



La vivienda y el agua  
son de todos

Minvivienda

# **Informe Plan Estratégico Institucional (PEI)**

## **Segundo Trimestre 2021**

**Jonathan Malagón González**  
Ministro de Vivienda, Ciudad y Territorio

**Carlos Alberto Ruiz Martínez**  
Viceministro de Vivienda

**José Luis Acero Vergel**  
Viceministro de Agua y Saneamiento

**Leonidas Lara Anaya**  
Secretario General

**Rocío Macarena Ocampo Lillo**  
Jefe Oficina Asesora de Planeación

## Contenido

Introducción.....	4
Seguimiento al Plan Estratégico Institucional (PEI) .....	5
1. Avance por Dimensión Estratégica .....	5
1.1 Vivienda.....	5
1.2 Desarrollo Urbano y Territorial.....	11
1.3 Agua Potable y Saneamiento Básico.....	13
1.4 Institucional.....	20
2. Calidad y oportunidad en la entrega de información y evidencias.....	26
3. Conclusiones y Recomendaciones .....	28

## Tablas

Tabla 1. Avance del PEI consolidado por dimensión estratégica.....	5
Tabla 2. Avance en la dimensión de vivienda .....	6
Tabla 3. Avance en la dimensión de desarrollo urbano y territorial.....	12
Tabla 4. Avance en la dimensión de agua potable y saneamiento básico .....	13
Tabla 5. Avance en la dimensión institucional.....	20
Tabla 6. Evaluación Criterios de Seguimiento.....	26

## **Introducción**

El Plan Estratégico Institucional (PEI) del Ministerio de Vivienda, Ciudad y Territorio (MVCT) fija el rumbo para un periodo de cuatro años y plasma el conjunto de acciones programadas para cumplir la visión institucional y fortalecer el vínculo entre las dependencias y procesos en torno a un objetivo común.

En este plan se identificaron cuatro dimensiones, tres enfocadas en la construcción de un mejor hábitat para los colombianos: a) vivienda, b) desarrollo urbano y territorial y c) agua potable y saneamiento básico, y d) una dimensión institucional, orientada al fortalecimiento de la gestión del MVCT y soporte fundamental para las otras estrategias. Dentro de cada una de estas dimensiones y de cara a las problemáticas identificadas, se definieron los principales objetivos, indicadores y metas a cumplir en los próximos cuatro años. Como resultado, para la vigencia 2021 se formularon en total 116 indicadores con sus respectivas metas anuales, que dan cuenta de la gestión para avanzar en la solución a los problemas identificados. El seguimiento al PEI se realiza con periodicidad trimestral conforme a lo establecido en la Resolución No. 0955 de 2017, expedida por el MVCT y modificada por la Resolución No. 958 del 24 de diciembre de 2019.

Dado que el seguimiento a la gestión se constituye en un insumo fundamental para analizar los resultados del ministerio frente las metas definidas, a continuación, se presenta el informe de avance del PEI con corte al segundo trimestre de la vigencia 2021. La fuente de información para su consolidación es el monitoreo realizado por cada dependencia en la herramienta de reporte, así como las evidencias correspondientes. Contiene en el primer capítulo los avances en cada una de las dimensiones estratégicas. En el segundo capítulo se presenta el análisis de la calidad y oportunidad en la entrega de la información de las dependencias y en el tercer capítulo se encuentran las conclusiones y recomendaciones del informe.

## Seguimiento al Plan Estratégico Institucional (PEI)

### 1. Avance por Dimensión Estratégica

Los resultados generales con corte al segundo trimestre de la vigencia 2021 por cada una de las dimensiones formuladas en el PEI fueron los siguientes<sup>1</sup>:

Tabla 1. Avance del PEI consolidado por dimensión estratégica

No.	Dimensión estratégica	Avance Trimestre II	Avance Acumulado
1	Vivienda	12%	33%
2	Desarrollo Urbano y Territorial	37%	41%
3	Agua Potable y Saneamiento Básico	18%	22%
4	Institucional	54%	63%
<b>Total avance ejecución PEI</b>		<b>30%</b>	<b>40%</b>

Fuente: Oficina Asesora de Planeación

En general se puede establecer que las dimensiones con el avance acumulado más alto al finalizar el segundo trimestre de la vigencia son la institucional con un 63% y la de desarrollo urbano y territorial con un 41%. Estos resultados contrastan con los de la dimensión de vivienda, que presenta un avance del 33% y con los de la dimensión de agua potable y saneamiento básico que presenta el avance más bajo en la ejecución de sus indicadores con un 22%. El promedio de ejecución de estas dimensiones arroja para el segundo trimestre de la vigencia, un avance del 40% en la ejecución del PEI.

#### 1.1 Vivienda

Esta dimensión contempla los indicadores formulados en el marco de las políticas y programas de vivienda definidos por el Gobierno Nacional que permiten facilitar el acceso de los hogares de menores ingresos a los subsidios y créditos de vivienda en el país. Dentro de esta dimensión se destacan los siguientes logros institucionales con corte al segundo trimestre de la vigencia 2021:

- 8.258 viviendas urbanas de interés social tituladas: 5.743 gestionadas por el MVCT y 2.515 por la Superintendencia de Notariado y Registro (SNR).
- 28.188 Viviendas de interés social urbanas iniciadas.

<sup>1</sup> Los indicadores del PEI que hacen parte del Sistema Nacional de Evaluación de Gestión y Resultados (SINERGIA), del Formulario Único de Reporte de Avances de la Gestión (FURAG) y de la Gran Encuesta Integrada de Hogares (del DANE) se reportan anualmente con rezago de entre 60 y 365 días, dado que las entidades que reportan la información son externas al sector. Estas son el Departamento Administrativo Nacional de Estadística (DANE), el Departamento Nacional de Planeación (DNP), la Superintendencia de Servicios Públicos Domiciliarios (SSPD) y el Departamento Administrativo de la Función Pública (DAFP). Adicionalmente, se aclara que para el cálculo de avance del PEI, estos indicadores que presentan rezago y no registran avances en la presente vigencia (2021) no son computados.

## Informe Plan Estratégico Institucional Segundo Trimestre 2021

- 10.924 hogares beneficiados con mejoramiento integral de barrios.
- 5.924 Viviendas de interés social urbanas mejoradas (Fonvivienda).
- 26.431 Subsidios Familiares de Vivienda entregados a Mujeres Cabeza de Familia.
- 38.388 Hogares beneficiados con subsidio familiar para adquisición de vivienda (Programa MI CASA YA).
- 2.893 hogares beneficiados con subsidios para arrendamiento de vivienda de interés social urbana, en el marco del programa Semillero de Propietarios.
- 5.427 Hogares beneficiados con cobertura para adquisición de vivienda (Programa FRECH)
- 47 empresas beneficiadas con el programa de Fábricas de Productividad para la Construcción.

A continuación, se presentan los resultados generales de avance de los indicadores de la dimensión de vivienda:

**Tabla 2. Avance en la dimensión de vivienda**

No.	Indicador	Meta 2021	Avance Acumulado Trimestre II	Porcentaje acumulado Trimestre II	Responsable
1	Documento normativo donde se establezcan los porcentajes participación de las mujeres cabeza de familia y que adicionalmente el hogar o uno de sus miembros pertenecen a comunidades Negras, Afrocolombiana, Raizales y Palanqueras, para que tengan acceso a subsidio de vivienda y cuenten con una solución habitacional digna	1	1	100%	DSH-Dirección del Sistema Habitacional
2	Empresas beneficiadas con el programa de Fábricas de Productividad para la Construcción	38	47	100%	DSH-Dirección del Sistema Habitacional
3	Proyectos normativos publicados	3	6	100%	DSH-Dirección del Sistema Habitacional
4	Estudios del sector de la construcción y vivienda publicados	5	1	20%	DSH-Dirección del Sistema Habitacional
5	Viviendas urbanas de interés social tituladas	14.150	8.258	58%	DSH-Dirección del Sistema Habitacional
6	Viviendas de interés social urbanas iniciadas	128.790	28.188	22%	DSH-Dirección del Sistema Habitacional
7	**Porcentaje de hogares urbanos con déficit cuantitativo de vivienda	*4.44	4.2	95%	DSH-Dirección del Sistema Habitacional
8	**Porcentaje de hogares urbanos con déficit cualitativo de vivienda	*9.1	8.8	97%	DSH-Dirección del Sistema Habitacional

## Informe Plan Estratégico Institucional Segundo Trimestre 2021

No.	Indicador	Meta 2021	Avance Acumulado Trimestre II	Porcentaje acumulado Trimestre II	Responsable
9	Nuevas conexiones Intradomiciliarias	6.708 <sup>2</sup>	0	0%	DIDE-Dirección de Infraestructura y Desarrollo Empresarial
10	Hogares beneficiados con mejoramiento integral de barrios	11.297	10.924	97%	DEUT- Dirección de Espacio Urbano y Territorial
11	Viviendas de interés social urbanas mejoradas (Fonvivienda)	29.247	5.924	20%	DIVIS-Dirección de Inversiones en Vivienda de Interés Social
12	Subsidios Familiares de Vivienda entregados a Mujeres Cabeza de Familia	25.000	26.431	100%	DIVIS-Dirección de Inversiones en Vivienda de Interés Social
13	Hogares beneficiados con subsidio familiar para adquisición de vivienda (Programa MI CASA YA)	35.000	38.388	100%	DIVIS-Dirección de Inversiones en Vivienda de Interés Social
14	Hogares beneficiados con subsidios para arrendamiento de vivienda de interés social urbana (Programa Semillero de propietarios)	60.000	2.893	5%	DIVIS-Dirección de Inversiones en Vivienda de Interés Social
15	Hogares beneficiados con cobertura para adquisición de vivienda (Programa FRECH)	30.000	5.427	18%	DIVIS-Dirección de Inversiones en Vivienda de Interés Social
16	Viviendas nuevas entregadas a mujeres	1.943	0	0%	DIVIS-Dirección de Inversiones en Vivienda de Interés Social
17	Viviendas mejoradas entregadas a mujeres	477	0	0%	DIVIS-Dirección de Inversiones en Vivienda de Interés Social
18	Viviendas nuevas entregadas en municipios PDET	1.758	0	0%	DIVIS-Dirección de Inversiones en Vivienda de Interés Social
19	Viviendas de Interés Social Rural mejoradas	13.567	0	0%	DIVIS-Dirección de Inversiones en Vivienda de Interés Social
20	Viviendas de Interés social rural construidas	3.884	0	0%	DIVIS-Dirección de Inversiones en Vivienda de Interés Social
21	Subsidios para mejoramiento de vivienda rural asignados a indígenas Nukak y Jiw	20	0	0%	DIVIS-Dirección de Inversiones en Vivienda de Interés Social

<sup>2</sup> Indicador incremental incluye la meta de la vigencia anterior (3.416), por lo tanto, la meta 2021 corresponde a 3.292 nuevas conexiones intradomiciliarias.

## Informe Plan Estratégico Institucional Segundo Trimestre 2021

No.	Indicador	Meta 2021	Avance Acumulado Trimestre II	Porcentaje acumulado Trimestre II	Responsable
22	Subsidios en especie de vivienda de interés social rural asignados a familias de las comunidades indígenas Nukak y Jiw	40	0	0%	DIVIS-Dirección de Inversiones en Vivienda de Interés Social
23	Porcentaje de subsidios asignados a los hogares víctimas de desplazamiento forzado en los programas de vivienda	50	$(5.906/45.937)*100$	13%	DIVIS-Dirección de Inversiones en Vivienda de Interés Social
24	Porcentaje de soluciones de vivienda estructuradas y ejecutadas con participación de la comunidad beneficiada	100	0	0%	DVR-Dirección de Vivienda Rural
25	Porcentaje de soluciones de vivienda estructuradas y ejecutadas con participación de la comunidad beneficiada en municipios PDET	100	0	0%	DVR-Dirección de Vivienda Rural
26	Expedición de un instrumento normativo que garantice la focalización y postulación de los hogares pertenecientes a las comunidades indígenas	1	1	100%	DVR-Dirección de Vivienda Rural
27	Documento de anexo técnico concertado de tipologías de vivienda de los pueblos indígenas	1	0	0%	DVR-Dirección de Vivienda Rural
28	Documento que sirva de insumo para el Anexo Técnico y que contenga las especificaciones técnicas de las tipologías de vivienda concertadas con la comisión segunda del espacio nacional de consulta previa de las comunidades negras, afrocolombianas, raizales y palenqueras	1	0	0%	DVR-Dirección de Vivienda Rural
29	**Déficit cualitativo y cuantitativo de vivienda rural	*56,46	0	0%	DVR-Dirección de Vivienda Rural
30	**Déficit cualitativo y cuantitativo de vivienda rural en municipios PDET	*64,20	0	0%	DVR-Dirección de Vivienda Rural
<b>Total Avance</b>				<b>33%</b>	

Fuente: Oficina Asesora de Planeación

\*Meta del indicador correspondiente a la vigencia 2020.

\*\*El reporte de información de este indicador corresponde a la vigencia 2020, por lo tanto, el cálculo de su ejecución se hará sobre la meta de esa vigencia (\*2020) y su resultado no se tendrá en cuenta en el cálculo del avance del PEI de la vigencia 2021.

De los 30 indicadores que conforman la dimensión de vivienda, 6 lograron avances en su ejecución del 100%, 10 reportan avances parciales y 14 no presentan avances de ejecución en el segundo trimestre de la vigencia. En particular respecto a los indicadores que no tienen avance, se tienen las siguientes observaciones:



## Informe Plan Estratégico Institucional Segundo Trimestre 2021

### Indicadores sin avance a cargo de la Dirección de Infraestructura y Desarrollo Empresarial (DIDE)

- *Nuevas conexiones Intradomiciliarias*: indicador de periodicidad semestral y con corte al segundo trimestre de la vigencia no presenta avances cuantitativos. No obstante, presenta los siguientes avances de gestión: El indicador está enfocado a apoyar financieramente la construcción de 3.292 nuevas conexiones intradomiciliarias (CI). A la fecha el programa de CI cuenta con recursos asignados por \$28.490.000.000 M/CTE, los cuales se encuentran distribuidos de la siguiente manera:
  - Recursos asignados a los proyectos de conexiones intradomiciliarias de los municipios de Manatí y Campo de la Cruz (Atlántico) por un total de \$6.617.555.723 para un estimado de 827 conexiones intradomiciliarias.
  - Con el saldo de los recursos PGN-2021 por \$21.872.444.277, se espera apoyar financieramente un estimado de 2.450 nuevas conexiones intradomiciliarias.

A la fecha, el MVCT adelanta la gestión contractual necesaria para ejecutar los recursos del programa de CI.

### Indicadores sin avance a cargo de la Dirección de Inversiones en Vivienda de Interés Social (DIVIS)

- Con respecto a los indicadores de periodicidad mensual relacionados con la política de vivienda rural: *Viviendas nuevas entregadas a mujeres, Viviendas mejoradas entregadas a mujeres, Viviendas nuevas entregadas en municipios PDET, Viviendas de Interés Social Rural mejoradas y Viviendas de Interés social rural construidas* es preciso establecer:

Actualmente se está iniciando la implementación de los programas de vivienda rural, lo que implica realizar una serie de procedimientos previos a la habilitación de hogares y asignación subsidios, que se tiene previsto realizar en el último trimestre del año. En tal sentido, a la fecha no se reportan datos de asignaciones, toda vez que aún no ha iniciado la ejecución de los programas que permiten que se realice el proceso de asignación de subsidios.

- *Subsidios para mejoramiento de vivienda rural asignados a indígenas Nukak y Jiw y Subsidios en especie de vivienda de interés social rural asignados a familias de las comunidades indígenas Nukak y Jiw*: indicadores de periodicidad anual y con corte al segundo trimestre de la vigencia no presentan avances cuantitativos. No obstante, presenta los siguientes avances de gestión:

El 23 de junio se realizó mesa de trabajo con la Gobernación del Guaviare, entidad encargada de realizar la estructuración del proyecto que contiene 40 unidades de vivienda para la comunidad de Nukak y Jiw, en donde se estableció como compromiso realizar en el mes Julio una mesa de trabajo para presentar a la Gobernación el esquema de encargo fiduciario para la ejecución de las viviendas.

## Informe Plan Estratégico Institucional Segundo Trimestre 2021

### Indicadores sin avance a cargo de la Dirección de Vivienda Rural (DVR)

- *Porcentaje de soluciones de vivienda estructuradas y ejecutadas con participación de la comunidad beneficiada:* en el segundo trimestre de la vigencia este indicador no presenta avances cuantitativos, ya que estos solo pueden darse con la entrega de la solución de vivienda. No obstante, se avanza con el desarrollo de las actividades de participación definidas para la fase de estructuración de los proyectos de vivienda rural. A la fecha, se han realizado talleres de diseño participativo en 17 municipios de 8 departamentos, los cuales han contado con la participación de 238 personas de las cuales el 27% fueron mujeres y el 22% se identificó como víctima.

Adicionalmente, se realizaron talleres de Validación Social, donde los Entes territoriales en compañía de líderes o representantes comunitarios validan y depuran el listado de potenciales beneficiarios (este ejercicio se hace como una acción de transparencia y participación ciudadana). A la fecha se han realizado talleres de validación en 6 municipios de 2 departamentos, los cuales contaron con la participación de 81 personas, de las cuales el 37% fueron mujeres, el 27% se reconocen como indígenas y el 9,8 como víctimas.

- *Porcentaje de soluciones de vivienda estructuradas y ejecutadas con participación de la comunidad beneficiada en municipios PDET:* en el segundo trimestre de la vigencia este indicador no presenta avances cuantitativos, ya que estos solo pueden darse con la entrega de la solución de vivienda. No obstante, se avanza con el desarrollo de las actividades de participación definidas para la fase de estructuración de los proyectos de vivienda rural. A la fecha, se han realizado talleres de diseño participativo en 11 municipios PDET de 5 departamentos, los cuales han contado con la participación de 176 personas de las cuales el 26% fueron mujeres y el 29% se identificó como víctima.

Adicionalmente, se realizaron talleres de Validación Social en 4 municipios PDET en donde se contó con la participación de 52 personas de las cuales el 44% fueron mujeres.

- *Documento de anexo técnico concertado de tipologías de vivienda de los pueblos indígenas y Documento que sirva de insumo para el Anexo Técnico y que contenga las especificaciones técnicas de las tipologías de vivienda concertadas con la comisión segunda del espacio nacional de consulta previa de las comunidades negras, afrocolombianas, raizales y palenquera:* indicadores de periodicidad anual y con corte al segundo trimestre de la vigencia no presentan avances cuantitativos ni de gestión.

Los 2 indicadores del PND que hacen parte del PEI y cuyos resultados también se presentan en el Sistema Nacional de Evaluación de Gestión y Resultados (SINERGIA), se reportan anualmente con rezago de 210 días. Esto se debe a que las entidades que reportan la información son externas al sector (Departamento Administrativo Nacional de Estadística y el Departamento Nacional de Planeación) y no es posible contar con información con menor tiempo de rezago. Adicionalmente, teniendo en cuenta que el reporte de información de estos

# Informe Plan Estratégico Institucional

## Segundo Trimestre 2021

indicadores corresponde a la vigencia 2020, el cálculo de su ejecución se hará sobre la meta de esa vigencia (2020) y su resultado no se tendrá en cuenta en el cálculo del avance del PEI de la vigencia 2021:

- Déficit cualitativo y cuantitativo de vivienda rural
- Déficit cualitativo y cuantitativo de vivienda rural en municipios PDET

Finalmente, con respecto a los 30 indicadores que conforman la dimensión de vivienda, es preciso establecer que 26 de ellos presentan ejecución en el marco de la vigencia 2021 y 4 en el marco de la vigencia 2020<sup>3</sup> (rezago de información).

## 1.2 Desarrollo Urbano y Territorial

Esta dimensión agrupa los indicadores formulados en el marco de las políticas y lineamientos que direccionan la consolidación de territorios más amables, compactos, sostenibles y no segregados. En particular se destacan los siguientes logros con corte al segundo trimestre de la vigencia 2021:

- 1 instrumento normativo elaborado y publicado: Decreto 205 de 2021 "Por el cual se adiciona el Decreto 1077 de 2015 Único Reglamentario del Sector Vivienda, Ciudad y Territorio, en lo relacionado con la expedición de licencias urbanísticas para el Departamento Archipiélago de San Andrés, Providencia y Santa Catalina y sus cayos, con posterioridad a la declaratoria de situación de desastre o calamidad pública".
- 3.721,6 hectáreas de suelo urbano o de expansión habilitadas que corresponden a los siguientes instrumentos de planeación urbana: 1.355,16 hectáreas a través de la adopción, modificación o ampliación del perímetro urbano en la revisión de POT; 545,21 hectáreas reportadas por los curadores urbanos en las licencias de urbanización; 1.063,23 hectáreas incorporadas a través de licencias de urbanización reportadas por municipios que no cuentan con curadurías; 17,43 hectáreas habilitadas por Macroproyectos de Interés Social Nacional y 740,60 hectáreas habilitadas mediante la adopción y/o modificación de planes parciales adoptados y modificados.

A continuación, se presenta el avance en los indicadores de la dimensión de desarrollo urbano y territorial:

---

<sup>3</sup> Teniendo en cuenta que la vigencia objeto de seguimiento es el 2021, los indicadores que presentan información de la vigencia 2020 no se tienen en cuenta en el cálculo del avance de la dimensión de vivienda, ni en el del PEI de la vigencia 2021.

## Informe Plan Estratégico Institucional Segundo Trimestre 2021

**Tabla 3. Avance en la dimensión de desarrollo urbano y territorial**

No.	Indicador	Meta 2021	Avance Acumulado Trimestre II	Porcentaje acumulado Trimestre II	Responsable
1	Instrumentos normativos actualizados y/o elaborados y publicados	2	1	50%	DEUT- Dirección de Espacio Urbano y Territorial
2	Área de suelo habilitado	5.000	3.721,6	74%	DEUT- Dirección de Espacio Urbano y Territorial
3	Municipios acompañados en la revisión e implementación de los planes de ordenamiento territorial (POT)	45	0	0%	DEUT- Dirección de Espacio Urbano y Territorial
<b>Total Avance</b>				<b>41%</b>	

Fuente: Oficina Asesora de Planeación

De los 3 indicadores que conforman la dimensión de desarrollo urbano y territorial, solo dos reportan avances parciales y el restante, no presenta avances de ejecución en el segundo trimestre de la vigencia. En particular respecto al indicador que no tienen avance, se tienen las siguientes observaciones:

### **Indicadores sin avance a cargo de la Dirección de Espacio Urbano y Territorial (DEUT)**

- *Municipios acompañados en la revisión e implementación de los planes de ordenamiento territorial (POT):* con corte al segundo trimestre de la vigencia 2021 este indicador no presenta avances cuantitativos, no obstante, se han desarrollado las siguientes actividades con el objetivo de acompañar a los municipios en la revisión e implementación de los planes de ordenamiento territorial (POT):
  - 164 municipios fueron preseleccionados para el acompañamiento técnico en la vigencia 2021, de estos, 118 municipios son nuevos y están avanzando en su proceso de acompañamiento técnico y 46 municipios iniciaron acompañamiento técnico en años anteriores.
  - 132 municipios de los 164 preseleccionados y activos han formalizado las cartas de manifestación de interés del acompañamiento técnico que brinda el MVCT.
  - 96 planes de trabajo se han concertado con municipios que han formalizado su interés de acompañamiento técnico y 68 planes de trabajo se encuentran formulados y pendientes de concertación.

### 1.3 Agua Potable y Saneamiento Básico

Esta dimensión contempla los indicadores formulados en el marco de las políticas públicas que permiten la armonización integral de los recursos y la implementación de esquemas eficientes y sostenibles en la prestación de los servicios públicos domiciliarios de agua potable y saneamiento básico. Lo anterior, teniendo en cuenta las características locales, la capacidad institucional de las entidades territoriales y personas u organizaciones prestadoras de los servicios públicos y la implementación efectiva de esquemas de regionalización y lineamientos que direccionan la consolidación de territorios más amables, compactos y sostenibles.

Dentro de esta dimensión se destacan los siguientes logros con corte al segundo trimestre de la vigencia 2021:

- 489.403 personas beneficiadas con proyectos que mejoran provisión, calidad y/o continuidad de los servicios de acueducto y alcantarillado.
- 48.014 personas beneficiadas con proyectos que mejoran provisión, calidad y/o continuidad de los servicios de acueducto y alcantarillado, en el marco del programa Guajira Azul.
- 450 asistencias técnicas realizadas con los formuladores de proyectos de APSB: 388 a entidades territoriales y equipos de consultoría, encargados de realizar la estructuración de proyectos para presentar en el mecanismo de viabilización y 62 asistencias técnicas a proyectos que se encuentran en ejecución.
- 224 proyectos de inversión evaluados por el mecanismo de viabilización, que es el proceso mediante el cual el Ministerio de Vivienda, Ciudad y Territorio a través del Viceministerio de Agua y Saneamiento Básico, evalúa, aprueba y viabiliza los proyectos del sector de agua potable y saneamiento básico presentados por las entidades territoriales que soliciten apoyo financiero de la nación, así como las reformulaciones que estos requieran.
- 424 asistencias técnicas realizadas a los grupos de valor en el marco de las competencias del VASB reportadas por el sistema de información.

A continuación, se presentan los resultados generales de avance de los indicadores de la dimensión agua potable y saneamiento básico:

**Tabla 4. Avance en la dimensión de agua potable y saneamiento básico**

No.	Indicador	Meta 2021	Avance Acumulado Trimestre II	Porcentaje acumulado Trimestre II	Responsable
1	Asistencias técnicas realizadas	450	450	100%	DIDE-Dirección de Infraestructura y Desarrollo Empresarial
2	Nuevos esquemas regionales de prestación del servicio estructurados	1	0	0%	DIDE-Dirección de Infraestructura y Desarrollo Empresarial

## Informe Plan Estratégico Institucional Segundo Trimestre 2021

No.	Indicador	Meta 2021	Avance Acumulado Trimestre II	Porcentaje acumulado Trimestre II	Responsable
3	Proyectos de inversión evaluados por el mecanismo de viabilización	25	224	100%	DIDE-Dirección de Infraestructura y Desarrollo Empresarial
4	Lineamientos de política pública para el fortalecimiento de capacidades en el sector de APSB	2	0	0%	DIDE-Dirección de Infraestructura y Desarrollo Empresarial
5	**Personas con acceso a soluciones adecuadas de agua potable en zona urbana	*37.780.475	0	0%	DIDE-Dirección de Infraestructura y Desarrollo Empresarial
6	**Personas con acceso a soluciones adecuadas de agua potable en zona rural	*8.070.970	0	0%	DIDE-Dirección de Infraestructura y Desarrollo Empresarial
7	**Personas con acceso a soluciones adecuadas de agua potable	*45.851.445	0	0%	DIDE-Dirección de Infraestructura y Desarrollo Empresarial
8	**Nuevas personas con acceso a soluciones adecuadas de agua potable (Seaflower)	*2.967	0	0%	DIDE-Dirección de Infraestructura y Desarrollo Empresarial
9	**Nuevas personas con acceso a soluciones adecuadas de agua potable (Caribe)	*145.572	0	0%	DIDE-Dirección de Infraestructura y Desarrollo Empresarial
10	**Nuevas personas con acceso a soluciones adecuadas de agua potable (Amazonía)	*10.491	0	0%	DIDE-Dirección de Infraestructura y Desarrollo Empresarial
11	**Nuevas personas con acceso a soluciones adecuadas de agua potable (Pacífico)	*80.539	0	0%	DIDE-Dirección de Infraestructura y Desarrollo Empresarial
12	**Personas con acceso a soluciones adecuadas para el manejo de aguas residuales en zona urbana	*36.026.266	0	0%	DIDE-Dirección de Infraestructura y Desarrollo Empresarial
13	**Personas con acceso a soluciones adecuadas para el manejo de aguas residuales en zona rural	*8.305.327	0	0%	DIDE-Dirección de Infraestructura y Desarrollo Empresarial
14	**Personas con acceso a soluciones adecuadas para el manejo de aguas residuales	*44.331.593	0	0%	DIDE-Dirección de Infraestructura y Desarrollo Empresarial
15	**Nuevas personas con acceso a soluciones adecuadas para el manejo de aguas residuales (Amazonía)	*7.903	0	0%	DIDE-Dirección de Infraestructura y Desarrollo Empresarial

## Informe Plan Estratégico Institucional Segundo Trimestre 2021

No.	Indicador	Meta 2021	Avance Acumulado Trimestre II	Porcentaje acumulado Trimestre II	Responsable
16	**Nuevas personas con acceso a soluciones adecuadas para el manejo de aguas residuales (Pacífico)	*101.311	0	0%	DIDE-Dirección de Infraestructura y Desarrollo Empresarial
17	Personas beneficiadas con proyectos que mejoran provisión, calidad y/o continuidad de los servicios de acueducto y alcantarillado	2.700.000	489.403	18%	DIDE-Dirección de Infraestructura y Desarrollo Empresarial
18	Estudios y propuestas de disposiciones o modificaciones normativas o de política del sector (APSB)	14	3	21%	DPR-Dirección de Política y Regulación
19	Número de asistencias técnicas realizadas a los grupos de valor en el marco de las competencias del VASB reportadas por el sistema de información.	150	424	100%	DPR-Dirección de Política y Regulación
20	Porcentaje de Municipios con riesgo alto identificados por el Grupo SGP <sup>4</sup>	20	0	0%	DPR-Dirección de Política y Regulación
21	Personas beneficiadas con proyectos que mejoran provisión, calidad y/o continuidad de los servicios de acueducto y alcantarillado, en el marco del programa Guajira Azul	600.000	48.014	8%	DPR-Dirección de Política y Regulación
22	**Porcentaje de hogares rurales con acceso a soluciones adecuadas de agua potable en municipios PDET (PAZ)	*31	0	0%	DPR-Dirección de Política y Regulación
23	**Porcentaje de hogares rurales con acceso a soluciones adecuadas para el manejo de aguas residuales en municipios PDET (PAZ)	*13	0	0%	DPR-Dirección de Política y Regulación
24	**Porcentaje de aguas residuales urbanas tratadas	*48	0	0%	DPR-Dirección de Política y Regulación
25	**Municipios con esquemas de aprovechamiento en operación	*180	0	0%	DPR-Dirección de Política y Regulación
26	**Porcentaje de reciclaje en el marco del servicio público de aseo	*10	0	0%	DPR-Dirección de Política y Regulación

<sup>4</sup> En la vigencia 2021, siempre que el resultado de este indicador sea 20% o menos, su avance será de 100%.

## Informe Plan Estratégico Institucional Segundo Trimestre 2021

No.	Indicador	Meta 2021	Avance Acumulado Trimestre II	Porcentaje acumulado Trimestre II	Responsable
27	**Porcentaje de residuos sólidos urbanos dispuestos adecuadamente	*98.3	0	0%	DPR-Dirección de Política y Regulación
28	**Porcentaje de hogares con servicio de recolección de basuras en zona urbana	*98.91	0	0%	DPR-Dirección de Política y Regulación
29	**Porcentaje de hogares con servicio de recolección de basuras en zona rural	*27.5	0	0%	DPR-Dirección de Política y Regulación
30	**Porcentaje de hogares con servicio de recolección de basuras	*83.06	0	0%	DPR-Dirección de Política y Regulación
31	**Porcentaje de municipios que tratan adecuadamente los residuos sólidos	*86.2	0	0%	DPR-Dirección de Política y Regulación
32	Porcentaje de asistencias técnicas brindadas a los departamentos en el marco de los Planes Departamentales de Agua en proyectos de agua y saneamiento básico concertada con las comunidades negras, afro, raizales y Palenqueras	33	0	0%	DPR-Dirección de Política y Regulación
33	Porcentaje de asistencias técnicas a prestadores que atienden territorios indígenas en municipios priorizados	50	0	0%	DPR-Dirección de Política y Regulación
34	Porcentaje de reglamentación del Título V del Decreto 1953 de 2014 en el marco de la comisión de impulso liderada por el Ministerio del Interior	33	0	0%	DPR-Dirección de Política y Regulación
35	Mesas territoriales implementadas en el marco del Programa Agua al Campo en Meta, Guaviare y Guajira con participación de los pueblos indígenas concernidos	1	0	0%	DPR-Dirección de Política y Regulación
36	Porcentaje de territorios indígenas sin acceso a agua potable y/o saneamiento básico con proyectos formulados por la comunidad con apoyo técnico del equipo del viceministerio de agua y del Plan Departamental de Agua, y financiados por OCADPaz	100	0	0%	DPR-Dirección de Política y Regulación
37	Porcentaje de comunidades priorizadas indígenas de los pueblos Wayuu, Jiw y Nukak con acceso a agua potable y saneamiento básico	33	0	0%	DPR-Dirección de Política y Regulación



## Informe Plan Estratégico Institucional Segundo Trimestre 2021

No.	Indicador	Meta 2021	Avance Acumulado Trimestre II	Porcentaje acumulado Trimestre II	Responsable
38	Diagnóstico de las condiciones de acceso a agua potable y saneamiento básico concertado con las comunidades indígenas realizado	1	0	0%	DPR-Dirección de Política y Regulación
<b>Total Avance</b>				<b>22%</b>	

Fuente: Oficina Asesora de Planeación

\*Meta del indicador correspondiente a la vigencia 2020.

\*\*El reporte de información de este indicador corresponde a la vigencia 2020, por lo tanto, el cálculo de su ejecución se hará sobre la meta de esa vigencia (\*2020) y su resultado no se tendrá en cuenta en el cálculo del avance del PEI de la vigencia 2021.

De los 38 indicadores que conforman la dimensión de agua potable y saneamiento básico, solo 3 lograron avances en su ejecución del 100%, 3 reportaron avances parciales y los 32 indicadores restantes no presentan avances de ejecución en el segundo trimestre de la vigencia. En particular respecto a los indicadores que no tienen avance, se tienen las siguientes observaciones:

### Indicadores sin avance a cargo de la Dirección de Infraestructura y Desarrollo Empresarial (DIDE)

- Lineamientos de política pública para el fortalecimiento de capacidades en el sector de APSB: con corte al segundo trimestre de la vigencia 2021 este indicador de periodicidad trimestral no presenta avances cuantitativos, no obstante, se proyectaron los siguientes lineamientos de política pública para el fortalecimiento de las capacidades en el sector de APSB:
  - Modificación normativa a la resolución 0661 de 2019, en lo referente a los plazos de evaluación de los proyectos.
  - Modificación normativa a resoluciones 494 de 2012 y 169 de 2013 en lo referente a los lineamientos para implementación del Programa de Conexiones Intradomiciliarias - PCI.

Dichos lineamientos están programados para el mes de agosto y diciembre, sin embargo, se viene avanzando en reuniones para realizar las modificaciones normativas.

- *Nuevos esquemas regionales de prestación del servicio estructurados*: indicador de periodicidad semestral y con corte al segundo trimestre de la vigencia no presenta avances cuantitativos. No obstante, presenta los siguientes avances en su gestión:
  - Regional Montes de María – Bolívar: El Ministerio ha venido apoyando a los municipios y a el PDA de Bolívar, a través de asistencia técnica en el proceso de estructuración del esquema regional de prestación.
  - El Regional Montes María está compuesto por los municipios de San Juan de Nepomuceno, San Jacinto, y el Guamo.
  - El 11 de mayo se realizó la entrega por parte de Aguas Bolívar y recibo total de la infraestructura del proyecto “Optimización del sistema de acueducto regional de los Municipios de San Juan Nepomuceno, San Jacinto, Bolívar” por parte de los Alcaldes.

## Informe Plan Estratégico Institucional Segundo Trimestre 2021

- Los 12 indicadores del PND que hacen parte del PEI y cuyos resultados también se presentan en el Sistema Nacional de Evaluación de Gestión y Resultados (SINERGIA), se reportan anualmente con rezago de entre 60 y 365 días. Esto se debe a que las entidades que reportan la información son externas al sector (Departamento Administrativo Nacional de Estadística y el Departamento Nacional de Planeación) y no es posible contar con información con menor tiempo de rezago. Adicionalmente, teniendo en cuenta que el reporte de información de estos indicadores corresponde a la vigencia 2020, el cálculo de su ejecución se hará sobre la meta de esa vigencia (2020) y su resultado no se tendrá en cuenta en el cálculo del avance del PEI de la vigencia 2021:
  - Personas con acceso a soluciones adecuadas de agua potable en zona urbana
  - Personas con acceso a soluciones adecuadas de agua potable en zona rural
  - Personas con acceso a soluciones adecuadas de agua potable (Tota)
  - Personas con acceso a soluciones adecuadas para el manejo de aguas residuales en zona urbana
  - Personas con acceso a soluciones adecuadas para el manejo de aguas residuales en zona rural
  - Personas con acceso a soluciones adecuadas para el manejo de aguas residuales (Totaliza)
  - Nuevas personas con acceso a soluciones adecuadas de agua potable (Pacífico)
  - Nuevas personas con acceso a soluciones adecuadas para el manejo de aguas residuales (Pacífico)
  - Nuevas personas con acceso a soluciones adecuadas de agua potable (Amazonía)
  - Nuevas personas con acceso a soluciones adecuadas para el manejo de aguas residuales (Amazonía)
  - Nuevas personas con acceso a soluciones adecuadas de agua potable (Caribe)
  - Nuevas personas con acceso a soluciones adecuadas de agua potable (Seaflower)

### Indicadores sin avance a cargo de la Dirección de Política y Regulación (DPR)

- *Porcentaje de Municipios con riesgo alto identificados por el Grupo SGP:* Indicador de periodicidad anual y con corte al segundo trimestre de la vigencia no presenta avances cuantitativos ni de gestión.
- Los 7 indicadores que se presentan a continuación son de periodicidad anual y con corte al segundo trimestre de la vigencia no presenta avances cuantitativos ni de gestión:
  - Porcentaje de asistencias técnicas brindadas a los departamentos en el marco de los Planes Departamentales de Agua en proyectos de agua y saneamiento básico concertada con las comunidades negras, afro, raizales y Palenqueras
  - Porcentaje de asistencias técnicas a prestadores que atienden territorios indígenas en municipios priorizados

## Informe Plan Estratégico Institucional Segundo Trimestre 2021

- Porcentaje de reglamentación del Título V del Decreto 1953 de 2014 en el marco de la comisión de impulso liderada por el Ministerio del Interior
  - Mesas territoriales implementadas en el marco del Programa Agua al Campo en Meta, Guaviare y Guajira con participación de los pueblos indígenas concernidos
  - Porcentaje de territorios indígenas sin acceso a agua potable y/o saneamiento básico con proyectos formulados por la comunidad con apoyo técnico del equipo del viceministerio de agua y del Plan Departamental de Agua, y financiados por OCADPaz
  - Porcentaje de comunidades priorizadas indígenas de los pueblos Wayuu, Jiw y Nukak con acceso a agua potable y saneamiento básico
  - Diagnóstico de las condiciones de acceso a agua potable y saneamiento básico concertado con las comunidades indígenas realizado
- Los 10 indicadores del PND que hacen parte del PEI y cuyos resultados también se presentan en el Sistema Nacional de Evaluación de Gestión y Resultados (SINERGIA), se reportan anualmente con rezago de entre 60 y 365 días. Esto se debe a que las entidades que reportan la información son externas al sector (Departamento Administrativo Nacional de Estadística, el Departamento Nacional de Planeación y la Superintendencia de Servicios Públicos Domiciliarios) y no es posible contar con información con menor tiempo de rezago. Adicionalmente, teniendo en cuenta que el reporte de información de estos indicadores corresponde a la vigencia 2020, el cálculo de su ejecución se hará sobre la meta de esa vigencia (2020) y su resultado no se tendrá en cuenta en el cálculo del avance del PEI de la vigencia 2021:
    - Porcentaje de hogares rurales con acceso a soluciones adecuadas de agua potable en municipios PDET (Paz)
    - Porcentaje de hogares rurales con acceso a soluciones adecuadas para el manejo de aguas residuales en municipios PDET (Paz)
    - Porcentaje de aguas residuales urbanas tratadas
    - Municipios con esquemas de aprovechamiento en operación
    - Porcentaje de reciclaje en el marco del servicio público de aseo
    - Porcentaje de residuos sólidos urbanos dispuestos adecuadamente
    - Porcentaje de hogares con servicio de recolección de basuras en zona urbana
    - Porcentaje de hogares con servicio de recolección de basuras en zona rural
    - Porcentaje de hogares con servicio de recolección de basuras
    - Porcentaje de municipios que tratan adecuadamente los residuos sólidos

Finalmente, con respecto a los 38 indicadores que conforman la dimensión de agua potable y saneamiento básico, es preciso establecer que 16 de ellos presentan ejecución en el marco de la vigencia 2021 y 22 en el marco de la vigencia 2020<sup>5</sup> (rezago de información).

---

<sup>5</sup> Teniendo en cuenta que la vigencia objeto de seguimiento es el 2021, los indicadores que presentan información de la vigencia 2020 no se tienen en cuenta en el cálculo del avance de la dimensión de agua potable y saneamiento básico, ni en el del PEI de la vigencia 2021.

## 1.4 Institucional

Esta dimensión agrupa los indicadores formulados para monitorear la implementación de las políticas e iniciativas gubernamentales orientadas a fortalecer el desempeño de la entidad, en procura del cumplimiento de las metas para la prestación de un mejor servicio al ciudadano. Así mismo, permiten orientar a la entidad en el mejoramiento de su gestión, a través de la simplificación de procesos y procedimientos internos, el aprovechamiento del talento humano y el uso eficiente de los recursos administrativos, financieros y tecnológicos. Dentro de esta dimensión se destacan los siguientes logros con corte al segundo trimestre de la vigencia 2021:

- A nivel institucional se evidencian mejoras en la implementación del MIPG, ya que en seis de las políticas que lo conforman, se superaron los 2 puntos porcentuales establecidos como meta, en el marco de la medición del FURAG.
- 92% de éxito procesal en el MVCT.
- 91% de fallos de tutela favorables de vivienda urbana.
- 97% del Plan Anual de Caja (PAC) ejecutado.
- 98% de satisfacción de los usuarios atendidos de forma personalizada en el MVCT.
- 91% de satisfacción del peticionario con relación a la respuesta recibida por parte del MVCT.
- 83% de avance en la ejecución del Plan Anual de Adquisiciones (PAA).
- 95% de noticias positivas relacionadas con el sector publicadas en medios de comunicación.

A continuación, se presentan los resultados generales de avance de los indicadores de la dimensión institucional:

**Tabla 5. Avance en la dimensión institucional**

No.	Indicador	Meta 2021	Avance Acumulado Trimestre II	Porcentaje acumulado Trimestre II	Responsable
1	Porcentaje de compromisos adquiridos a los que se les hace seguimiento	90	$(482/482)*100 = 100$	100%	DM-Despacho del Ministro
2	Porcentaje de integrantes del sector político (congresistas, entes territoriales) atendidos	100	$(580/580)*100=100$	100%	DM-Despacho del Ministro
3	Porcentaje de proyectos de ley con postura del Ministerio	80	0	0%	DM-Despacho del Ministro
4	Porcentaje de solicitudes respondidas	90	$(126/134)*100 = 94$	100%	DM-Despacho del Ministro
5	Porcentaje de relaciones formalizadas con cooperantes	90	$(54/65)*100 = 83$	92%	DM-Despacho del Ministro
6	Avance en la implementación de las actividades (mapa de ruta) del PETI- 2018-2022	70	0	0%	OTIC-Oficina de tecnologías de la Información y Comunicaciones
7	Avance en el Índice de Transparencia y Acceso a la Información (ITA) de la	90	0	0%	OTIC-Oficina de tecnologías de la Información y Comunicaciones

## Informe Plan Estratégico Institucional Segundo Trimestre 2021

No.	Indicador	Meta 2021	Avance Acumulado Trimestre II	Porcentaje acumulado Trimestre II	Responsable
	Procuraduría General de la Nación (PGN)				
8	Porcentaje de implementación del Sistema de Información Transaccional	50	0	0%	OTIC-Oficina de tecnologías de la Información y Comunicaciones
9	**Crecimiento del puntaje asignado a la Política de Participación Ciudadana y Rendición de Cuentas PCRC a partir del FURAG	*2	$(82,9 - 80,1) = 2,8$	100%	OAP-Oficina Asesora de Planeación
10	**Crecimiento del puntaje asignado a la Política de Racionalización de Trámites a partir del FURAG	*2	$(78,3 - 75,4) = 2,9$	100%	OAP-Oficina Asesora de Planeación
11	**Crecimiento del puntaje asignado a la Política de Gestión del Conocimiento y la Innovación (GCI) a partir del FURAG	*2	$(76,8 - 70,1) = 6,7$	100%	OAP-Oficina Asesora de Planeación
12	**Crecimiento del puntaje asignado a la Política de Control Interno (CI) a partir del FURAG	*2	$(70,1 - 69,9) = 0,2$	10%	OAP-Oficina Asesora de Planeación
13	**Crecimiento del puntaje asignado a la Política de Fortalecimiento Organizacional y Simplificación de Procesos FOSP a partir del FURAG	*2	$(71,9 - 68,3) = 3,6$	100%	OAP-Oficina Asesora de Planeación
14	**Crecimiento del puntaje asignado a la Política de Seguimiento y Evaluación al Desempeño Institucional a partir del FURAG	*2	$(72,0 - 64,8) = 7,2$	100%	OAP-Oficina Asesora de Planeación
15	**Crecimiento del puntaje asignado a la política de Planeación Institucional (PI) a partir del FURAG	*2	$(82,0 - 74,9) = 7,1$	100%	OAP-Oficina Asesora de Planeación
16	Porcentaje de respuestas a conceptos, peticiones, reclamaciones y solicitudes de revisión normativa emitidas en término	100	$(475/603) * 100 = 79$	79%	OAJ-Oficina Asesora Jurídica
17	Tasa de éxito procesal	83	$(1045/1132) * 100 = 92$	100%	OAJ-Oficina Asesora Jurídica
18	Porcentaje de fallos de tutela favorables de vivienda urbana	56	$(1.671/1.842) * 100 = 91$	100%	OAJ-Oficina Asesora Jurídica
19	Porcentaje de sanciones allegadas respecto a las tutelas allegadas <sup>6</sup>	0.31	$(1.700)/5.828 = 0.29$	100%	OAJ-Oficina Asesora Jurídica
20	Porcentaje de Fichas allegadas y presentadas ante el comité de conciliación	100	$(42/42) * 100 = 100$	100%	OAJ-Oficina Asesora Jurídica
21	Porcentaje de actas de audiencias entregadas por apoderado	62	$(47/51) * 100 = 92$	100%	OAJ-Oficina Asesora Jurídica

<sup>6</sup> En la vigencia 2021, siempre que el resultado de este indicador sea 0.31% o menos, su avance será de 100%.

## Informe Plan Estratégico Institucional Segundo Trimestre 2021

No.	Indicador	Meta 2021	Avance Acumulado Trimestre II	Porcentaje acumulado Trimestre II	Responsable
22	Nivel de cumplimiento del Plan Anual de Auditorías	100	$(142/284) * 100 = 50$	50%	OCI-Oficina de Control Interno
23	PAC ejecutado	90	$(226.990.289.877,9 / 234.512.978.648,1) * 100 = 97$	100%	SFP-Subdirección de Finanzas y Presupuesto
24	Estados Financieros presentados	4	2	50%	SFP-Subdirección de Finanzas y Presupuesto
25	Informe de Seguimiento a la Ejecución Presupuestal	12	6	50%	SFP-Subdirección de Finanzas y Presupuesto
26	Avance en la ejecución del Plan Anual de Adquisiciones (PAA) formulado y actualizado de los gastos de funcionamiento que son competencia de la SSA	96	$(10.463.921.932,1 / 12.594.936.869,0) * 100 = 83$	82%	SSA-Subdirección de Servicios Administrativos
27	Activos del extinto ICT INURBE intervenidos	58,3	$(336/2.376) * 100 = 14$	24%	SSA-Subdirección de Servicios Administrativos
28	Eficiencia en el tiempo de revisión de los procesos contractuales por parte del Grupo de Contratos <sup>7</sup>	5	$(10/4) = 2,5$	100%	GC-Grupo de Contratos
29	Porcentaje de avance en la solución integral a la ubicación de las sedes del MVCT	30	0	0%	GRF-Grupo de Recursos Físicos
30	Porcentaje de mantenimientos preventivos realizados a los bienes muebles e inmuebles del Ministerio	90	$(91/91) * 100 = 100$	100%	GRF-Grupo de Recursos Físicos
31	Porcentaje de servicios atendidos solicitados por las dependencias del MVCT al Grupo de Recursos Físicos	95	$(2.749/2.749) * 100 = 100$	100%	GRF-Grupo de Recursos Físicos
32	Diagnóstico de la infraestructura de las Sedes del Ministerio de Vivienda, Ciudad y Territorio realizado	1	1	100%	GRF-Grupo de Recursos Físicos
33	Satisfacción del usuario atendido de forma personalizada	93	$(201/206) * 100 = 98$	100%	GAUA-Grupo de Atención al Usuario y Archivo
34	Número de reportes de información gestionada y tramitada	12	6	50%	GAUA-Grupo de Atención al Usuario y Archivo
35	Elaboración de los instrumentos Archivísticos del MVCT	1	0	0%	GAUA-Grupo de Atención al Usuario y Archivo
36	Satisfacción del peticionario con relación a la respuesta recibida por parte del MVCT	88	$(138/173) * 100 = 80$	91%	GAUA-Grupo de Atención al Usuario y Archivo
37	Avance del Plan Anual de Seguridad y Salud en el Trabajo	100	0	0%	GTH-Grupo de Talento Humano

<sup>7</sup> En la vigencia 2021, siempre que el resultado de este indicador sea 5 días o menos, su avance será de 100%.

## Informe Plan Estratégico Institucional Segundo Trimestre 2021

No.	Indicador	Meta 2021	Avance Acumulado Trimestre II	Porcentaje acumulado Trimestre II	Responsable
38	Avance del Programa de Bienestar Social e Incentivos	100	$(7/29) * 100 = 24$	24%	GTH-Grupo de Talento Humano
39	Avance del Plan Institucional de Capacitación	100	$(3/6) * 100 = 50$	50%	GTH-Grupo de Talento Humano
40	Avance del Plan de Previsión	100	0	0%	GTH-Grupo de Talento Humano
41	Avance del Plan Anual de Empleos Vacantes	100	0	0%	GTH-Grupo de Talento Humano
42	**Crecimiento del puntaje asignado a la dimensión de Talento humano (TH) a partir del FURAG	*2	$75,3 - 69,9 = 5,4$	100%	GTH-Grupo de Talento Humano
43	Actividades de prevención desarrolladas durante el año	5	6	100%	GCID-Grupo de Control Interno Disciplinario
44	Porcentaje de procesos aperturados en el mes	100	$(19/24) * 100 = 79$	79%	GCID-Grupo de Control Interno Disciplinario
45	Porcentaje de noticias positivas relacionadas con el sector publicadas en medios de comunicación	88	$(3.108 / 3.271) * 100 = 95$	100%	GCE-Grupo de Comunicaciones Estratégicas
46	Evaluación de la comunicación interna	75	$((90+88+80)/3) = 86$	100%	GCE-Grupo de Comunicaciones Estratégicas
47	Acciones institucionales que aseguran una gestión pública más efectiva	6	1	17%	DIDE-Dirección de Infraestructura y Desarrollo Empresarial
					<b>63%</b>

Fuente: Oficina Asesora de Planeación

\*Meta del indicador correspondiente a la vigencia 2020.

\*\*El reporte de información de este indicador corresponde a la vigencia 2020, por lo tanto, el cálculo de su ejecución se hará sobre la meta de esa vigencia (\*2020) y su resultado no se tendrá en cuenta en el cálculo del avance del PEI de la vigencia 2021.

De los 47 indicadores que conforman la dimensión institucional, 24 lograron avances en su ejecución del 100%, 14 reportan avances parciales y 9 no presentan avances de ejecución en el segundo trimestre de la vigencia. En particular respecto a los indicadores que no tienen avance, se tienen las siguientes observaciones:

### Indicadores sin avance a cargo del Despacho del Ministro (DM)

- *Porcentaje de proyectos de ley con postura del Ministerio:* indicador de periodicidad anual y con corte al segundo trimestre de la vigencia no presenta avances cuantitativos ni de gestión.

### Indicadores sin avance a cargo de la Oficina de tecnologías de la Información y Comunicaciones (OTIC)

- *Avance en la implementación de las actividades (mapa de ruta) del PETI- 2018-2022:* indicador de periodicidad semestral y con corte al segundo trimestre de la vigencia no presenta avances cuantitativos. No obstante, a la fecha se ha avanzado en la implementación

## Informe Plan Estratégico Institucional Segundo Trimestre 2021

del Sistema de Gestión de Seguridad de la información en lo relacionado con la migración a un centro de datos a un proveedor, en la contratación de un modelo tercerizado para los servicios de la mesa de ayuda, en mejoras en el soporte de los sistemas de información del Viceministerio de agua, en calidad y gobierno de datos y en el fortalecimiento de la gestión documental, entre otros aspectos.

- *Porcentaje de implementación del Sistema de Información Transaccional*: indicador de periodicidad semestral y con corte al segundo trimestre de la vigencia no se registraron avances cuantitativos ni evidencias en la herramienta establecida para tal fin por la OAP, motivo por el cual no fue posible validar los avances en la ejecución del indicador.
- *Avance en el Índice de Transparencia y Acceso a la Información (ITA) de la Procuraduría General de la Nación (PGN)*: indicador de periodicidad anual y con corte al segundo trimestre de la vigencia no presenta avances cuantitativos ni de gestión.

### Indicadores sin avance a cargo del Grupo de Recursos Físicos (GRF)

- Porcentaje de avance en la solución integral a la ubicación de las sedes del MVCT: indicador de periodicidad trimestral y con corte al segundo trimestre de la vigencia no presenta avances cuantitativos. No obstante, aunque se había realizado la suspensión del Contrato Interadministrativo 847 de 2019 (por medio del cual se daría solución integral a la ubicación de las sedes del MVCT), desde el 5 de marzo de 2021 hasta el 5 de junio de 2021 y se programaba reinicio de ejecución el 6 de junio de 2021, a la fecha nos encontramos en la fase preparatoria del proceso de incumplimiento, ya que el contrato finalizó el 06 de junio de 2021 y no fue entregada la totalidad de los productos establecidos en el contrato.

### Indicadores sin avance a cargo del Grupo de Atención al Usuario y Archivo (GAUA)

- *Elaboración de los instrumentos Archivísticos del MVCT*: indicador de periodicidad trimestral y con corte al segundo trimestre de la vigencia no presenta avances cuantitativos. No obstante, se reportan avances de gestión durante el segundo trimestre relacionados con la elaboración del instrumento archivístico Modelo de Requisitos para la Gestión de Documentos Electrónicos (MOREQ).

### Indicadores sin avance a cargo del Grupo de Talento Humano (GTH)

- *Avance del Plan Anual de Seguridad y Salud en el Trabajo*: indicador de periodicidad trimestral y con corte al segundo trimestre de la vigencia no presenta avances cuantitativos. No obstante, se reportan avances de gestión relacionados con actividades en prevención, promoción y actuación en situación de emergencia, actualización de las bases de datos de las condiciones de salud de los servidores del ministerio, actividades del subprograma de



## Informe Plan Estratégico Institucional Segundo Trimestre 2021

riesgo psicosocial, biomecánico, entorno saludable y riesgo cardiovascular y actividades de prevención y promoción en higiene y seguridad en el trabajo.

- *Avance del Plan de Previsión:* indicador de periodicidad anual y con corte al segundo trimestre de la vigencia no presenta avances cuantitativos ni de gestión.
- *Avance del Plan Anual de Empleos Vacantes:* indicadores de periodicidad semestral y con corte al segundo trimestre de la vigencia no presentan avances cuantitativos. No obstante, presenta avances de gestión relacionados con la actualización del análisis general de la planta del MVCT.

Finalmente, con respecto a los 47 indicadores que conforman la dimensión institucional, es preciso establecer que 39 de ellos presentan ejecución en el marco de la vigencia 2021 y 8 en el marco de la vigencia 2020<sup>8</sup> (rezago de información).

---

<sup>8</sup> Teniendo en cuenta que la vigencia objeto de seguimiento es el 2021, los indicadores que presentan información de la vigencia 2020 no se tienen en cuenta en el cálculo del avance de la dimensión institucional, ni en el del PEI de la vigencia 2021.

## 2. Calidad y oportunidad en la entrega de información y evidencias

A continuación, se presenta el resumen del comportamiento observado en la entrega de los informes de monitoreo de las dependencias del MVCT, a partir de la evaluación de los criterios de seguimiento: oportunidad en la ejecución<sup>9</sup>, calidad de la información<sup>10</sup> y oportunidad en el reporte de monitoreo<sup>11</sup> (ver Guía Monitoreo y Seguimiento a la Planeación Institucional del MVCT V3 Código SMC-G-03).

**Tabla 6. Evaluación Criterios de Seguimiento**

Dependencia	Acumulado al Trimestre II de 2021		
	Oportunidad en la ejecución	Calidad de la información	Oportunidad del reporte de monitoreo
DEUT-Dirección de Espacio Urbano y Territorial	100,0%	100,0%	100,0%
DVR-Dirección de Vivienda Rural	100,0%	100,0%	75,0%
DSH-Dirección del Sistema Habitacional	100,0%	100,0%	100,0%
DIVIS-Dirección de Inversiones en Vivienda de Interés Social	100,0%	76,7%	100,0%
DPR-Dirección de Política y Regulación	100,0%	100,0%	100,0%
DM-Despacho de Ministro	100,0%	87,9%	11,1%
DIDE-Dirección de Infraestructura y Desarrollo Empresarial	100,0%	95,0%	100,0%
GAUA-Grupo de Atención al Usuario y Archivo	94,4%	88,3%	100,0%
GCE-Grupo de Comunicaciones Estratégicas	100,0%	90,0%	100,0%
GC-Grupo de Contratos	100,0%	100,0%	100,0%
GCID-Grupo de Control Interno Disciplinario	100,0%	95,0%	100,0%
GRF-Grupo de Recursos Físicos	100,0%	100,0%	100,0%
GTH-Grupo de Talento Humano	75,0%	95,0%	100,0%
OAJ-Oficina Asesora Jurídica	100,0%	100,0%	100,0%
OAP-Oficina Asesora de Planeación	91,7%	100,0%	100,0%
OCI-Oficina de Control Interno	83,3%	100,0%	83,3%
OTIC-Oficina de Tecnologías de Información y Comunicaciones	77,8%	91,1%	100,0%
SFP-Subdirección de Finanzas y Presupuesto	100,0%	86,7%	100,0%
SSA-Subdirección de Servicios Administrativos	100,0%	100,0%	100,0%

<sup>9</sup> Se verifica el avance o ejecución del indicador de acuerdo a la oportunidad de la evidencia que lo soporta.

<sup>10</sup> Consiste en la evaluación de la calidad de la información del análisis cualitativo de los indicadores a través de cinco preguntas.

<sup>11</sup> Consiste en la verificación del envío del reporte de la información en los plazos establecidos.

## Informe Plan Estratégico Institucional Segundo Trimestre 2021

Dependencia	Acumulado al Trimestre II de 2021		
	Oportunidad en la ejecución	Calidad de la información	Oportunidad del reporte de monitoreo
Ministerio de Vivienda, Ciudad y Territorio	97,8%	92,3%	95,1%

Fuente: Oficina Asesora de Planeación

Durante el segundo trimestre de la vigencia 2021, el criterio de oportunidad en la ejecución fue el que obtuvo la mayor calificación promedio (978%). No obstante, este promedio presenta una disminución de 1.4 pp con respecto al obtenido en el primer trimestre de la vigencia 2021(99,2%). Este desempeño muestra un leve retroceso de las dependencias del Ministerio, en la alineación de la temporalidad de los avances cuantitativos de sus indicadores con las evidencias que los respaldan. Con corte al segundo trimestre de la vigencia entre las dependencias que han presentado fallas de oportunidad en su ejecución, se encuentran el GTH y la OTIC.

Respecto al criterio de calidad de la información con corte al segundo trimestre de la vigencia se presenta una calificación promedio de 95,1%. Este criterio de seguimiento aumentó su calificación en 4.9 pp con respecto a la obtenida en el primer trimestre de la vigencia (90,2%). Las puntuaciones menores a 100% se deben a información incompleta, falta de claridad y relevancia en el reporte cualitativo y las evidencias, y en algunos casos, a la falta de correspondencia entre los indicadores, el análisis cualitativo y las evidencias que los soportan.

Finalmente, en cuanto al criterio de oportunidad en la entrega del reporte de monitoreo el puntaje consolidado es de 95,1%. Este resultado se debe a que algunas de las dependencias del MVCT no han enviado oportunamente sus informes de monitoreo. Entre las dependencias que han presentado fallas de oportunidad en las entregas de sus informes de monitoreo, se encuentran el DM, la DVR y la OCI.

Finalmente, las observaciones puntuales con respecto a los criterios de seguimiento aplicados por la OAP se realizan vía correo electrónico en el archivo Excel **Herramienta de Monitoreo y Seguimiento PEI-PAI Trimestre II 2021**, a las dependencias del MVCT responsables de la ejecución de los indicadores que conforman el PEI. Esto con el fin de implementar acciones de mejora continua en los ejercicios mensuales de monitoreo por parte de las dependencias del Ministerio y de seguimiento por parte de la OAP.

### **3. Conclusiones y Recomendaciones**

1. El nivel de ejecución acumulada del PEI es del 40% finalizado el segundo trimestre de la vigencia 2021. Esto es el resultado del avance de los 118 indicadores que conforman el PEI: 26 se cumplieron en un 100%, 26 reportaron avances parciales en su ejecución, 32 no mostraron resultados y 34 presentan información de la vigencia 2020 (rezago de información).
2. Las dimensiones con el avance acumulado más alto son la institucional con un 63% seguida de desarrollo urbano y territorial con un 41%. Esto contrasta con las dimensiones de vivienda y la de agua potable y saneamiento básico, que presentan los menores avances en la ejecución de sus indicadores, con 33% y 22%, respectivamente.
3. La dimensión con el porcentaje de avance más bajo en la ejecución de sus indicadores es la de agua potable y saneamiento básico con un 22%. Este resultado obedece a que del conjunto de los 38 indicadores que la conforman, solo 3 lograron avances en su ejecución del 100%, 3 reportaron avances parciales y los 32 indicadores restantes no presentan avances de ejecución en el segundo trimestre de la vigencia.
4. Teniendo en cuenta que ya trascurrió la primera mitad del año en curso es necesario impulsar los 32 indicadores que la fecha no presentan avances en su ejecución. Se les solicita a las dependencias que tengan a cargo indicadores con resultados rezagados a la fecha explicar de forma clara las razones de dicha situación y describir las acciones adelantadas para mejorar el desempeño del indicador, más aún, si son indicadores que han presentado incumplimiento en vigencias anteriores.
5. Aunque en la vigencia 2021 el PEI cuenta con 34 indicadores que presentan rezago entre 60 y 365 días en el reporte de información y/o en los datos de ejecución la dependencia que tiene a cargo el indicador debe reportar la información de ejecución con la información disponible antes de finalizar la vigencia en curso. Adicionalmente debe realizar las gestiones necesarias para obtener el dato de ejecución del indicador con oportunidad.
6. Se requieren mejoras en la calidad de la información contenida en los reportes de monitoreo de los indicadores de las diferentes dependencias. En el campo de “Análisis Cualitativo del Indicador” es necesario desarrollar un texto con información relevante que acompañe el dato arrojado por el indicador. Con este análisis se evalúa la calidad de la información del reporte de monitoreo de acuerdo con los criterios establecidos en la Guía Monitoreo y Seguimiento a la Planeación Institucional del MVCT V3 Código SMC-G-03.

Actualmente la información registrada en el análisis del indicador no está cumpliendo con estos criterios y en la mayoría de los casos se limita a la relación de evidencias del indicador.

## Informe Plan Estratégico Institucional Segundo Trimestre 2021

7. Los indicadores del PEI tienen establecida en su hoja de vida una periodicidad de medición, por tal motivo, los reportes de monitoreo del indicador deben ser coherentes con esta periodicidad, aun cuando el indicador no presente resultados cuantitativos. Esto quiere decir que es obligatorio monitorear el indicador (reporte cuantitativo y cualitativo) cada vez que el proceso de monitoreo coincida con la periodicidad de medición.

De cara al ejercicio de monitoreo de la vigencia 2021, la OAP solicita mostrar coherencia y rigurosidad entre la periodicidad del indicador y los reportes de monitoreo. Actualmente la información de avance registrada en el indicador no está cumpliendo con este criterio.

8. En el marco de la ejecución de los indicadores del PEI, la OAP recomienda fortalecer el proceso de monitoreo de las dependencias, aplicando ejercicios de autocontrol en donde detecten de primera mano sus dificultades y oportunidades de mejora y establezcan acciones de mejoramiento continuo.
9. Aunque se evidencian avances en la institucionalización del PEI como una herramienta de planeación estratégica, aún falta apropiar la cultura de los reportes de información periódicos, veraces y oportunos. La comunicación de los resultados de la gestión es tan importante como su consecución.