públicos domiciliarios de agua potable y saneamiento básico. Lo anterior, teniendo en cuenta las características locales, la capacidad institucional de las entidades territoriales y personas prestadoras de los servicios públicos y la implementación efectiva de esquemas de regionalización y lineamientos que direccionan la consolidación de territorios más amables, compactos y sostenibles. Dentro de esta dimensión se destacan los siguientes logros con corte al primer trimestre de la vigencia:

- 457.287 personas beneficiadas con proyectos que mejoran provisión, calidad y/o continuidad de los servicios de acueducto y alcantarillado.
- 2 proyectos normativos del sector de agua potable y saneamiento básico realizados: Decreto 118 de 2020 relacionado con el uso de los recursos del Sistema General de Participaciones para Agua Potable y Saneamiento para el pago del servicio energía por concepto de la operación los sistemas acueducto y alcantarillado" y la Resolución 176 de 2020 relacionada con los criterios de elegibilidad y demás aspectos de los proyectos que pretendan acceder a los recursos del Incentivo al Aprovechamiento y Tratamiento de Residuos Sólidos.
- 74 asistencias técnicas realizadas con los formuladores de proyectos de APSB.
- 1 estudio para el análisis y desarrollo del sector de APSB realizado: bases del marco tarifario para el servicio público de aseo aplicable a grandes prestadores.

En la tabla 5 se presenta el avance en los indicadores de la dimensión de agua potable y saneamiento básico:

**Tabla 5. Avance en la dimensión de Agua Potable y Saneamiento Básico**

Responsable	Indicador	Indicador con rezago	Meta 2020	Avance Acumulado	Porcentaje acumulado
DDS-Dirección de Desarrollo Sectorial	Estudios y propuestas de disposiciones o modificaciones normativas o de política del sector (APSB)	NO	10	2	20%
DP-Dirección de Programas	Número de asistencias técnicas realizadas	NO	450	74	16%
DDS-Dirección de Desarrollo Sectorial	Porcentaje de municipios con riesgo alto identificados por el grupo SGP	NO	30%	0	0%
DP-Dirección de Programas	Nuevos esquemas regionales de prestación del servicio estructurados	NO	1	0	0%
DDS-Dirección de Desarrollo Sectorial	Porcentaje de aguas residuales urbanas tratadas	365 días	48%	0	0%
DDS-Dirección de Desarrollo Sectorial	Porcentaje de residuos sólidos urbanos dispuestos adecuadamente	180 días	98,3%	0	0%
DDS-Dirección de Desarrollo Sectorial	Municipios con esquemas de aprovechamiento en operación	NO	71	0	0%
DDS-Dirección de Desarrollo Sectorial	Porcentaje de reciclaje en el marco del servicio público de aseo	180 días	10%	0	0%
DP-Dirección de Programas	Personas con acceso a soluciones adecuadas de agua potable en zona rural	180 días	8.282.451	0	0%
DP-Dirección de Programas	Personas con acceso a soluciones adecuadas para el manejo de aguas residuales en zona rural	180 días	8.252.482	0	0%
DP-Dirección de Programas	Personas con acceso a soluciones adecuadas de agua potable en zona urbana	180 días	37.295.692	0	0%
DP-Dirección de Programas	Personas con acceso a soluciones adecuadas para el manejo de aguas residuales en zona urbana	180 días	35.444.673	0	0%

## Informe Plan Estratégico Sectorial Trimestre I 2020

Responsable	Indicador	Indicador con rezago	Meta 2020	Avance Acumulado	Porcentaje acumulado
DDS-Dirección de Desarrollo Sectorial	Personas beneficiadas con proyectos que mejoran provisión, calidad y/o continuidad de los servicios de acueducto y alcantarillado, en el marco del programa Guajira Azul	NO	519.474	0	0%
DP-Dirección de Programas	Personas beneficiadas con proyectos que mejoran provisión, calidad y/o continuidad de los servicios de acueducto y alcantarillado	NO	2.700.000	457.287	17%
CRA- Comisión de Regulación de Agua Potable y Saneamiento Básico	Número de documentos y/o estudios para el análisis y desarrollo del sector de APSB	NO	1	1	100%
CRA- Comisión de Regulación de Agua Potable y Saneamiento Básico	Número de actuaciones regulatorias publicadas o documentos regulatorios desarrollados de los servicios públicos de acueducto y alcantarillado, que incentiven el uso eficiente y de ahorro del agua y reducción de impactos en fuentes hídricas	NO	2	0	0%
CRA- Comisión de Regulación de Agua Potable y Saneamiento Básico	Número de actuaciones regulatorias publicadas o documentos regulatorios desarrollados del servicio público de aseo que promuevan la mejora del servicio, el desarrollo del aprovechamiento y la limpieza urbana	NO	3	0	0%
CRA- Comisión de Regulación de Agua Potable y Saneamiento Básico	Número de actuaciones regulatorias publicadas o documentos regulatorios desarrollados para mejorar la eficiencia de los instrumentos normativos, regulatorios y de política del sector de agua potable y saneamiento básico	NO	2	1	50%
CRA- Comisión de Regulación de Agua Potable y Saneamiento Básico	Número de talleres regionales realizados para facilitar la aplicación y conocimiento de los marcos	NO	10	0	0%

## Informe Plan Estratégico Sectorial Trimestre I 2020

Responsable	Indicador	Indicador con rezago	Meta 2020	Avance Acumulado	Porcentaje acumulado
	regulatorios de acueducto y alcantarillado y de aseo				
CRA- Comisión de Regulación de Agua Potable y Saneamiento Básico	Porcentaje de proyectos regulatorios publicados con jornadas de participación ciudadana	NO	100%	$(2/2) * 100 = 100$	100%
CRA- Comisión de Regulación de Agua Potable y Saneamiento Básico	Número de acuerdos y/o apoyos de cooperantes internacionales establecidos	NO	2	0	0%
<b>Total avance</b>					<b>22%</b>

Con respecto a los indicadores que no tienen avance, se tienen las siguientes observaciones:

- Con respecto a los indicadores que se mencionan a continuación es preciso establecer que el MVCT proyectó su ejecución con una periodicidad anual, además existen rezagos en su información, por lo tanto, no presentan avances de ejecución: porcentaje de municipios con riesgo alto identificados por el Grupo SGP, porcentaje de aguas residuales urbanas tratadas, porcentaje de residuos sólidos urbanos dispuestos adecuadamente, municipios con esquemas de aprovechamiento en operación, porcentaje de reciclaje en el marco del servicio público de aseo, personas con acceso a soluciones adecuadas de agua potable en zona rural, personas con acceso a soluciones adecuadas para el manejo de aguas residuales en zona rural, personas con acceso a soluciones adecuadas de agua potable en zona urbana y personas con acceso a soluciones adecuadas para el manejo de aguas residuales en zona urbana.

Los indicadores con periodicidad semestral de “nuevos esquemas regionales de prestación del servicio estructurados” y “personas beneficiadas con proyectos que mejoran provisión, calidad y/o continuidad de los servicios de acueducto y alcantarillado, en el marco del programa Guajira Azul” tendrán reporte de cumplimiento a partir del mes de junio de la presente vigencia.

- La CRA proyectó el cumplimiento de los indicadores “actuaciones regulatorias que incentiven el uso eficiente y de ahorro del agua y reducción de impactos en fuentes hídricas” y “actuaciones regulatorias que promuevan la mejora del servicio público de aseo y la limpieza urbana” para el segundo semestre de la vigencia de 2020.

Por su parte, en cuanto al indicador “número de talleres regionales realizados para facilitar la aplicación y conocimiento de los marcos regulatorios de acueducto y alcantarillado y de aseo” debido a la emergencia derivada del COVID-19 se hizo necesario evaluar la estrategia regional para realizar los talleres de los servicios de acueducto, alcantarillado y aseo en el segundo semestre 2020.

Aunque el indicador “número de acuerdos y/o apoyos de cooperantes internacionales establecidos” no presenta avances cuantitativos, durante el primer trimestre la CRA ha trabajado en la elaboración y revisión del convenio con Conservación Internacional con el objetivo de articular esfuerzos para desarrollar un proyecto piloto en la cuenca alta del Río Bogotá que permita validar las metodologías establecidas para la aplicación de la Resolución 907 del 23 de diciembre de 2019. Adicionalmente se han iniciado conversaciones con la Agencia Suiza para el Desarrollo y la Cooperación (COSUDE) y con la Fundación Avina.

### 3.4. Dimensión Institucional

Esta dimensión agrupa los indicadores que permiten monitorear la implementación de las políticas e iniciativas gubernamentales orientadas a fortalecer el desempeño del sector, en procura del cumplimiento de las metas para la prestación de un mejor servicio al ciudadano. Así mismo, permiten orientar al sector en el mejoramiento de su gestión, a través de la simplificación de procesos y procedimientos internos, el aprovechamiento del talento humano y el uso eficiente de los recursos administrativos, financieros y tecnológicos.

Es importante señalar que siete indicadores de esta dimensión estratégica se formularon en concordancia con el MIPG, el cual opera a través de dimensiones y políticas, cuya medición de resultados se realiza mediante el FURAG. Con este último instrumento se capturan, monitorean y evalúan los avances sectoriales e institucionales en la implementación de las políticas de desarrollo administrativo. Estos indicadores tienen un reporte anual con rezago de 180 días.

Teniendo en cuenta lo anterior, en el primer trimestre de 2020 se destaca la realización de una capacitación sectorial sobre lineamientos y herramienta para el diligenciamiento del FURAG, lo que fortalece la coordinación sectorial.

En la tabla 6 se presentan los indicadores que la componen:

**Tabla 6. Avance en la dimensión Institucional**

Responsable	Indicador	Indicador con rezago	Meta 2020	Avance del trimestre	Avance acumulado
MVCT	Tasa de crecimiento del puntaje asignado a la dimensión de talento humano (TH) a partir del FURAG	180 días	2%	0	0%
MVCT	Tasa de crecimiento del puntaje asignado a la dimensión de direccionamiento estratégico y planeación (DEP) a partir del FURAG	180 días	2%	0	0%

Responsable	Indicador	Indicador con rezago	Meta 2020	Avance del trimestre	Avance acumulado
MVCT	Tasa de crecimiento del puntaje asignado a la dimensión de gestión con valores para resultados (GVR) a partir del FURAG	180 días	2%	0	0%
MVCT	Tasa de crecimiento del puntaje asignado a la dimensión de evaluación de resultados (ER) a partir del FURAG	180 días	2%	0	0%
MVCT	Tasa de crecimiento del puntaje asignado a la dimensión de información y comunicación (IC) a partir del FURAG	180 días	2%	0	0%
MVCT	Tasa de crecimiento del puntaje asignado a la dimensión de gestión del conocimiento y la innovación (GCI) a partir del FURAG	180 días	2%	0	0%
MVCT	Tasa de crecimiento del puntaje asignado a la dimensión de control interno (CI) a partir del FURAG	180 días	2%	0	0%
MVCT	Porcentaje de actividades de coordinación sectorial realizadas, para fortalecer el Sector vivienda, ciudad y territorio	NO	100%	$(1/17)*100=6$	6%
<b>Total Avance</b>					<b>6%</b>

#### 4. Calidad y oportunidad del informe de monitoreo

A continuación, se presenta el resumen del comportamiento observado en la entrega de los informes de monitoreo de las entidades del sector, a partir de la evaluación de los criterios de seguimiento: oportunidad en la ejecución<sup>1</sup>, calidad de la información<sup>2</sup> y oportunidad en el reporte de monitoreo<sup>3</sup> (ver guía de monitoreo y seguimiento a la planeación sectorial, disponible en la ruta <https://cutt.ly/WylySDL>).

<sup>1</sup> Se verifica el avance o ejecución del indicador de acuerdo a la oportunidad de la evidencia que lo soporta.

<sup>2</sup> Consiste en la evaluación de la calidad de la información del análisis cualitativo de los indicadores a través de cinco preguntas.

<sup>3</sup> Consiste en la verificación del envío del reporte de la información en los plazos establecidos.

**Tabla 7. Evaluación Criterios de Seguimiento**

Entidad	Oportunidad en la ejecución	Calidad de la información	Oportunidad en el reporte del monitoreo
MVCT	100.0%	100.0%	100.0%
FNA	100.0%	100.0%	100.0%
CRA	100.0%	100.0%	100.0%
<b>Consolidado</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>

Respecto a los criterios de oportunidad en la ejecución y calidad de la información, evaluados en el proceso de seguimiento del primer trimestre de la vigencia 2020, se presentó una calificación promedio de 100%, lo que demuestra la presentación de informes de monitoreo completos y rigurosos en materia de información, por parte de todas las entidades del sector vivienda, ciudad y territorio. En cuanto al criterio de oportunidad el puntaje consolidado fue del 100%, lo que evidencia el cumplimiento del reporte en las fechas establecidas.

Finalmente, las observaciones puntuales con respecto a estos dos criterios se envían vía correo electrónico en el archivo Excel **ObservacionesOAP\_PES\_2020I**.

## 5. Conclusiones y recomendaciones

- El nivel de ejecución del PES en el primer trimestre de la vigencia 2020 es del 14%. Esto se debe a que de los 48 indicadores que conforman el PES 30 aún no presentan resultados.
- La dimensión que quedó más rezagada en la ejecución de sus indicadores fue la de desarrollo urbano y territorial con un 3%. Las dimensiones de vivienda y la de agua potable y saneamiento básico presentaron los desempeños más satisfactorios con porcentajes de ejecución en sus indicadores del 25% y del 22%, respectivamente.
- La dimensión institucional por su parte presentó un porcentaje de avance del 6% en sus indicadores, dado que de los ocho que la conforman solo uno presentó avances y los siete restantes corresponden a indicadores con rezago de información.
- El avance del PES durante el primer trimestre de la vigencia, por entidad ejecutora:
  - El FNA y la CRA presentaron mayores avances en la ejecución de sus indicadores 48% y 31%, respectivamente, esto se debe a que ambas entidades cuentan con indicadores con ejecución o avance del 100%.
  - El MVCT presenta el menor avance acumulado (8%), debido a que en diez de sus indicadores no se obtuvieron resultados y diez presentaron avances parciales.

## Informe Plan Estratégico Sectorial Trimestre I 2020

- Es importante que las entidades del sector y sus respectivos enlaces apliquen los lineamientos sectoriales establecidos por la OAP y utilicen las retroalimentaciones periódicas que esta oficina realiza como una fuente de identificación de oportunidades de mejora.
- Las observaciones particulares con respecto a estos dos criterios se envían vía correo electrónico en el archivo Excel **ObservacionesOAP\_PES\_2020I**.

## Anexo

### Indicadores con Rezago Vigencia 2020

Los indicadores del PES que hacen parte del Sistema Nacional de Evaluación de Gestión y Resultados (SINERGIA), del Formulario Único de Reporte de Avances de la Gestión (FURAG) y de la Gran Encuesta Integrada de Hogares (del DANE), se reportan anualmente con rezago de entre 90 y 365 días, dado que las entidades que reportan la información son externas al sector. Estas son el Departamento Nacional de Planeación (DNP), el Departamento Administrativo Nacional de Estadística (DANE), la Superintendencia de Servicios Públicos Domiciliarios (SSPD) y el Departamento Administrativo de la Función Pública (DAFP).

Adicionalmente, se aclara que para el cálculo de avance del PES, estos indicadores que presentan rezago y no registran avances en la presente vigencia, no son computados.

A continuación, se presentan los indicadores que tienen rezago para el reporte de avances en la vigencia 2020.

**Tabla 8. Indicadores con rezago para el reporte de avances en 2020**

Dimensión Estratégica	Indicador	Reporte	Rezago (días)
<b>Vivienda</b>	Viviendas de interés social urbanas iniciadas	DNP	90
<b>Agua Potable y Saneamiento Básico</b>	Porcentaje de aguas residuales urbanas tratadas	SSPD	365
	Porcentaje de residuos sólidos urbanos dispuestos adecuadamente	SSPD	180
	Porcentaje de reciclaje en el marco del servicio público de aseo	SSPD	180
	Personas con acceso a soluciones adecuadas de agua potable en zona rural	DANE	180
	Personas con acceso a soluciones adecuadas para el manejo de aguas residuales en zona rural	DANE	180
	Personas con acceso a soluciones de agua potable en zona urbana	DANE	180
	Personas con acceso a soluciones adecuadas para el manejo de aguas residuales en zona urbana	DANE	180
<b>Institucional</b>	Tasa de crecimiento del puntaje asignado a la dimensión de talento humano (TH) a partir del FURAG	DAFP	180
	Tasa de crecimiento del puntaje asignado a la dimensión de direccionamiento estratégico y planeación (DEP) a partir del FURAG	DAFP	180
	Tasa de crecimiento del puntaje asignado a la dimensión de gestión con valores para resultados (GVR) a partir del FURAG	DAFP	180
	Tasa de crecimiento del puntaje asignado a la dimensión de evaluación de resultados (ER) a partir del FURAG	DAFP	180

## Informe Plan Estratégico Sectorial Trimestre I 2020

Dimensión Estratégica	Indicador	Reporte	Rezago (días)
	Tasa de crecimiento del puntaje asignado a la dimensión de información y comunicación (IC) a partir del FURAG	DAFP	180
	Tasa de crecimiento del puntaje asignado a la dimensión de gestión del conocimiento y la innovación (GCI) a partir del FURAG	DAFP	180
	Tasa de crecimiento del puntaje asignado a la dimensión de control interno (CI) a partir del FURAG	DAFP	180