



La vivienda y el agua
son de todos

Minvivienda

Informe Plan Estratégico Sector Vivienda, Ciudad y Territorio

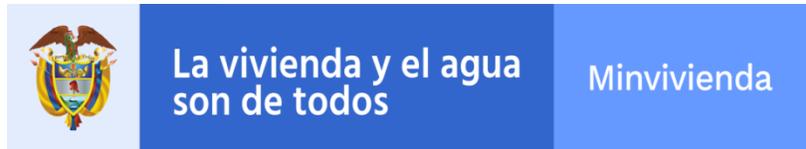
Trimestre IV Vigencia 2020



Comisión
de Regulación
de Agua Potable y
Saneamiento Básico



Jonathan Malagón González
Ministro de Vivienda, Ciudad y Territorio



Diego Felipe Polanía Chacón
Director Ejecutivo CRA



María Cristina Londoño Juan
Presidente FNA



Erles Edgardo Espinosa
Director Ejecutivo de Fonvivienda



Contenido

Presentación.....	5
1. Avance consolidado por dimensión estratégica.....	7
2. Avance consolidado por entidad.....	7
3. Avance por indicador.....	8
3.1. Dimensión de Vivienda.....	8
3.2. Dimensión de Desarrollo Urbano y Territorial.....	11
3.3. Dimensión de Agua Potable y Saneamiento Básico.....	13
3.4. Dimensión Institucional.....	17
4. Calidad y oportunidad del informe de monitoreo.....	19
5. Conclusiones y recomendaciones.....	20
Anexo 1.....	21
Indicadores con Rezago Vigencia 2020.....	21
Anexo 2.....	23
Indicadores Vigencia 2019.....	23

Tablas

Tabla 1. Avance consolidado por dimensión estratégica.....	7
Tabla 2. Avance consolidado por entidad.....	7
Tabla 3. Avance en la dimensión de vivienda.....	9
Tabla 4. Avance en la dimensión de Desarrollo Urbano y Territorial.....	12
Tabla 5. Avance en la dimensión de Agua Potable y Saneamiento Básico.....	14
Tabla 6. Avance en la dimensión Institucional.....	18
Tabla 7. Evaluación Criterios de Seguimiento.....	19
Tabla 8. Indicadores con rezago vigencia 2020.....	21

Presentación

El Ministerio de Vivienda, Ciudad y Territorio (MVCT), la Comisión de Regulación de Agua Potable y Saneamiento Básico (CRA), el Fondo Nacional del Ahorro (FNA) y el Fondo Nacional de Vivienda (Fonvivienda) formularon en conjunto el Plan Estratégico del Sector Vivienda, Ciudad y Territorio (en adelante PES) para el periodo 2018-2022, que reconoce como eje central orientador en la gestión las metas establecidas en el Plan Nacional de Desarrollo (PND) 2018-2022: Pacto por Colombia, Pacto por la Equidad.

En el PES se definieron objetivos estratégicos del sector que responden a cuatro dimensiones estratégicas: vivienda; desarrollo urbano y territorial; agua potable y saneamiento básico (APSB) e institucional. La actualización de este plan se realiza anualmente y, en la vigencia 2020, su aprobación se realizó en el mes de abril por parte del Comité Sectorial de Gestión y Desempeño. Por su parte, el seguimiento al plan se realiza con periodicidad trimestral, conforme a lo establecido en la Resolución 0954 de 2017, expedida por el MVCT.

No obstante, las disposiciones del Decreto 492 de marzo de 2020 *“Por el cual se establecen medidas para el fortalecimiento del Fondo Nacional de Garantías y se dictan disposiciones en materia de recursos, en el marco de la Emergencia Económica, Social y Ecológica declarada mediante el Decreto 417 de 2020”* establecieron que en el término de seis meses (cumplidos en septiembre de 2020) el Fondo Nacional del Ahorro (FNA) dejaría de hacer parte del Sector Vivienda, Ciudad y Territorio. Por tal motivo, en el presente informe solo se muestran los avances de los compromisos a cargo del FNA en el marco del PES, con corte al tercer trimestre de la vigencia 2020, fecha en el cual se recibió el último reporte de monitoreo de esta entidad.

A continuación, se presentan los avances del PES con corte al cuarto trimestre de 2020, con referencia a lo programado para la vigencia. La fuente de información para su consolidación es el reporte de monitoreo realizado por cada entidad en la herramienta de reporte, así como las evidencias correspondientes. La metodología de monitoreo y seguimiento a la planeación sectorial establecida por la Oficina Asesora de Planeación (OAP) del MVCT se encuentra consignada en la Guía de Monitoreo y Seguimiento a la Planeación Sectorial código SMC-G-01.

Para la evaluación de los criterios de seguimiento a los indicadores: avance, oportunidad y la calidad de la información del monitoreo, se emplea una calificación entre 0% y 100% para la que se establece el siguiente semáforo:

- Rojo: corresponde a un avance inferior al 79.99% (insuficiente).
- Amarillo: corresponde a un avance entre el 80% y 94.99% (parcial).
- Verde: corresponde a un avance superior al 95% (satisfactorio).

Este informe presenta seis secciones que resumen el comportamiento en la ejecución del PES con corte al cuarto trimestre de la vigencia 2020:

- Avance consolidado por dimensión estratégica: incluye el avance en los indicadores, consolidado por dimensión.

Informe Plan Estratégico Sectorial Cuarto Trimestre 2020

- Avance consolidado por entidad: presenta el avance en los indicadores, consolidado por las entidades del sector.
- Avance por indicador: muestra el avance de cada indicador agrupado por dimensiones.
- Calidad y oportunidad de los informes de monitoreo: presenta la evaluación de los criterios de seguimiento establecidos por la OAP del MVCT.
- Conclusiones y recomendaciones: comprende las consideraciones generales de la OAP del MVCT a partir de la revisión efectuada.
- Indicadores con rezago: presenta los indicadores que tienen rezago en su reporte de información en la vigencia 2020 (rezago menor a un año) y señala los indicadores con reporte de información correspondiente a la vigencia 2019 (rezago mayor a un año).

Seguimiento al Plan Estratégico Sectorial (PES)

1. Avance consolidado por dimensión estratégica

Respecto al avance con corte al cuarto trimestre de la vigencia 2020, la CRA, y el MVCT reportaron los avances cuantitativos y cualitativos del PES a la Oficina Asesora de Planeación (OAP) del MVCT, encargada del seguimiento. La información del FNA corresponde a la reportada con corte al tercer trimestre de la vigencia 2020, fecha en el cual se recibió el último reporte de monitoreo de esta entidad. Los resultados generales del PES por cada una de las dimensiones estratégicas formuladas son los siguientes:

Tabla 1. Avance consolidado por dimensión estratégica

Dimensión estratégica	Avance del IV Trimestre	Avance Acumulado
Vivienda	35%	70%
Desarrollo Urbano y Territorial	70%	95%
Agua potable y saneamiento básico	44%	95%
Institucional	5%	99%
General	39%	89%

Fuente: Oficina Asesora de Planeación

Las dimensiones con el avance acumulado más alto al finalizar el cuarto trimestre de la vigencia son la institucional con un 99%, la de desarrollo urbano y territorial con un 95% y la de agua potable y saneamiento básico con un 95%. Estos resultados contrastan con los de la dimensión de vivienda, que presenta el avance más bajo en la ejecución de sus indicadores (70%), en esta, del conjunto de los 14 indicadores que la conforman, en 7 de ellos, no se logró la meta establecida para a vigencia 2020.

2. Avance consolidado por entidad

Por entidad se tienen los siguientes resultados:

Tabla 2. Avance consolidado por entidad

Entidad	Avance del IV Trimestre	Avance Acumulado
MVCT	37%	87%
FNA	15%	61%
CRA	42%	100%

Fuente: Oficina Asesora de Planeación

Informe Plan Estratégico Sectorial Cuarto Trimestre 2020

El CRA y el MVCT presentan el mayor avance acumulado con corte al cuarto trimestre de la vigencia 100% y 87%, respectivamente. Esto se debe a que ambas entidades cuentan con indicadores con ejecución o avance del 100%. En el caso de la CRA, en la totalidad de sus ocho indicadores se cumplió la meta establecida para la vigencia 2020.

Por su parte, el FNA presenta un avance acumulado del 61% debido a que en 3 de los 5 indicadores que tiene a cargo, no se cumplió la meta establecida para la vigencia 2020 (información con corte a septiembre 30 de 2020).

3. Avance por indicador

3.1. Dimensión de Vivienda

Esta dimensión contempla los indicadores formulados en el marco de las políticas y programas de vivienda que permiten facilitar el acceso de los hogares de menores ingresos a los subsidios y créditos de vivienda en el país. Dentro de esta dimensión se destacan los siguientes logros sectoriales con corte al cuarto trimestre de la vigencia 2020:

- 42.044 hogares beneficiados con subsidio familiar para adquisición de vivienda: 38.712 en el marco del programa Mi Casa Ya y 3.332 en el marco del Programa de Vivienda Gratuita.
- 19.815 hogares beneficiados con cobertura para adquisición de vivienda.
- 2.168 hogares beneficiados con subsidios para arrendamiento de vivienda de interés social urbana, en el marco del programa Semillero de Propietarios.
- 57.059 viviendas de interés social urbanas iniciadas.
- 18.827 viviendas urbanas de interés social tituladas: 9.013 gestionadas por el MVCT y 9.814 por la Superintendencia de Notariado y Registro (SNR).
- 15.730 hogares beneficiados con mejoramiento integral de barrios.
- 13.935 Viviendas de interés social urbanas mejoradas.
- 2.500 Nuevas conexiones Intradomiciliarias.
- 3.546 cuentas AVC creadas en el marco del programa Semillero de Propietarios.
- 7.750 nuevos créditos desembolsados para vivienda VIS.
- 9.051 créditos para vivienda desembolsados a través de cesantías y ahorro voluntario contractual.
- 116 días promedio para la legalización de trámites de desembolso de crédito hipotecario, superando la meta establecida en 147 días.

En la siguiente tabla se presenta el avance en los indicadores de la dimensión de vivienda:

Informe Plan Estratégico Sectorial Cuarto Trimestre 2020

Tabla 3. Avance en la dimensión de vivienda

No.	Indicador	Indicador con rezago	Meta 2020	Avance Acumulado Trimestre IV	Porcentaje acumulado Trimestre IV	Responsable
1	Empresas beneficiadas con el programa de Fábricas de Productividad para la Construcción	NO	30	36	100%	DSH- Dirección del Sistema Habitacional
2	Viviendas urbanas de interés social tituladas	30 días	14.150	18.827	100%	DSH- Dirección del Sistema Habitacional
3	Viviendas de interés social urbanas mejoradas	NO	26.622	13.935	52%	DIVIS- Dirección de Inversiones en Vivienda de Interés Social
4	Hogares beneficiados con mejoramiento integral de barrios	NO	11.216	15.730	100%	DEUT- Dirección de Espacio Urbano y Territorial
5	Nuevas conexiones intradomiciliarias	30 días	3.416 ¹	2.500	100%	DIDE- Dirección de Infraestructura y Desarrollo Empresarial
6	Hogares beneficiados con subsidios para arrendamiento de vivienda de interés social urbana	30 días	40.000	2.168	5%	DIVIS- Dirección de Inversiones en Vivienda de Interés Social
7	Hogares beneficiados con subsidio familiar para adquisición de vivienda	30 días	32.689	42.044	100%	DIVIS- Dirección de Inversiones en Vivienda de Interés Social
8	Hogares beneficiados con cobertura para adquisición de vivienda	30 días	30.000	19.815	66%	DIVIS- Dirección de Inversiones en Vivienda de Interés Social
9	Viviendas de interés social urbanas iniciadas	90 días	123.693	57.059	46%	DSH- Dirección del Sistema Habitacional
10	Número de cuentas AVC creadas en el marco del programa Semillero de Propietarios	NO	20.000	3.546	18%	FNA-Fondo Nacional del Ahorro
11	Número de nuevos créditos desembolsados para vivienda VIS	NO	14.233	7.750	54%	FNA-Fondo Nacional del Ahorro

¹ Indicador incremental incluye la meta de la vigencia anterior (916), por lo tanto, la meta 2020 corresponde a 2.500 nuevas conexiones intradomiciliarias.

Informe Plan Estratégico Sectorial Cuarto Trimestre 2020

12	Número de créditos para vivienda desembolsados a través de cesantías y ahorro voluntario contractual	NO	25.924	9.051	35%	FNA-Fondo Nacional del Ahorro
13	Trámites de captación y colocación automatizados	NO	40%	48.7	100%	FNA-Fondo Nacional del Ahorro
14	Número de días promedio en la legalización de trámites de desembolso de crédito hipotecario	NO	147	116	100%	FNA-Fondo Nacional del Ahorro
Total avance					70%	

Fuente: Oficina Asesora de Planeación

De los 14 indicadores que conforman la dimensión de vivienda, en 7 indicadores se cumplió la meta establecida para la vigencia 2020 y lograron avances en su ejecución del 100% y en los 7 restantes se presentaron avances parciales al finalizar el cuarto trimestre de la vigencia, lo que indica que no se cumplió con la totalidad de la meta establecida. Los indicadores que presentaron avances parciales al finalizar la vigencia 2020 son los siguientes:

- Indicador *Viviendas de interés social urbanas mejoradas (Fonvivienda)*: para la vigencia 2020 el MVCT estableció como meta asignar 26.622 subsidios en la modalidad de mejoramiento, no obstante, al finalizar la vigencia solo se logró la asignación de 13.935 subsidios, que corresponde a un 52% de avance en el cumplimiento de la meta del indicador.
- Indicador *Hogares beneficiados con subsidios para arrendamiento de vivienda de interés social urbana Programa Semillero de propietarios*: para la vigencia 2020 el MVCT estableció como meta asignar 40.000 subsidios en la modalidad de arrendamiento, no obstante, al finalizar la vigencia solo se logró la asignación de 2.168 subsidios, que corresponde a un 5% de avance en el cumplimiento de la meta del indicador.
- Indicador *Hogares beneficiados con cobertura para adquisición de vivienda*: para la vigencia 2020 el MVCT estableció como meta otorgar 30.000 coberturas a la tasa de interés para adquisición de vivienda, no obstante, al finalizar la vigencia solo se otorgaron 19.815 coberturas, que corresponde a un 66% de avance en el cumplimiento de la meta del indicador.
- Indicador *Viviendas de interés social urbanas iniciadas*: para la vigencia 2020 el MVCT estableció como meta iniciar 123.693 viviendas de interés social urbanas, no obstante, al finalizar la vigencia 2020 se cuenta con un dato de 57.059 iniciaciones de vivienda, que corresponde a un 46% de avance en el cumplimiento de la meta del indicador. En el marco de la ejecución de este indicador, es preciso establecer que su fuente de información es el Departamento Nacional de Planeación (DNP) y presenta rezago en el reporte de información de tres meses, esto quiere decir que el avance reportado con corte a diciembre de 2020 corresponde al tercer trimestre de la vigencia.
- Indicador *Número de cuentas AVC creadas en el marco del programa Semillero de Propietarios*: para la vigencia 2020 el FNA estableció como meta crear 20.000 cuentas AVC en el marco del programa Semillero de Propietarios, no obstante, con corte al tercer trimestre

Informe Plan Estratégico Sectorial Cuarto Trimestre 2020

de la vigencia 2020, solo se crearon 3.546 cuentas AVC, lo que corresponde a un 18% de avance en el cumplimiento de la meta del indicador.

- Indicador *Número de nuevos créditos desembolsados para vivienda VIS*: para la vigencia 2020 el FNA estableció como meta desembolsar 14.233 *nuevos créditos para vivienda VIS*, no obstante, con corte al tercer trimestre de la vigencia 2020, solo se desembolsaron 7.750 créditos, lo que corresponde a un 54% de avance en el cumplimiento de la meta del indicador.
- Indicador *Número de créditos para vivienda desembolsados a través de cesantías y ahorro voluntario contractual*: para la vigencia 2020 el FNA estableció como meta desembolsar 25.924 *créditos para vivienda a través de cesantías y ahorro voluntario contractual*, no obstante, con corte al tercer trimestre de la vigencia 2020, solo se desembolsaron 9.051 créditos, lo que corresponde a un 35% de avance en el cumplimiento de la meta del indicador.

3.2. Dimensión de Desarrollo Urbano y Territorial

Esta dimensión agrupa los indicadores formulados en el marco de las políticas y lineamientos que direccionan la consolidación de territorios más amables, compactos, sostenibles y no segregados. En particular se destaca el siguiente avance con corte al cuarto trimestre del año:

- 3.650,52 hectáreas de suelo urbano o de expansión habilitadas que corresponden a los siguientes instrumentos de planeación urbana: 1.023,53 a través de la adopción o modificación de ampliación del perímetro urbano en la revisión de un POT, 1.054,26 hectáreas reportadas por los curadores urbanos en las licencias de urbanización, 75,53 hectáreas habilitadas por Macroproyectos de Interés Social Nacional y 1.497,20 hectáreas habilitadas por la adopción y modificación de planes parciales adoptados ubicados en las 14 zonas priorizadas por el Ministerio de Vivienda, Ciudad y Territorio.
- 45 municipios acompañados en la revisión e implementación de los planes de ordenamiento territorial (POT): Chigorodó, Dabeiba, Vigía Del Fuerte, Fortul, Duitama, Firavitoba, Paipa, Tibasosa, Villa De Leyva, Riosucio, Samaná, El Doncello, Florencia, Milán, Puerto Rico, San Vicente Del Caguán, Cajibío, Caloto, Guapi, Miranda, Silvia, Acandí, Lloró, Río Quito, Tierralta, Chía, Guasca, Ricaurte, San José Del Guaviare, Maicao, Riohacha, Tumaco, El Carmen, Orito, Puerto Caicedo, San Miguel, La Virginia, Mogotes, Planadas, Suárez en revisión de POT y en implementación Arauca, Manizales, Yopal, Armenia y Pereira.
- 2 instrumentos normativos elaborados:
 - Decreto 691 de 2020 "Por el cual se adiciona el Decreto 1077 de 2015, Decreto Único Reglamentario del Sector de Vivienda, Ciudad y Territorio, en lo relacionado con la adopción de disposiciones transitorias en materia de licencias urbanísticas".
 - Decreto 1333 de 2020 "Por medio del cual se reglamentan la Ley 1848 de 2017, los artículos 122 y 123 del Decreto Ley 2106 de 2019 y se modifica el capítulo 4 del Título 6

Informe Plan Estratégico Sectorial Cuarto Trimestre 2020

de la Parte 2 del Libro 2 del Decreto 1077 de 2015 Único Reglamentario del Sector Vivienda, Ciudad y Territorio, en lo relacionado con el reconocimiento de edificaciones existentes y el reconocimiento de viviendas de interés social ubicadas en asentamientos legalizados, y se dictan otras disposiciones".

- 1 actuación regulatoria de acueducto, alcantarillado y aseo que promueven el desarrollo territorial publicada: Resolución CRA No. 911 DE 2020 "Por la cual se establecen medidas regulatorias transitorias en el sector de agua potable y saneamiento básico, derivadas de la emergencia declarada por el Gobierno Nacional a causa del COVID19".

En la Tabla 4 se presenta el avance en los indicadores de la dimensión de desarrollo urbano y territorial:

Tabla 4. Avance en la dimensión de Desarrollo Urbano y Territorial

No.	Indicador	Indicador con rezago	Meta 2020	Avance Acumulado Trimestre IV	Porcentaje acumulado Trimestre IV	Responsable
1	Instrumentos normativos actualizados y/o elaborados y publicados	NO	2	2	100%	DEUT- Dirección de Espacio Urbano y Territorial
2	Área de suelo habilitado	60 días	5.000	3.650,52	73%	DEUT- Dirección de Espacio Urbano y Territorial
3	Número de actuaciones regulatorias publicadas o documentos regulatorios de acueducto, alcantarillado y aseo que promuevan el desarrollo territorial	NO	1	1	100%	CRA- Comisión de Regulación de Agua Potable y Saneamiento Básico
4	Propuesta de documentos CONPES o instrumentos para la ejecución asociada de proyectos estratégicos, para el fortalecimiento del sistema de ciudades y de ordenamiento territorial, elaborada y enviada	NO	2	2	100%	DEUT- Dirección de Espacio Urbano y Territorial
5	Municipios acompañados en la revisión e implementación de los Planes de Ordenamiento Territorial (POT)	30 días	45	45	100%	DEUT- Dirección de Espacio Urbano y Territorial
Total Avance					95%	

Fuente: Oficina Asesora de Planeación

De los 5 indicadores que conforman la dimensión de desarrollo urbano y territorial, en 4 indicadores se cumplió la meta establecida para la vigencia 2020 y lograron avances en su ejecución del 100% y en 1 indicador se reportó avance parcial al finalizar el cuarto trimestre de la vigencia, lo que indica que no se cumplió con la totalidad de la meta establecida. Este indicador es el siguiente:

Informe Plan Estratégico Sectorial Cuarto Trimestre 2020

- Indicador *Área de suelo habilitado*: para la vigencia 2020 el MVCT estableció como meta habilitar 5.000 hectáreas de suelo, no obstante, al finalizar la vigencia solo se logró la habilitación de 3.650,52 hectáreas, que corresponde a un 73% de avance en el cumplimiento de la meta del indicador.

3.3. Dimensión de Agua Potable y Saneamiento Básico

Esta dimensión contempla los indicadores formulados en el marco de las políticas públicas que permiten la armonización integral de los recursos y la implementación de esquemas eficientes y sostenibles en la prestación de los servicios públicos domiciliarios de agua potable y saneamiento básico. Lo anterior, teniendo en cuenta las características locales, la capacidad institucional de las entidades territoriales y personas prestadoras de los servicios públicos y la implementación efectiva de esquemas de regionalización y lineamientos que direccionan la consolidación de territorios más amables, compactos y sostenibles. Dentro de esta dimensión se destacan los siguientes logros con corte al cuarto trimestre de la vigencia:

- 928.868 personas beneficiadas con proyectos que mejoran provisión, calidad y/o continuidad de los servicios de acueducto y alcantarillado.
- 484.238 personas beneficiadas con proyectos que mejoran provisión, calidad y/o continuidad de los servicios de acueducto y alcantarillado en el marco del programa Guajira Azul.
- 20% de los municipios de Colombia (219), identificados con riesgo alto, resultado que se considera positivo dado que un indicador de tendencia decreciente y su resultado es inferior al 30% proyectado (330) por el Sistema General de Participaciones (SGP) en la vigencia 2020.
- 1 nuevo esquema regional de prestación del servicio estructurado: esquema regional para la prestación de los servicios de acueducto y alcantarillado para los municipios de Barrancas, Distracción, El Molino, Fonseca, Hatonuevo, San Juan del Cesar y Villanueva, en el Departamento de La Guajira.
- 11 proyectos normativos y/o estudios del sector de agua potable y saneamiento básico realizados.
- 924 asistencias técnicas realizadas con los formuladores de proyectos de APSB.
- 3 actuaciones regulatorias del servicio público de aseo que promueven la mejora del servicio, el desarrollo del aprovechamiento y la limpieza urbana desarrolladas
- 2 documentos regulatorios desarrollados del sector de APSB: Bases del marco tarifario para el servicio público de aseo aplicable a grandes prestadores y Bases del marco tarifario para los servicios públicos domiciliarios de acueducto y alcantarillado para grandes prestadores.
- 10 talleres regionales realizados para facilitar la aplicación y conocimiento de los marcos regulatorios de acueducto y alcantarillado y de aseo.
- 2 acuerdos y/o apoyos de cooperantes internacionales establecidos.

En la Tabla 5 se presenta el avance en los indicadores de la dimensión de agua potable y saneamiento básico:

Informe Plan Estratégico Sectorial Cuarto Trimestre 2020

Tabla 5. Avance en la dimensión de Agua Potable y Saneamiento Básico

No.	Indicador	Indicador con rezago	Meta 2020	Avance Acumulado Trimestre IV	Porcentaje acumulado Trimestre IV	Responsable
1	Estudios y propuestas de disposiciones o modificaciones normativas o de política del sector (APSB)	NO	10	11	100%	DPR-Dirección de Política y Regulación
2	Asistencias técnicas realizadas	NO	450	924	100%	DIDE-Dirección de Infraestructura y Desarrollo Empresarial
3	Porcentaje de municipios con riesgo alto identificados por el grupo SGP ²	NO	30	$(219/1.102)*100=20\%$	100%	DPR-Dirección de Política y Regulación
4	Nuevos esquemas regionales de prestación del servicio estructurados	NO	1	1	100%	DIDE-Dirección de Infraestructura y Desarrollo Empresarial
5	**Porcentaje de aguas residuales urbanas tratadas	365 días	*48	48.6	100%	DPR-Dirección de Política y Regulación
6	**Porcentaje de residuos sólidos urbanos dispuestos adecuadamente	180 días	*97.9	98.32	100%	DPR-Dirección de Política y Regulación
7	**Municipios con esquemas de aprovechamiento en operación	30 días	*59	158	100%	DPR-Dirección de Política y Regulación
8	**Porcentaje de reciclaje en el marco del servicio público de aseo	180 días	*8	10.89	100%	DPR-Dirección de Política y Regulación
9	**Personas con acceso a soluciones adecuadas de agua potable en zona rural	180 días	*8.149.951	$(8.043.951 + 235.918) = 8.279.869$	100%	DIDE-Dirección de Infraestructura y Desarrollo Empresarial
10	**Personas con acceso a soluciones adecuadas para el manejo de aguas residuales en zona rural	180 días	*8.132.482	$(8.036.482 + 199.427) = 8.235.909$	100%	DIDE-Dirección de Infraestructura y Desarrollo Empresarial
11	**Personas con acceso a soluciones adecuadas de agua potable en zona urbana	180 días	*36.670.692	$(36.170.692 + 440.833) = 36.611.525$	99.8%	DIDE-Dirección de Infraestructura y Desarrollo Empresarial
12	**Personas con acceso a soluciones adecuadas para el manejo de aguas residuales en zona urbana	180 días	*34.744.673	$(34.184.673 + 481.799) = 34.666.472$	99.8%	DIDE-Dirección de Infraestructura y

² Siempre que el resultado de este indicador sea 30 o menos, su avance será de 100%.

Informe Plan Estratégico Sectorial Cuarto Trimestre 2020

No.	Indicador	Indicador con rezago	Meta 2020	Avance Acumulado Trimestre IV	Porcentaje acumulado Trimestre IV	Responsable
						Desarrollo Empresarial
13	Personas beneficiadas con proyectos que mejoran provisión, calidad y/o continuidad de los servicios de acueducto y alcantarillado, en el marco del programa Guajira Azul	NO	500.000	484.238	97%	DPR-Dirección de Política y Regulación
14	Personas beneficiadas con proyectos que mejoran provisión, calidad y/o continuidad de los servicios de acueducto y alcantarillado	90 días	2.700.000	928.868	34%	DIDE-Dirección de Infraestructura y Desarrollo Empresarial
15	Número de documentos y/o estudios para el análisis y desarrollo del sector de APSB	NO	1	1	100%	CRA- Comisión de Regulación de Agua Potable y Saneamiento Básico
16	Número de actuaciones regulatorias publicadas o documentos regulatorios desarrollados de los servicios públicos de acueducto y alcantarillado, que incentiven el uso eficiente y de ahorro del agua y reducción de impactos en fuentes hídricas	NO	2	2	100%	CRA- Comisión de Regulación de Agua Potable y Saneamiento Básico
17	Número de actuaciones regulatorias publicadas o documentos regulatorios desarrollados del servicio público de aseo que promuevan la mejora del servicio, el desarrollo del aprovechamiento y la limpieza urbana	NO	3	3	100%	CRA- Comisión de Regulación de Agua Potable y Saneamiento Básico
18	Número de actuaciones regulatorias publicadas o documentos regulatorios desarrollados para mejorar la eficiencia de los instrumentos normativos, regulatorios y de política del sector de agua potable y saneamiento básico	NO	2	2	100%	CRA- Comisión de Regulación de Agua Potable y Saneamiento Básico
19	Número de talleres regionales realizados para facilitar la aplicación y conocimiento de los marcos regulatorios de	NO	10	10	100%	CRA- Comisión de Regulación de Agua Potable y Saneamiento Básico

Informe Plan Estratégico Sectorial Cuarto Trimestre 2020

No.	Indicador	Indicador con rezago	Meta 2020	Avance Acumulado Trimestre IV	Porcentaje acumulado Trimestre IV	Responsable
	acueducto y alcantarillado y de aseo					
20	Porcentaje de proyectos regulatorios publicados con jornadas de participación ciudadana	NO	100%	$(4/4)*100=100$	100%	CRA- Comisión de Regulación de Agua Potable y Saneamiento Básico
21	Número de acuerdos y/o apoyos de cooperantes internacionales establecidos	NO	2	2	100%	CRA- Comisión de Regulación de Agua Potable y Saneamiento Básico
Total avance					95%	

Fuente: Oficina Asesora de Planeación

*Meta del indicador correspondiente a la vigencia 2019.

**El reporte de información de este indicador corresponde a la vigencia 2019, por lo tanto, el cálculo de su ejecución se hará sobre la meta de esa vigencia (*2019) y su resultado no se tendrá en cuenta en el cálculo del avance del PES de la vigencia 2020.

De los 21 indicadores que conforman la dimensión de agua potable y saneamiento básico, 13 indicadores presentan ejecución en el marco de la vigencia 2020 y 8 indicadores presentan ejecución en el marco de la vigencia 2019³ (rezago de información).

De los 13 indicadores que conforman la dimensión de agua potable y saneamiento básico y que su meta corresponde a la vigencia 2020, en 11 indicadores se cumplió la meta establecida para la vigencia 2020 y lograron avances en su ejecución del 100% y en 2 indicadores se reportaron avances parciales al finalizar la vigencia, lo que indica que no se cumplió con la totalidad de la meta establecida. Los indicadores que presentaron avances parciales al finalizar la vigencia 2020 son los siguientes:

- Indicador *Personas beneficiadas con proyectos que mejoran provisión, calidad y/o continuidad de los servicios de acueducto y alcantarillado*: para la vigencia 2020 se estableció como meta beneficiar 2.700.000 personas con proyectos que mejoran la provisión, calidad y/o continuidad de los servicios de acueducto y alcantarillado, no obstante, al finalizar la vigencia solo se logró beneficiar a 928.868 personas, que corresponde a un 34% de avance en el cumplimiento de la meta del indicador. En el marco de la ejecución de este indicador, es preciso establecer que presenta rezago en el reporte de información de 90 días, esto quiere decir que el avance reportado con corte a diciembre de 2020 corresponde al mes de octubre y por lo tanto no es al dato definitivo de ejecución de la vigencia 2020.
- Indicador *Personas beneficiadas con proyectos que mejoran provisión, calidad y/o continuidad de los servicios de acueducto y alcantarillado, en el marco del programa Guajira Azul*: para la vigencia 2020 el MVCT estableció como meta beneficiar 500.000 personas con proyectos que mejoran la provisión, calidad y/o continuidad de los servicios de acueducto y

³ Teniendo en cuenta que la vigencia objeto de seguimiento es el 2020, los indicadores que presentan información de la vigencia 2019 no se tienen en cuenta en el cálculo del avance de la dimensión de agua potable y saneamiento básico, ni en el del PES de la vigencia 2020.

Informe Plan Estratégico Sectorial Cuarto Trimestre 2020

alcantarillado en el marco del programa Guajira Azul, no obstante, al finalizar la vigencia solo se logró beneficiar a 484.238 personas en el marco del programa Guajira Azul, que corresponde a un 97% de avance en el cumplimiento de la meta del indicador.

3.4. Dimensión Institucional

Esta dimensión agrupa los indicadores que permiten monitorear la implementación de las políticas e iniciativas gubernamentales orientadas a fortalecer el desempeño del sector, en procura del cumplimiento de las metas para la prestación de un mejor servicio al ciudadano. Así mismo, permiten orientar al sector en el mejoramiento de su gestión, a través de la simplificación de procesos y procedimientos internos, el aprovechamiento del talento humano y el uso eficiente de los recursos administrativos, financieros y tecnológicos.

Es importante señalar que siete indicadores de esta dimensión estratégica se formularon en concordancia con el MIPG, el cual opera a través de dimensiones y políticas. Mediante el FURAG se capturan, monitorean y evalúan los avances sectoriales e institucionales en la implementación de MIPG. Estos indicadores tienen un reporte anual con rezago de 180 días.

Teniendo en cuenta lo anterior, en esta dimensión se destacan los siguientes logros sectoriales con corte al cuarto trimestre de la vigencia 2020:

- A nivel sectorial se evidencian mejoras en la implementación del MIPG, ya que en las siete dimensiones que lo conforman, se superaron los 2 puntos porcentuales establecidos como meta, en el marco de la medición del FURAG.
- 15 actividades realizadas con el fin de fortalecer la coordinación sectorial:
 - Capacitación sectorial sobre lineamientos y herramienta para el diligenciamiento del FURAG.
 - Capacitación para el monitoreo y seguimiento a la planeación sectorial.
 - Campaña sectorial de acciones pedagógicas sobre el código de integridad.
 - Mesa de trabajo para identificar acciones para atención a población en condición de discapacidad.
 - Mesa de trabajo entre el MVCT y la CRA para identificar información que se pueda interoperar o compartir para fortalecer los procesos de regulación a cargo de la CRA.
 - Estrategias compartidas para la vinculación de personas con discapacidad y programa para preparación para el retiro a cargo del FNA.
 - Actualización del protocolo sectorial de servicio al ciudadano a cargo del FNA.
 - Orientación a entidades del sector sobre oportunidades de mejora en el tratamiento de riesgos a cargo del FNA.
 - Trabajo conjunto en la identificación del riesgo de fuga de capital intelectual.
 - Definición de un mapa de riesgos de corrupción sectorial.
 - Documento manual de oferta institucional del sector en lenguaje claro, previo taller sectorial de lenguaje claro.

Informe Plan Estratégico Sectorial Cuarto Trimestre 2020

- Capacitación sobre la política de racionalización y mesa de trabajo sectorial para revisar los trámites de las tres entidades.
- Realizar un espacio de rendición de cuentas sectorial.
- Formular una estrategia sectorial de gestión del cambio.
- Construcción de una propuesta de protocolo de riesgos sectorial, con base en la herramienta definida por el MVCT.

En la Tabla 6 se presentan los indicadores que la componen:

Tabla 6. Avance en la dimensión Institucional

No.	Indicador	Indicador con rezago	Meta 2020	Avance Acumulado Trimestre IV	Porcentaje acumulado Trimestre IV	Responsable
1	Tasa de crecimiento del puntaje asignado a la dimensión de talento humano (TH) a partir del FURAG	180 días	2%	$[(82.4-71.7)/71.7]^* 100 = 15$	100%	MVCT
2	Tasa de crecimiento del puntaje asignado a la dimensión de direccionamiento estratégico y planeación (DEP) a partir del FURAG	180 días	2%	$[(82.2-75.8)/75.8]^* 100 = 8$	100%	MVCT
3	Tasa de crecimiento del puntaje asignado a la dimensión de gestión con valores para resultados (GVR) a partir del FURAG	180 días	2%	$[(82.5-73.8)/73.8]^* 100 = 12$	100%	MVCT
4	Tasa de crecimiento del puntaje asignado a la dimensión de evaluación de resultados (ER) a partir del FURAG	180 días	2%	$[(74.2-70.2)/70.2]^* 100 = 6$	100%	MVCT
5	Tasa de crecimiento del puntaje asignado a la dimensión de información y comunicación (IC) a partir del FURAG	180 días	2%	$[(81.1-75.1)/75.1]^* 100 = 8$	100%	MVCT
6	Tasa de crecimiento del puntaje asignado a la dimensión de gestión del conocimiento y la innovación (GCI) a partir del FURAG	180 días	2%	$[(80.3-65.8)/65.8]^* 100 = 22$	100%	MVCT
7	Tasa de crecimiento del puntaje asignado a la dimensión de control interno (CI) a partir del FURAG	180 días	2%	$[(82.6-73.6)/73.6]^* 100 = 12$	100%	MVCT
8	Porcentaje de actividades de coordinación sectorial realizadas, para fortalecer el Sector vivienda, ciudad y territorio	NO	100%	$(15/17)*100=88$	88%	MVCT
Total Avance					99%	

Fuente: Oficina Asesora de Planeación

4. Calidad y oportunidad del informe de monitoreo

A continuación, se presenta el resumen del comportamiento observado en la entrega de los informes de monitoreo de las entidades del sector, a partir de la evaluación de los criterios de seguimiento: oportunidad en la ejecución⁴, calidad de la información⁵ y oportunidad en el reporte de monitoreo⁶ (ver Guía Monitoreo y Seguimiento a la Planeación Sectorial SMC-G-01).

Tabla 7. Evaluación Criterios de Seguimiento

Entidad	Acumulado al Trimestre IV de 2020		
	Oportunidad en la ejecución	Calidad de la información	Oportunidad en el reporte del monitoreo
MVCT	95%	98%	100%
FNA	100%	100%	67%
CRA	100%	100%	100%
Consolidado	98%	99%	89%

Fuente: Oficina Asesora de Planeación

Respecto a los criterios de oportunidad en la ejecución y calidad de la información, evaluados en el proceso de seguimiento con corte al cuarto trimestre de la vigencia 2020, se presentaron calificaciones promedio de 98% y 99%, respectivamente, lo que muestra que los informes de monitoreo realizados por las entidades del sector fueron completos y rigurosos.

En cuanto al criterio de oportunidad el puntaje consolidado fue del 89%, dado que el FNA envió su último reporte de monitoreo fuera de las fechas previstas para el envío de la información.

Finalmente, las observaciones puntuales con respecto a estos criterios se envían vía correo electrónico en el archivo Excel **ObservacionesOAP_PES_2020IV**.

⁴ Se verifica el avance o ejecución del indicador de acuerdo con la oportunidad de la evidencia que lo soporta.

⁵ Consiste en la evaluación de la calidad de la información del análisis cualitativo de los indicadores a través de cinco preguntas.

⁶ Consiste en la verificación del envío del reporte de la información en los plazos establecidos.

5. Conclusiones y recomendaciones

- El nivel de ejecución del PES con corte al cuarto trimestre de la vigencia 2020 es del 89%. Esto se debe a que de los 48 indicadores que conforman el PES 29 se cumplieron en un 100%, 11 reportaron avances parciales en su ejecución y 8 presentan información de la vigencia 2019 (rezago de información).
- La dimensión institucional, la de desarrollo urbano y territorial y la de agua potable y saneamiento básico presentaron los desempeños más satisfactorios con porcentajes de ejecución en sus indicadores del 99%, 95% y 95%, respectivamente. Esto se debe a que las tres dimensiones presentan indicadores con ejecución o avance del 100%, para el caso particular de la dimensión institucional 7 indicadores de 8 se encuentran cumplidos al 100%, para la dimensión de desarrollo urbano y territorial 4 de 5 y para la dimensión de agua potable y saneamiento básico 11 indicadores de 13.
- La dimensión con el porcentaje de avance más bajo en la ejecución de sus indicadores es la de vivienda con un 70%. Este resultado obedece a que del conjunto de los 14 indicadores que la conforman, en 7 indicadores no se cumplió la meta establecida para la vigencia 2020 y presentan avances parciales al finalizar el cuarto trimestre de la vigencia.
- El avance del PES con corte al cuarto trimestre de la vigencia, por entidad ejecutora:
 - La CRA y el MVCT presentaron mayores avances en la ejecución de sus indicadores 100% y 87%, respectivamente, esto se debe en el caso de la CRA a que del conjunto de los 8 indicadores que tiene cargo, todos presentan cumplimiento del 100%. En el caso del MVCT, de los 35 indicadores que tiene cargo 19 presentan cumplimiento del 100% y 8 presentan avances parciales y 8 presentan información de la vigencia 2019 (rezago de información).
 - Por su parte, el FNA presenta un avance acumulado del 61% debido a que en 3 de los 5 indicadores que tiene a cargo, no se cumplió la meta establecida para la vigencia 2020.
- Es importante que las entidades del sector y sus respectivos enlaces apliquen los lineamientos sectoriales establecidos por la OAP y utilicen las retroalimentaciones periódicas que esta oficina realiza como una fuente de identificación de oportunidades de mejora.
- Las observaciones particulares con respecto a los criterios del seguimiento se envían vía correo electrónico en el archivo Excel **ObservacionesOAP_PES_2020IV**.

Anexo 1

Indicadores con Rezago Vigencia 2020

Los indicadores del PES que hacen parte del Sistema Nacional de Evaluación de Gestión y Resultados (SINERGIA), del Formulario Único de Reporte de Avances de la Gestión (FURAG) y de la Gran Encuesta Integrada de Hogares (del DANE) se reportan anualmente con rezago de entre 90 y 365 días, dado que las entidades que reportan la información son externas al sector. Estas son el Departamento Nacional de Planeación (DNP), el Departamento Administrativo Nacional de Estadística (DANE), la Superintendencia de Servicios Públicos Domiciliarios (SSPD) y el Departamento Administrativo de la Función Pública (DAFP).

Adicionalmente, se aclara que, para el cálculo de avance del PES, estos indicadores que presentan rezago y no registran avances en la presente vigencia no son computados.

A continuación, se presentan los indicadores que tienen rezago para el reporte de avances en la vigencia 2020.

Tabla 8. Indicadores con rezago para el reporte de avances en 2020

Dimensión Estratégica	Indicador	Reporte	Rezago (días)
Vivienda	Viviendas de interés social urbanas iniciadas	DNP	90
Agua Potable y Saneamiento Básico	**Porcentaje de aguas residuales urbanas tratadas	SSPD	365
	**Porcentaje de residuos sólidos urbanos dispuestos adecuadamente	SSPD	180
	**Municipios con esquemas de aprovechamiento en operación	SSPD	30
	**Porcentaje de reciclaje en el marco del servicio público de aseo	SSPD	180
	**Personas con acceso a soluciones adecuadas de agua potable en zona rural	DANE	180
	**Personas con acceso a soluciones adecuadas para el manejo de aguas residuales en zona rural	DANE	180
	**Personas con acceso a soluciones de agua potable en zona urbana	DANE	180
	**Personas con acceso a soluciones adecuadas para el manejo de aguas residuales en zona urbana	DANE	180
Institucional	Tasa de crecimiento del puntaje asignado a la dimensión de talento humano (TH) a partir del FURAG	DAFP	180
	Tasa de crecimiento del puntaje asignado a la dimensión de direccionamiento estratégico y planeación (DEP) a partir del FURAG	DAFP	180
	Tasa de crecimiento del puntaje asignado a la dimensión de gestión con valores para resultados (GVR) a partir del FURAG	DAFP	180
	Tasa de crecimiento del puntaje asignado a la dimensión de evaluación de resultados (ER) a partir del FURAG	DAFP	180
	Tasa de crecimiento del puntaje asignado a la dimensión de información y comunicación (IC) a partir del FURAG	DAFP	180

Informe Plan Estratégico Sectorial Cuarto Trimestre 2020

Dimensión Estratégica	Indicador	Reporte	Rezago (días)
	Tasa de crecimiento del puntaje asignado a la dimensión de gestión del conocimiento y la innovación (GCI) a partir del FURAG	DAFP	180
	Tasa de crecimiento del puntaje asignado a la dimensión de control interno (CI) a partir del FURAG	DAFP	180

Fuente: Oficina Asesora de Planeación

**El reporte de información de estos indicadores corresponde a la vigencia 2019, por lo tanto, el cálculo de su ejecución se hará sobre la meta de esa vigencia (2019) y su resultado no se tendrá en cuenta en el cálculo del avance del PES de la vigencia 2020.

Anexo 2

Indicadores Vigencia 2019

A continuación, se presentan los resultados de los ocho (8) indicadores que hacen parte del Plan Estratégico Sectorial (PES) cuyo reporte de información corresponde a la vigencia 2019.

Dimensión de Agua Potable y Saneamiento Básico Resultados 2019

No.	Indicador	Indicador con rezago	Meta 2019	Avance Vigencia 2019 (Reportado en 2020)	Porcentaje acumulado Vigencia 2019	Responsable
1	**Porcentaje de aguas residuales urbanas tratadas	365 días	*48	48.6	100%	DPR- Dirección de Política y Regulación
2	**Porcentaje de residuos sólidos urbanos dispuestos adecuadamente	180 días	*97.9	98.32	100%	DPR- Dirección de Política y Regulación
3	**Municipios con esquemas de aprovechamiento en operación	30 días	*59	158	100%	DPR- Dirección de Política y Regulación
4	**Porcentaje de reciclaje en el marco del servicio público de aseo	180 días	*8	10.89	100%	DPR- Dirección de Política y Regulación
5	**Personas con acceso a soluciones adecuadas de agua potable en zona rural	180 días	*8.149.951	$(8.043.951 + 235.918) = 8.279.869$	100%	DIDE- Dirección de Infraestructura y Desarrollo Empresarial
6	**Personas con acceso a soluciones adecuadas para el manejo de aguas residuales en zona rural	180 días	*8.132.482	$(8.036.482 + 199.427) = 8.235.909$	100%	DIDE- Dirección de Infraestructura y Desarrollo Empresarial
7	**Personas con acceso a soluciones adecuadas de agua potable en zona urbana	180 días	*36.670.692	$(36.170.692 + 440.833) = 36.611.525$	99.84%	DIDE- Dirección de Infraestructura y Desarrollo Empresarial
8	**Personas con acceso a soluciones adecuadas para el manejo de aguas residuales en zona urbana	180 días	*34.744.673	$(34.184.673 + 481.799) = 34.666.472$	99.77%	DIDE- Dirección de Infraestructura y Desarrollo Empresarial

Fuente: Oficina Asesora de Planeación

*Meta del indicador correspondiente a la vigencia 2019.

**El reporte de información de este indicador corresponde a la vigencia 2019, por lo tanto, el cálculo de su ejecución se hará sobre la meta de esa vigencia (*2019) y su resultado no se tendrá en cuenta en el cálculo del avance del PES de la vigencia 2020.