



La vivienda y el agua
son de todos

Minvivienda

Informe Plan Estratégico Sector Vivienda, Ciudad y Territorio

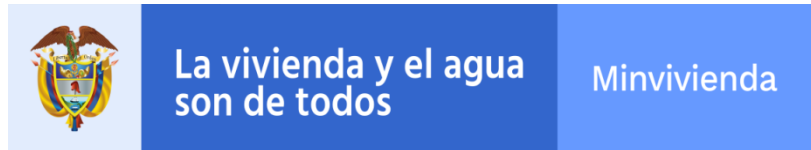
Trimestre III Vigencia 2020



Comisión
de Regulación
de Agua Potable y
Saneamiento Básico



Jonathan Malagón González
Ministro de Vivienda, Ciudad y Territorio



Diego Felipe Polanía Chacón
Director Ejecutivo CRA



María Cristina Londoño Juan
Presidente FNA



Erles Edgardo Espinosa
Director Ejecutivo de Fonvivienda



Contenido

Presentación.....	5
1. Avance consolidado por dimensión estratégica	6
2. Avance consolidado por entidad	6
3. Avance por indicador	7
3.1. Dimensión de Vivienda.....	7
3.2. Dimensión de Desarrollo Urbano y Territorial.....	9
3.3. Dimensión de Agua Potable y Saneamiento Básico.....	11
3.4. Dimensión Institucional.....	15
4. Calidad y oportunidad del informe de monitoreo.....	17
5. Conclusiones y recomendaciones	17
Anexo Indicadores con Rezago	19

Tablas

Tabla 1. Avance consolidado por dimensión estratégica.....	6
Tabla 2. Avance consolidado por entidad.....	6
Tabla 3. Avance en la dimensión de vivienda.....	7
Tabla 4. Avance en la dimensión de Desarrollo Urbano y Territorial.....	9
Tabla 5. Avance en la dimensión de Agua Potable y Saneamiento Básico.....	11
Tabla 6. Avance en la dimensión Institucional.....	16
Tabla 7. Evaluación Criterios de Seguimiento	17
Tabla 8. Indicadores con rezago vigencia 2020	19

Presentación

El Ministerio de Vivienda, Ciudad y Territorio (MVCT), la Comisión de Regulación de Agua Potable y Saneamiento Básico (CRA), el Fondo Nacional del Ahorro (FNA) y el Fondo Nacional de Vivienda (Fonvivienda) formularon en conjunto el Plan Estratégico del Sector Vivienda, Ciudad y Territorio (en adelante PES) para el periodo 2018-2022, que reconoce como eje central orientador en la gestión las metas establecidas en el Plan Nacional de Desarrollo (PND) 2018-2022: **Pacto por Colombia, Pacto por la Equidad**.

En el PES se definieron objetivos estratégicos del sector que responden a cuatro dimensiones estratégicas: vivienda; desarrollo urbano y territorial; agua potable y saneamiento básico (APSB) e institucional. La actualización de este plan se realiza anualmente y, en la vigencia 2020, su aprobación se realizó en el mes de abril por parte del Comité Sectorial de Gestión y Desempeño. Por su parte, el seguimiento al plan se realiza con periodicidad trimestral, conforme a lo establecido en la Resolución 0954 de 2017, expedida por el MVCT.

A continuación, se presentan los avances del PES con corte al tercer trimestre de 2020, con referencia a lo programado para la vigencia. La fuente de información para su consolidación es el reporte de monitoreo realizado por cada entidad en la herramienta de reporte, así como las evidencias correspondientes. La metodología de monitoreo y seguimiento a la planeación sectorial establecida por la Oficina Asesora de Planeación (OAP) del MVCT se encuentra consignada en la guía SMC-G-01, disponible en la ruta <https://cutt.ly/WylySDL>.

Para la evaluación de los criterios de seguimiento a los indicadores: avance, oportunidad y la calidad de la información del monitoreo, se emplea una calificación entre 0% y 100% para la que se establece el siguiente semáforo:

Rojo: corresponde a un avance inferior al 79.99% (insuficiente).

Amarillo: corresponde a un avance entre el 80% y 94.99% (parcial).

Verde: corresponde a un avance superior al 95% (satisfactorio).

Este informe presenta seis secciones que resumen el comportamiento en la ejecución del PES durante el tercer trimestre de la vigencia 2020:

- Avance consolidado por dimensión estratégica: incluye el avance en los indicadores, consolidado por dimensión.
- Avance consolidado por entidad: presenta el avance en los indicadores, consolidado por las entidades del sector.
- Avance por indicador: muestra el avance de cada indicador agrupado por dimensiones.
- Calidad y oportunidad de los informes de monitoreo: presenta la evaluación de los criterios de seguimiento establecidos por la OAP del MVCT.
- Conclusiones y recomendaciones: comprende las consideraciones generales de la OAP del MVCT a partir de la revisión efectuada.
- Indicadores con rezago: presenta los indicadores que tienen rezago en su reporte de información en la vigencia 2020 (rezago menor a un año) y señala los indicadores con reporte de información correspondiente a la vigencia 2019 (rezago mayor a un año).

Seguimiento al Plan Estratégico Sectorial (PES)

1. Avance consolidado por dimensión estratégica

Respecto al avance del tercer trimestre de la vigencia 2020, la CRA, el FNA y el MVCT reportaron los avances cuantitativos y cualitativos del PES a la Oficina Asesora de Planeación (OAP) del MVCT, encargada del seguimiento. Los resultados generales del PES por cada una de las dimensiones estratégicas formuladas son los siguientes:

Tabla 1. Avance consolidado por dimensión estratégica

Dimensión estratégica	Avance del III Trimestre	Avance Acumulado
Vivienda	19%	45%
Desarrollo Urbano y Territorial	19%	25%
Agua potable y saneamiento básico	27%	60%
Institucional	3%	93%
General	17%	56%

Fuente: Oficina Asesora de Planeación

Las dimensiones con el avance acumulado más alto en el tercer trimestre de la vigencia son la institucional con un 93%, la de agua potable y saneamiento básico con un 60% y la de vivienda con un 45%. Estos resultados contrastan con el avance de la dimensión de desarrollo urbano y territorial, que presenta el avance más bajo en la ejecución de sus indicadores (25%). En esta última dimensión, del conjunto de los cinco indicadores que la conforman, solo tres presentan avances durante el tercer trimestre.

2. Avance consolidado por entidad

Por entidad se tienen los siguientes resultados:

Tabla 2. Avance consolidado por entidad

Entidad	Avance del III Trimestre	Avance Acumulado
MVCT	16%	52%
FNA	15%	61%
CRA	29%	67%

Fuente: Oficina Asesora de Planeación

El CRA y el FNA presentan el mayor avance acumulado en el tercer trimestre de la vigencia 67% y 61%, respectivamente. Esto se debe a que ambas entidades cuentan con indicadores con ejecución o avance del 100%. Por su parte, el MVCT presenta un avance acumulado del 52%

Informe Plan Estratégico Sectorial Tercer Trimestre 2020

debido a que 18 de los 35 indicadores que tiene a cargo presentan avances de ejecución por debajo del 50% con corte al tercer trimestre de la vigencia.

3. Avance por indicador

3.1. Dimensión de Vivienda

Esta dimensión contempla los indicadores formulados en el marco de las políticas y programas de vivienda que permiten facilitar el acceso de los hogares de menores ingresos a los subsidios y créditos de vivienda en el país. Dentro de esta dimensión se destacan los siguientes logros sectoriales con corte al tercer trimestre de la vigencia 2020:

- 29.431 hogares beneficiados con subsidio familiar para adquisición de vivienda.
- 14.596 hogares beneficiados con cobertura para adquisición de vivienda.
- 1.131 hogares beneficiados con subsidios para arrendamiento de vivienda de interés social urbana, en el marco del programa Semillero de Propietarios.
- 19.501 viviendas de interés social urbanas iniciadas.
- 6.519 viviendas urbanas de interés social tituladas.
- 10.534 hogares beneficiados con mejoramiento integral de barrios.
- 3.546 cuentas AVC creadas en el marco del programa Semillero de Propietarios.
- 7.750 nuevos créditos desembolsados para vivienda VIS.
- 9.051 créditos para vivienda desembolsados a través de cesantías y ahorro voluntario contractual.
- 116 días promedio para la legalización de trámites de desembolso de crédito hipotecario, superando la meta establecida en 147 días.

En la siguiente tabla se presenta el avance en los indicadores de la dimensión de vivienda:

Tabla 3. Avance en la dimensión de vivienda

Responsable	Indicador	Indicador con rezago	Meta 2020	Avance Acumulado Trimestre III	Porcentaje acumulado
DSH-Dirección del Sistema Habitacional	Empresas beneficiadas con el programa de Fábricas de Productividad para la Construcción	NO	50	13	26%
DSH-Dirección del Sistema Habitacional	Viviendas urbanas de interés social tituladas	30 días	14.150	6.519	46%
DIVIS-Dirección de Inversiones en Vivienda de Interés Social	Viviendas de interés social urbanas mejoradas	NO	26.622	511	2%
DEUT-Dirección de Espacio	Hogares beneficiados con mejoramiento integral de barrios	NO	11.216	10.534	94%

Informe Plan Estratégico Sectorial Tercer Trimestre 2020

Urbano y Territorial					
DP-Dirección de Programas	Nuevas conexiones intradomiciliarias	30 días	3.416	0	0%
DIVIS-Dirección de Inversiones en Vivienda de Interés Social	Hogares beneficiados con subsidios para arrendamiento de vivienda de interés social urbana	30 días	40.000	1.131	3%
DIVIS-Dirección de Inversiones en Vivienda de Interés Social	Hogares beneficiados con subsidio familiar para adquisición de vivienda	30 días	32.689	29.431	90%
DIVIS-Dirección de Inversiones en Vivienda de Interés Social	Hogares beneficiados con cobertura para adquisición de vivienda	30 días	30.000	14.596	49%
DSH-Dirección del Sistema Habitacional	Viviendas de interés social urbanas iniciadas	90 días	123.693	19.501	16%
FNA-Fondo Nacional del Ahorro	Número de cuentas AVC creadas en el marco del programa Semillero de Propietarios	NO	20.000	3.546	18%
FNA-Fondo Nacional del Ahorro	Número de nuevos créditos desembolsados para vivienda VIS	NO	14.233	7.750	54%
FNA-Fondo Nacional del Ahorro	Número de créditos para vivienda desembolsados a través de cesantías y ahorro voluntario contractual	NO	25.924	9.051	35%
FNA-Fondo Nacional del Ahorro	Trámites de captación y colocación automatizados	NO	40%	48.7	100%
FNA-Fondo Nacional del Ahorro	Número de días promedio en la legalización de trámites de desembolso de crédito hipotecario	NO	147	116	100%
Total avance					45%

Fuente: Oficina Asesora de Planeación

En particular, respecto al indicador que no presenta avances, se tienen las siguientes observaciones:

- Indicador "Nuevas conexiones intradomiciliarias": con el fin de dar cumplimiento a la meta de entregar 2.500 conexiones intradomiciliarias a partir del mes de junio de 2020 se aprobó el Plan Operativo del Contrato Interadministrativo de Gerencia de Proyectos No. 859 de 2019 suscrito con ENTerritorio (Ejecutor), en el cual se trazó la hoja de ruta para el proceso de convocatoria, selección, contratación y ejecución de obra e interventoría de los cinco proyectos viabilizados previamente por el MVCT: Astrea (Cesar), María la Baja (Bolívar), Sabanas de San Ángel (Magdalena), Atrato y Tadó (Chocó).

A la fecha, y como gestión asociada con el cumplimiento del indicador, se dio inicio a la etapa de ejecución de obras del programa de conexiones intradomiciliarias en cuatro de los cinco

Informe Plan Estratégico Sectorial Tercer Trimestre 2020

municipios priorizados (Astrea, María la Baja, Atrato y Tadó), cuyo avance a la fecha es de 149 viviendas en intervención.

Es preciso establecer que el retraso en el cumplimiento de este indicador se debe a que la pandemia COVID-19 generó nuevas condiciones para la ejecución de obras, que requirieron el desarrollo de actividades previas al inicio de los proyectos, como la elaboración de protocolos de bioseguridad acorde con la normativa vigente, los cuales debían ser presentados por los contratistas de obra para socialización y concertación con las alcaldías municipales y posteriormente ser aprobados por las interventorías.

3.2. Dimensión de Desarrollo Urbano y Territorial

Esta dimensión agrupa los indicadores formulados en el marco de las políticas y lineamientos que direccionan la consolidación de territorios más amables, compactos, sostenibles y no segregados. En particular se destaca el siguiente avance con corte al tercer trimestre del año:

- 2.028,7 hectáreas de suelo urbano o de expansión habilitadas que corresponden a los siguientes instrumentos de planeación urbana: 841,09 hectáreas reportadas por los curadores urbanos en las licencias de urbanización, 58,89 hectáreas habilitadas por Macroproyectos de Interés Social Nacional y 1.128,70 hectáreas habilitadas por la adopción y modificación de planes parciales.
- 15 municipios acompañados en la revisión e implementación de los planes de ordenamiento territorial (POT).
- 1 instrumento normativo elaborado que corresponde al Decreto 691 de 2020 “Por el cual se adiciona el Decreto 1077 de 2015, Decreto Único Reglamentario del Sector de Vivienda, Ciudad y Territorio, en lo relacionado con la adopción de disposiciones transitorias en materia de licencias urbanísticas”.

En la Tabla 4 se presenta el avance en los indicadores de la dimensión de desarrollo urbano y territorial:

Tabla 4. Avance en la dimensión de Desarrollo Urbano y Territorial

Responsable	Indicador	Indicador con rezago	Meta 2020	Avance Acumulado Trimestre III	Porcentaje acumulado
DEUT- Dirección de Espacio Urbano y Territorial	Instrumentos normativos actualizados y/o elaborados y publicados	NO	2	1	50%
DEUT- Dirección de Espacio Urbano y Territorial	Área de suelo habilitado	60 días	5.000	2.028,7	41%

Informe Plan Estratégico Sectorial Tercer Trimestre 2020

Responsable	Indicador	Indicador con rezago	Meta 2020	Avance Acumulado Trimestre III	Porcentaje acumulado
CRA- Comisión de Regulación de Agua Potable y Saneamiento Básico	Número de actuaciones regulatorias publicadas o documentos regulatorios de acueducto, alcantarillado y aseo que promuevan el desarrollo territorial	NO	1	0	0%
DEUT- Dirección de Espacio Urbano y Territorial	Propuesta de documentos CONPES o instrumentos para la ejecución asociada de proyectos estratégicos, para el fortalecimiento del sistema de ciudades y de ordenamiento territorial, elaborada y enviada	NO	2	0	0%
DEUT- Dirección de Espacio Urbano y Territorial	Municipios acompañados en la revisión e implementación de los Planes de Ordenamiento Territorial (POT)	30 días	45	15	33%
Total Avance					25%

Fuente: Oficina Asesora de Planeación

De los cinco indicadores que conforman la dimensión de desarrollo urbano y territorial, dos no presentan avances concretos de ejecución con corte al tercer trimestre de la vigencia:

- Indicador “Número de actuaciones regulatorias publicadas o documentos regulatorios de acueducto, alcantarillado y aseo que promuevan el desarrollo territorial”: si bien en la agenda indicativa Regulatoria 2020 de la CRA el Proyecto de Esquemas Diferenciales Urbanos estaba programado para el primer semestre, fue aplazado para el segundo semestre debido a que los equipos de trabajo debieron enfocar sus esfuerzos en la expedición de las resoluciones asociadas con la Emergencia Económica, Social y Ecológica, decretada con ocasión de la pandemia del COVID-19, lo que ocasionó una alteración en el desarrollo de los cronogramas de los proyectos previamente definidos (modificación aprobada en Sesión de Comisión Extraordinaria No.10 del 30 de junio de 2020). Por lo tanto, el cumplimiento de este indicador se dará en el transcurso del segundo semestre 2020.
- Indicador "Propuesta de documentos CONPES o Instrumentos para la ejecución asociada de proyectos estratégicos, para el fortalecimiento del Sistema de Ciudades y de ordenamiento territorial, elaborada y enviada": este indicador tiene una periodicidad de medición anual y con corte al tercer trimestre de la vigencia no presenta resultados cuantitativos. Sin embargo, a la fecha, la Dirección de Espacio Urbano y Territorial se encuentra formulando la estrategia de integración regional que facilitará la coordinación de los diferentes niveles de gobierno, en relación con el componente Agua Potable y Saneamiento Básico (APSB), Hábitat y Movilidad, Accesibilidad y Transporte. En esta estrategia se incluirán mecanismos para la gestión, estructuración financiera y articulación de proyectos e inversiones estratégicas para las aglomeraciones de: Cali, Bogotá y Bucaramanga.

3.3. Dimensión de Agua Potable y Saneamiento Básico

Esta dimensión contempla los indicadores formulados en el marco de las políticas públicas que permiten la armonización integral de los recursos y la implementación de esquemas eficientes y sostenibles en la prestación de los servicios públicos domiciliarios de agua potable y saneamiento básico. Lo anterior, teniendo en cuenta las características locales, la capacidad institucional de las entidades territoriales y personas prestadoras de los servicios públicos y la implementación efectiva de esquemas de regionalización y lineamientos que direccionan la consolidación de territorios más amables, compactos y sostenibles. Dentro de esta dimensión se destacan los siguientes logros con corte al tercer trimestre de la vigencia:

- 478.015 personas beneficiadas con proyectos que mejoran provisión, calidad y/o continuidad de los servicios de acueducto y alcantarillado.
- 15.232 personas beneficiadas con proyectos que mejoran provisión, calidad y/o continuidad de los servicios de acueducto y alcantarillado en el marco del programa Guajira Azul.
- 20% de los municipios de Colombia (217), identificados con riesgo alto, resultado que se considera positivo dado que un indicador de tendencia decreciente y su resultado es inferior al 30% proyectado (330) por el Sistema General de Participaciones (SGP) en la vigencia 2020.
- 9 proyectos normativos y/o estudios del sector de agua potable y saneamiento básico realizados: Decreto 118 de 2020, Resolución 176 de 2020, Resolución 0218 de 2020, Resolución 0288 de 2020, Resolución 0622 de 2020, Resolución 257 de 2020, Resolución 431 de 2020, Resolución 501 de 2020 y Documento estudio Plan Integral de Gestión de Cambio Climático Sectorial (PIGCCS).
- 658 asistencias técnicas realizadas con los formuladores de proyectos de APSB.
- 1 documento de Análisis de Impacto Normativo (AIN) orientado a: identificar los costos ambientales relacionados con la gestión de residuos en el marco del servicio público de aseo, determinar cuáles costos aún no están siendo reconocidos en las tarifas del servicio y seleccionar la mejor alternativa para su internalización.
- 2 documentos regulatorios desarrollados del sector de APSB: Bases del marco tarifario para el servicio público de aseo aplicable a grandes prestadores y Bases del marco tarifario para los servicios públicos domiciliarios de acueducto y alcantarillado para grandes prestadores.
- 10 talleres regionales realizados para facilitar la aplicación y conocimiento de los marcos regulatorios de acueducto y alcantarillado y de aseo.

En la Tabla 5 se presenta el avance en los indicadores de la dimensión de agua potable y saneamiento básico:

Tabla 5. Avance en la dimensión de Agua Potable y Saneamiento Básico

Responsable	Indicador	Indicador con rezago	Meta 2020	Avance Acumulado Trimestre III	Porcentaje acumulado
DDS-Dirección de Desarrollo Sectorial	Estudios y propuestas de disposiciones o modificaciones normativas o de política del sector (APSB)	NO	10	9	90%

Informe Plan Estratégico Sectorial Tercer Trimestre 2020

Responsable	Indicador	Indicador con rezago	Meta 2020	Avance Acumulado Trimestre III	Porcentaje acumulado
DP-Dirección de Programas	Asistencias técnicas realizadas	NO	450	658	100%
DDS-Dirección de Desarrollo Sectorial	Porcentaje de municipios con riesgo alto identificados por el grupo SGP ¹	NO	30%	$(217/1.102)*100=20$	100%
DP-Dirección de Programas	Nuevos esquemas regionales de prestación del servicio estructurados	NO	1	0	0%
DDS-Dirección de Desarrollo Sectorial	**Porcentaje de aguas residuales urbanas tratadas	365 días	*48	0	0%
DDS-Dirección de Desarrollo Sectorial	**Porcentaje de residuos sólidos urbanos dispuestos adecuadamente	180 días	*97.9	0	0%
DDS-Dirección de Desarrollo Sectorial	Municipios con esquemas de aprovechamiento en operación	30 días	71	0	0%
DDS-Dirección de Desarrollo Sectorial	**Porcentaje de reciclaje en el marco del servicio público de aseo	180 días	*8	0	0%
DP-Dirección de Programas	**Personas con acceso a soluciones adecuadas de agua potable en zona rural	180 días	*8.149.951	$(8.043.951 + 235.918) = 8.279.869$	100%
DP-Dirección de Programas	**Personas con acceso a soluciones adecuadas para el manejo de aguas residuales en zona rural	180 días	*8.132.482	$(8.036.482 + 199.427) = 8.235.909$	100%
DP-Dirección de Programas	**Personas con acceso a soluciones adecuadas de agua potable en zona urbana	180 días	*36.670.692	$(36.170.692 + 440.833) = 36.611.525$	99.8%
DP-Dirección de Programas	**Personas con acceso a soluciones adecuadas para el manejo de aguas residuales en zona urbana	180 días	*34.744.673	$(341.84.673 + 481.799) = 34.666.472$	99.8%
DDS-Dirección de Desarrollo Sectorial	Personas beneficiadas con proyectos que mejoran provisión, calidad y/o continuidad de los servicios de acueducto y alcantarillado, en el marco del programa Guajira Azul	NO	519.474	15.232	3%

¹ Siempre que el resultado de este indicador sea 30 o menos, su avance será de 100%.

Informe Plan Estratégico Sectorial Tercer Trimestre 2020

Responsable	Indicador	Indicador con rezago	Meta 2020	Avance Acumulado Trimestre III	Porcentaje acumulado
DP-Dirección de Programas	Personas beneficiadas con proyectos que mejoran provisión, calidad y/o continuidad de los servicios de acueducto y alcantarillado	90 días	2.700.000	478.015	18%
CRA- Comisión de Regulación de Agua Potable y Saneamiento Básico	Número de documentos y/o estudios para el análisis y desarrollo del sector de APSB	NO	1	1	100%
CRA- Comisión de Regulación de Agua Potable y Saneamiento Básico	Número de actuaciones regulatorias publicadas o documentos regulatorios desarrollados de los servicios públicos de acueducto y alcantarillado, que incentiven el uso eficiente y de ahorro del agua y reducción de impactos en fuentes hídricas	NO	2	1	50%
CRA- Comisión de Regulación de Agua Potable y Saneamiento Básico	Número de actuaciones regulatorias publicadas o documentos regulatorios desarrollados del servicio público de aseo que promuevan la mejora del servicio, el desarrollo del aprovechamiento y la limpieza urbana	NO	3	1	33%
CRA- Comisión de Regulación de Agua Potable y Saneamiento Básico	Número de actuaciones regulatorias publicadas o documentos regulatorios desarrollados para mejorar la eficiencia de los instrumentos normativos, regulatorios y de política del sector de agua potable y saneamiento básico	NO	2	1	50%
CRA- Comisión de Regulación de Agua Potable y Saneamiento Básico	Número de talleres regionales realizados para facilitar la aplicación y conocimiento de los marcos regulatorios de acueducto y alcantarillado y de aseo	NO	10	10	100%
CRA- Comisión de Regulación de Agua	Porcentaje de proyectos regulatorios publicados con	NO	100%	$(3/3)*100=100$	100%

Informe Plan Estratégico Sectorial Tercer Trimestre 2020

Responsable	Indicador	Indicador con rezago	Meta 2020	Avance Acumulado Trimestre III	Porcentaje acumulado
Potable y Saneamiento Básico	jornadas de participación ciudadana				
CRA- Comisión de Regulación de Agua Potable y Saneamiento Básico	Número de acuerdos y/o apoyos de cooperantes internacionales establecidos	NO	2	2	100%
Total avance					60%

Fuente: Oficina Asesora de Planeación

*Meta del indicador correspondiente a la vigencia 2019.

**El reporte de información de este indicador corresponde a la vigencia 2019, por lo tanto, el cálculo de su ejecución se hará sobre la meta de esa vigencia (*2019) y su resultado no se tendrá en cuenta en el cálculo del avance del PES de la vigencia 2020.

Con respecto a los indicadores que no presentan avances, se tienen las siguientes observaciones:

- Indicador “Nuevos esquemas regionales de prestación del servicio estructurados”: aunque no se cuenta con avances cuantitativos en el marco de este indicador, se reporta la realización de las siguientes actividades:

Regional Sur de la Guajira: el esquema regional para la prestación de los servicios de acueducto y alcantarillado para los municipios de Barrancas, Distracción, El Molino, Fonseca, Hatonuevo, San Juan del Cesar y Villanueva, en el Departamento de La Guajira, fue estructurado y modelado desde el punto de vista técnico, legal y financiero, buscando sinergias y economías de escala para garantizar, en el corto, mediano y largo plazo, lo siguiente:

- Sostenibilidad de la prestación de los servicios de acueducto y alcantarillado.
- Suficiencia financiera para apalancar inversiones sectoriales (Plan de Obras e Inversiones (POI)).
- Mejora en los indicadores de continuidad, calidad y cobertura en todos los municipios.
- Capacidad en la estructuración de proyectos sectoriales.
- Aglomeración de mercados que reducen los costos operacionales.
- Cierre de brechas.
- Transparencia (facilita la supervisión de los entes de control y la ciudadanía).
- Gestión para reducción de pérdidas de agua (Índice de Agua No Contabilizada (IANC)).

Teniendo en cuenta lo anterior, el MVCT adelanta el seguimiento a dicho proceso de regionalización para establecer la pertinencia e impacto en la prestación de los servicios públicos y en el mejoramiento de los indicadores sectoriales, para su eventual promoción y/o extensión en todo el territorio nacional. Asimismo, se adelantan jornadas de asistencia técnica a los siete municipios de la Guajira en materia operativa, técnica, institucional, legal y financiera para la validación de los procesos derivados de la implementación de este esquema regional.

Informe Plan Estratégico Sectorial Tercer Trimestre 2020

- Indicadores “Porcentaje de municipios que tratan adecuadamente los residuos sólidos”, “Porcentaje de residuos sólidos urbanos dispuestos adecuadamente”, “Porcentaje de reciclaje en el marco del servicio público de aseo” y “Porcentaje de aguas residuales urbanas tratadas”: son indicadores con rezago entre 180 y 365 días, el reporte de información del año 2019 en el marco de estos indicadores se recibirá por parte de la Superintendencia de Servicios Públicos Domiciliarios (SSPD) a finales de 2020.
- Indicador “Municipios con esquemas de aprovechamiento en operación”: se encuentra en trámite la solicitud de autorización para aumentar la meta de este indicador, toda vez que las metas vigentes fueron planteadas teniendo en cuenta la información que estaba disponible en el año 2018 y la normatividad expedida en 2016. La DDS ha revisado los reportes mensuales que la SSPD realiza a través de la plataforma SUI para el cálculo de las tarifas a los prestadores de la actividad de aprovechamiento y encontró que la meta del cuatrienio ya fue superada, motivo por el cual es pertinente aumentar las metas anuales del indicador.

3.4. Dimensión Institucional

Esta dimensión agrupa los indicadores que permiten monitorear la implementación de las políticas e iniciativas gubernamentales orientadas a fortalecer el desempeño del sector, en procura del cumplimiento de las metas para la prestación de un mejor servicio al ciudadano. Así mismo, permiten orientar al sector en el mejoramiento de su gestión, a través de la simplificación de procesos y procedimientos internos, el aprovechamiento del talento humano y el uso eficiente de los recursos administrativos, financieros y tecnológicos.

Es importante señalar que siete indicadores de esta dimensión estratégica se formularon en concordancia con el MIPG, el cual opera a través de dimensiones y políticas. Mediante el FURAG se capturan, monitorean y evalúan los avances sectoriales e institucionales en la implementación de MIPG. Estos indicadores tienen un reporte anual con rezago de 180 días.

Teniendo en cuenta lo anterior, en esta dimensión se destacan los siguientes logros sectoriales con corte al tercer trimestre de la vigencia 2020:

- A nivel sectorial se evidencian mejoras en la implementación del MIPG, ya que en las siete dimensiones que lo conforman, se superaron los 2 puntos porcentuales establecidos como meta, en el marco de la medición del FURAG.
- 8 actividades realizadas con el fin de fortalecer la coordinación sectorial:
 - Capacitación sectorial sobre lineamientos y herramienta para el diligenciamiento del FURAG.
 - Capacitación para el monitoreo y seguimiento a la planeación sectorial.
 - Campaña sectorial de acciones pedagógicas sobre el código de integridad.
 - Mesa de trabajo para identificar acciones para atención a población en condición de discapacidad.

Informe Plan Estratégico Sectorial Tercer Trimestre 2020

- Mesa de trabajo entre el MVCT y la CRA para identificar información que se pueda interoperar o compartir para fortalecer los procesos de regulación a cargo de la CRA.
- Estrategias compartidas para la vinculación de personas con discapacidad y programa para preparación para el retiro a cargo del FNA.
- Actualización del protocolo sectorial de servicio al ciudadano a cargo del FNA.
- Orientación a entidades del sector sobre oportunidades de mejora en el tratamiento de riesgos a cargo del FNA.

En la Tabla 6 se presentan los indicadores que la componen:

Tabla 6. Avance en la dimensión Institucional

Responsable	Indicador	Indicador con rezago	Meta 2020	Avance Acumulado Trimestre III	Avance acumulado
MVCT	Tasa de crecimiento del puntaje asignado a la dimensión de talento humano (TH) a partir del FURAG	180 días	2%	$[(82.4-71.7)/71.7]^* 100 = 15$	100%
MVCT	Tasa de crecimiento del puntaje asignado a la dimensión de direccionamiento estratégico y planeación (DEP) a partir del FURAG	180 días	2%	$[(82.2-75.8)/75.8]^* 100 = 8$	100%
MVCT	Tasa de crecimiento del puntaje asignado a la dimensión de gestión con valores para resultados (GVR) a partir del FURAG	180 días	2%	$[(82.5-73.8)/73.8]^* 100 = 12$	100%
MVCT	Tasa de crecimiento del puntaje asignado a la dimensión de evaluación de resultados (ER) a partir del FURAG	180 días	2%	$[(74.2-70.2)/70.2]^* 100 = 6$	100%
MVCT	Tasa de crecimiento del puntaje asignado a la dimensión de información y comunicación (IC) a partir del FURAG	180 días	2%	$[(81.1-75.1)/75.1]^* 100 = 8$	100%
MVCT	Tasa de crecimiento del puntaje asignado a la dimensión de gestión del conocimiento y la innovación (GCI) a partir del FURAG	180 días	2%	$[(80.3-65.8)/65.8]^* 100 = 22$	100%
MVCT	Tasa de crecimiento del puntaje asignado a la dimensión de control interno (CI) a partir del FURAG	180 días	2%	$[(82.6-73.6)/73.6]^* 100 = 12$	100%
MVCT	Porcentaje de actividades de coordinación sectorial realizadas, para fortalecer el Sector vivienda, ciudad y territorio	NO	100%	$(8/17)*100=47$	47%
Total Avance					93%

Fuente: Oficina Asesora de Planeación

4. Calidad y oportunidad del informe de monitoreo

A continuación, se presenta el resumen del comportamiento observado en la entrega de los informes de monitoreo de las entidades del sector, a partir de la evaluación de los criterios de seguimiento: oportunidad en la ejecución², calidad de la información³ y oportunidad en el reporte de monitoreo⁴ (ver guía de monitoreo y seguimiento a la planeación sectorial, disponible en la ruta <https://cutt.ly/WylySDL>).

Tabla 7. Evaluación Criterios de Seguimiento

Entidad	Oportunidad en la ejecución	Calidad de la información	Oportunidad en el reporte del monitoreo
MVCT	100%	97%	100%
FNA	100%	100%	67%
CRA	100%	100%	100%
Consolidado	100%	99%	89%

Fuente: Oficina Asesora de Planeación

Respecto a los criterios de oportunidad en la ejecución y calidad de la información, evaluados en el proceso de seguimiento del tercer trimestre de la vigencia 2020, se presentaron calificaciones promedio del 100% y el 99%, respectivamente, lo que muestra que los informes de monitoreo realizados por las entidades del sector fueron completos y rigurosos. En cuanto al criterio de oportunidad el puntaje consolidado fue del 89%, dado que el FNA envió el reporte de monitoreo fuera de las fechas previstas para el envío de la información.

Finalmente, las observaciones puntuales con respecto a estos dos criterios se envían vía correo electrónico en el archivo Excel **ObservacionesOAP_PES_2020III**.

5. Conclusiones y recomendaciones

- El nivel de ejecución del PES con corte al tercer trimestre de la vigencia 2020 es del 56%. Esto se debe a que de los 48 indicadores que conforman el PES, 18 se cumplieron en un 100%, 21 reportaron avances parciales en su ejecución y 8 no mostraron resultados.
- La dimensión institucional y la de agua potable y saneamiento básico presentaron los desempeños más satisfactorios con porcentajes de ejecución en sus indicadores del 93% y 60%, respectivamente. Esto se debe a que las dos dimensiones presentan indicadores con ejecución o avance del 100%. Para el caso particular de la dimensión institucional 7

² Se verifica el avance o ejecución del indicador de acuerdo con la oportunidad de la evidencia que lo soporta.

³ Consiste en la evaluación de la calidad de la información del análisis cualitativo de los indicadores a través de cinco preguntas.

⁴ Consiste en la verificación del envío del reporte de la información en los plazos establecidos.

Informe Plan Estratégico Sectorial Tercer Trimestre 2020

indicadores se encuentran cumplidos al 100% y para la dimensión de agua potable y saneamiento básico 10 indicadores tienen cumplimiento total.

- Las dimensiones más rezagadas en la ejecución de sus indicadores son la de desarrollo urbano y territorial con un 25% y la de vivienda con un 45%. En el caso de la dimensión de desarrollo urbano y territorial este resultado se debe a que del conjunto de los 5 indicadores que la conforman, solo tres presentan avances durante el tercer trimestre. Por su parte, en la dimensión de vivienda, de los 14 indicadores que la conforman solo uno presenta cumplimiento del 100%, 11 presentan avances parciales y uno no reporta avances cuantitativos a la fecha.
- Teniendo en cuenta que solo faltan tres meses para finalizar la vigencia, es imperativo impulsar los 8 indicadores que la fecha no presentan ejecución. Se les solicita a las entidades que tengan a cargo indicadores con resultados insuficientes o sin resultados a la fecha (MVCT, FNA y CRA) explicar de forma clara las razones de dicha situación y describir las acciones adelantadas para mejorar el desempeño del indicador.
- El avance del PES durante el tercer trimestre de la vigencia, por entidad ejecutora:
 - La CRA y el FNA presentaron mayores avances en la ejecución de sus indicadores 67% y 61%, respectivamente, esto se debe en el caso de la CRA a que del conjunto de los 8 indicadores que tiene cargo, cuatro presenta cumplimiento del 100%, tres presentan avances parciales y uno no reporta avances cuantitativos. En el caso del FNA, de los cinco indicadores que tiene cargo dos presentan cumplimiento del 100% y tres presentan avances parciales. El FNA no tiene a la fecha indicadores sin ejecución.
 - El MVCT presenta el menor avance acumulado (52%), debido a que además de ser la entidad con mayor número de indicadores en el PES, de los 35 indicadores que tiene a cargo, 13 presenta cumplimiento del 100%, 15 presentan avances parciales y siete no reportan avances cuantitativos a la fecha.
- Es importante que las entidades del sector y sus respectivos enlaces apliquen los lineamientos sectoriales establecidos por la OAP y utilicen las retroalimentaciones periódicas que esta oficina realiza como una fuente de identificación de oportunidades de mejora.
- Las observaciones particulares con respecto a los criterios del seguimiento se envían vía correo electrónico en el archivo Excel **ObservacionesOAP_PES_2020III**.

Anexo

Indicadores con Rezago Vigencia 2020

Los indicadores del PES que hacen parte del Sistema Nacional de Evaluación de Gestión y Resultados (SINERGIA), del Formulario Único de Reporte de Avances de la Gestión (FURAG) y de la Gran Encuesta Integrada de Hogares (del DANE) se reportan anualmente con rezago de entre 90 y 365 días, dado que las entidades que reportan la información son externas al sector. Estas son el Departamento Nacional de Planeación (DNP), el Departamento Administrativo Nacional de Estadística (DANE), la Superintendencia de Servicios Públicos Domiciliarios (SSPD) y el Departamento Administrativo de la Función Pública (DAFP).

Adicionalmente, se aclara que, para el cálculo de avance del PES, estos indicadores que presentan rezago y no registran avances en la presente vigencia no son computados.

A continuación, se presentan los indicadores que tienen rezago para el reporte de avances en la vigencia 2020.

Tabla 8. Indicadores con rezago para el reporte de avances en 2020

Dimensión Estratégica	Indicador	Reporte	Rezago (días)
Vivienda	Viviendas de interés social urbanas iniciadas	DNP	90
Agua Potable y Saneamiento Básico	**Porcentaje de aguas residuales urbanas tratadas	SSPD	365
	**Porcentaje de residuos sólidos urbanos dispuestos adecuadamente	SSPD	180
	**Porcentaje de reciclaje en el marco del servicio público de aseo	SSPD	180
	**Personas con acceso a soluciones adecuadas de agua potable en zona rural	DANE	180
	**Personas con acceso a soluciones adecuadas para el manejo de aguas residuales en zona rural	DANE	180
	**Personas con acceso a soluciones de agua potable en zona urbana	DANE	180
	**Personas con acceso a soluciones adecuadas para el manejo de aguas residuales en zona urbana	DANE	180
Institucional	Tasa de crecimiento del puntaje asignado a la dimensión de talento humano (TH) a partir del FURAG	DAFP	180
	Tasa de crecimiento del puntaje asignado a la dimensión de direccionamiento estratégico y planeación (DEP) a partir del FURAG	DAFP	180
	Tasa de crecimiento del puntaje asignado a la dimensión de gestión con valores para resultados (GVR) a partir del FURAG	DAFP	180
	Tasa de crecimiento del puntaje asignado a la dimensión de evaluación de resultados (ER) a partir del FURAG	DAFP	180
	Tasa de crecimiento del puntaje asignado a la dimensión de información y comunicación (IC) a partir del FURAG	DAFP	180
	Tasa de crecimiento del puntaje asignado a la dimensión de gestión del conocimiento y la innovación (GCI) a partir del FURAG	DAFP	180

Informe Plan Estratégico Sectorial Tercer Trimestre 2020

Dimensión Estratégica	Indicador	Reporte	Rezago (días)
	Tasa de crecimiento del puntaje asignado a la dimensión de control interno (CI) a partir del FURAG	DAFP	180

Fuente: Oficina Asesora de Planeación

**El reporte de información de estos indicadores corresponde a la vigencia 2019, por lo tanto, el cálculo de su ejecución se hará sobre la meta de esa vigencia (2019) y su resultado no se tendrá en cuenta en el cálculo del avance del PES de la vigencia 2020.