



PRESIDENCIA DE LA REPÚBLICA

MINISTERIO DE VIVIENDA CIUDAD Y TERRITORIO



MINVIVIENDA



**PLAN ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL (PEI)
MVCT 2015 – 2018**

Bogotá D.C.
Enero de 2017

Cap.	Tabla de contenidos	p.
1	INTRODUCCIÓN	3
2	METODOLOGÍA	3
2.1	Herramientas utilizadas	3
2.2	El MVCT dentro del Plan Nacional de Desarrollo (PND) 2014 – 2018	3
2.3	Objeto del Ministerio de Vivienda, Ciudad y Territorio	5
3	PLANTEAMIENTO ESTRATÉGICO	5
3.1	Misión	6
3.2	Valores	6
3.3	Visión	6
4	MAPA ESTRATÉGICO	6
5	PEI	7
6	GLOSARIO DE TÉRMINOS USADOS	17

N°	Lista de Gráficos	p.
1	Gráfico 1 – MVCT en el PND 2014 – 2018	5
2	Mapa Estratégico del Ministerio de Administrativo de Vivienda, Ciudad y Territorio	7
3	Esquema de construcción del PEI	7

1. INTRODUCCIÓN

El presente documento entrega un ajuste realizado al Plan Estratégico Institucional, del Ministerio de Vivienda, Ciudad y Territorio de Colombia, para el periodo 2015 a 2018, el cual fue construido a partir del PES ajustado del Sector, que se elaboró entre los meses de septiembre y diciembre de 2016.

2. METODOLOGÍA

Para la construcción de este PEI, se utilizaron una serie de herramientas de análisis, que permitieron identificar las principales fuerzas impulsoras, o variables estratégicas del Sector, para luego con esta información, confrontar contra el PND 2014 – 2018 y con el PEI vigente del MVCT, para presentar el ajuste a las componentes del planteamiento estratégico del Ministerio y a su PEI.

2.1. Herramientas utilizadas

- Revisión del direccionamiento estratégico actual del Ministerio – Diagnóstico Inicial.
- Análisis del Entorno: Principales aspectos que pueden afectar al Sector hoy y en el futuro, en dimensiones tales como entorno legal, tecnológico, competitivo, de mercado, cultural, social, económico, en niveles local, regional, nacional e internacional, hasta donde la información disponible lo permitió.
- Análisis DOFA.
- Entrevista a actores principales en el Sector. Se indagó a algunos representantes, de los principales públicos de interés del Sector:
 - Congreso.
 - Entes territoriales: Alcaldías y Secretarías de Planeación.
 - Ciudadanos.
 - Curadurías urbanas.
 - Asobancaria.
 - Medios de Comunicación.
 - Fedemunicipios.
 - Funcionarios del Ministerio
- Talleres de puesta en común: Se llevaron a cabo una serie de talleres, en los cuales se identificaron elementos importantes:
 - Taller con la Ministra, el Viceministro, Directivos y Funcionarios, del Viceministerio de Aguas.
 - Taller con la Ministra, el Viceministro, Directivos y Funcionarios, del Viceministerio de Vivienda.
- Encuesta aplicada de manera electrónica a 266 funcionarios de las distintas Entidades del Sector.

2.2. El MVCT dentro del Plan Nacional de Desarrollo (PND) 2014 – 2018

El Plan Nacional de Desarrollo (PND), es el documento que define los objetivos estratégicos y los principales programas por medio de los cuales el Gobierno Nacional dará cumplimiento al mandato del Presidente de la República, durante su período de gobierno.

El propósito del Plan Nacional de Desarrollo 2014 – 2018, sobre el lema de “Todos por un nuevo país”, es construir una Colombia en paz, equitativa y educada. Precisamente esos son los tres pilares fundamentales del Plan:

- Paz
- Equidad
- Educación

Para el logro de los objetivos del Plan, se plantean cinco estrategias “transversales” que aportan a los tres pilares de la paz, la equidad y la educación y una estrategia adicional que propende por el desarrollo sostenible, éstas son:

- Competitividad e infraestructura estratégicas.
- Movilidad social.
- Transformación del campo.
- Seguridad, justicia y democracia para la construcción de paz.
- Buen gobierno.
- Crecimiento verde.

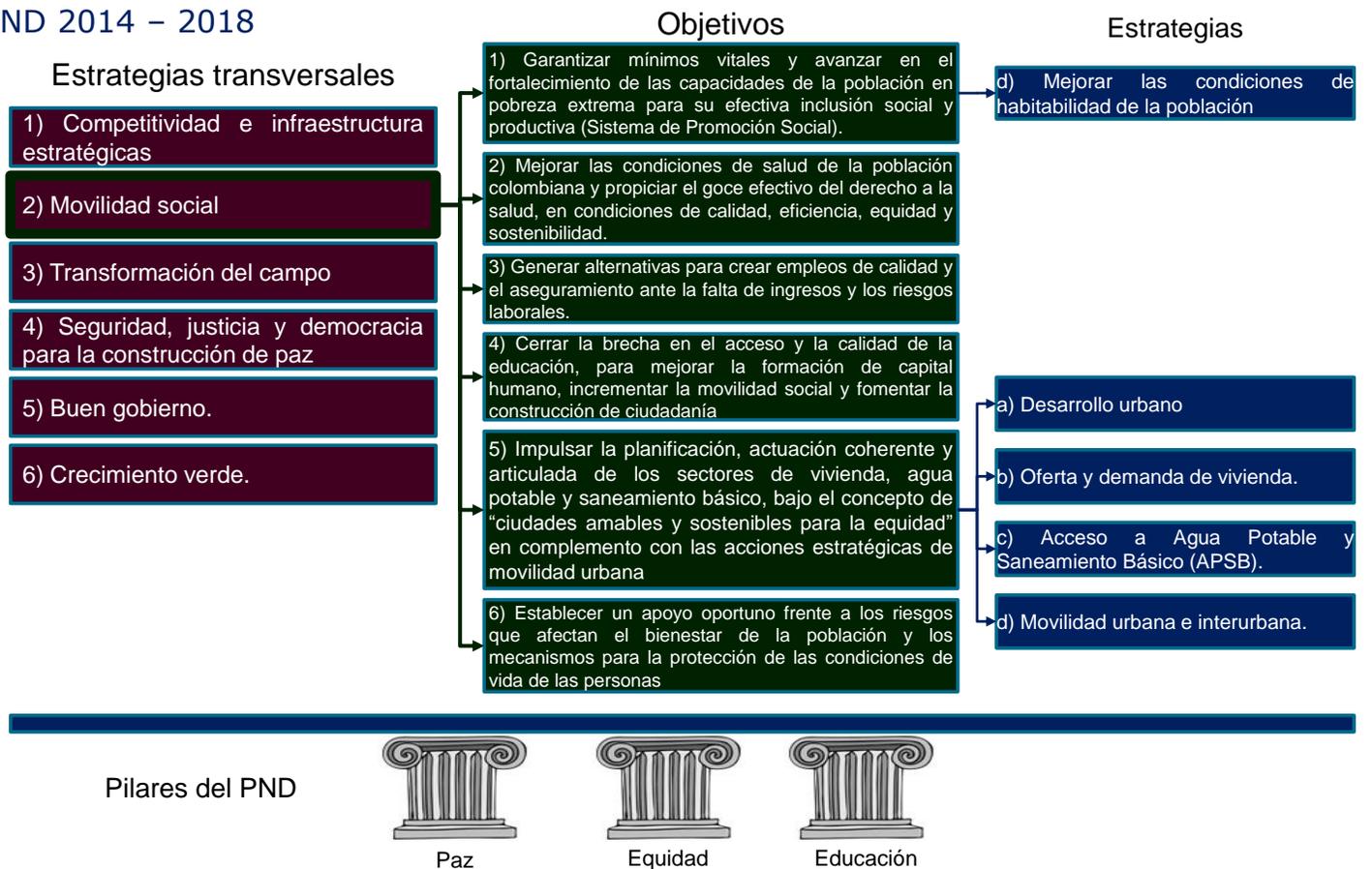
De otra parte, el PND propone una estructura territorial que desarrolla en las regiones los pilares nacionales y las estrategias transversales de política que se implementarán durante el cuatrienio.

Los compromisos e iniciativas que desde el Sector Administrativo de Vivienda, Ciudad y Territorio se abordarán, se centran principalmente en la segunda estrategia, “*Movilidad social*” y en su objetivo No. 5. *Impulsar la planificación, actuación coherente y articulada de los sectores de vivienda, agua potable y saneamiento básico, bajo el concepto de “ciudades amables y sostenibles para la equidad” en complemento con las acciones estratégicas de movilidad urbana.* (Ver gráfico 1)

Se concentra el esfuerzo del MVCT, en la Gran Estrategia Transversal del Gobierno, “**Movilidad Social**”, la cual plantea unos retos importantes para lograr la transformación del sector y el incremento de competitividad.

Gráfico 1 – MVCT en el PND 2014 – 2018

PND 2014 – 2018



Fuente: Elaboración propia del equipo de trabajo, a partir del PND 2014 - 2018

2.3. Objeto del Ministerio de Vivienda, Ciudad y Territorio

Creado mediante el artículo 14 de la Ley 1444 de 2011, con objetivos y funciones escindidos del Ministerio de Ambiente, Vivienda y Desarrollo Territorial, como cabeza del Sector Administrativo de Vivienda, Ciudad y Territorio. De acuerdo con lo establecido por el Decreto 3571 de 2011, tiene por objetivo primordial lograr, en el marco de la ley y sus competencias, formular, adoptar, dirigir, coordinar y ejecutar la política pública, planes y proyectos en materia del desarrollo territorial y urbano planificado del país, la consolidación del sistema de ciudades, con patrones de uso eficiente y sostenible del suelo, teniendo en cuenta las condiciones de acceso y financiación de vivienda, y de prestación de los servicios públicos de agua potable y saneamiento básico.

3. PLANTEAMIENTO ESTRATÉGICO

A continuación se presenta el planteamiento estratégico ajustado para el Ministerio de Vivienda Ciudad y Territorio, el cual consta de Misión, Valores y Visión. Estas componentes estratégicas fueron definidas para el Ministerio como Entidad cabeza del Sector, cuidando que arropen a todo el Sector.

3.1. Misión

El Ministerio de Vivienda, Ciudad y Territorio contribuye a mejorar la calidad de vida de la ciudadanía, promoviendo el desarrollo territorial y urbano planificado del país y disminuyendo el déficit en vivienda urbana, agua potable y saneamiento básico, mediante la financiación, y el desarrollo de la política pública, programas y proyectos correspondientes, con servicios de calidad y recurso humano comprometido.

3.2. Valores

Compromiso: Actuamos con convicción, disposición y entrega frente a las labores diarias, asumiendo como propios los objetivos estratégicos de la Entidad. Sabemos qué es lo que tenemos que hacer y lo hacemos rápido, bien, con dedicación y entrega.

Orientación al Servicio: Actuamos con amabilidad, cordialidad, actitud y disposición de servir a clientes internos y externos para lograr su satisfacción, brindando información y atención oportuna y eficaz. Mantenemos disposición de pensar, sentir y actuar en torno a las necesidades de los clientes internos y externos.

Respeto: Mostramos respeto por nuestros públicos de interés, internos y externos, aceptando y valorando lo que piensan, dicen, deciden y hacen los demás, independientemente de su posición social, económica, de sus creencias políticas y religiosas, de su color de piel, de su sexo y de su identidad de género, defendiendo derechos y espacios propios sin afectar los de las otras personas. Actuamos con respeto hacia las normas internas y externas, así como a los procesos de la Entidad.

Responsabilidad: Cumplimos con las tareas asignadas de manera oportuna y eficiente. Mostrando responsabilidad con nuestro trabajo y el desempeño del mismo, con el uso adecuado de los elementos de la Entidad y los bienes del cliente interno y externo. Cumplimos integralmente y con excelencia nuestras competencias y deberes como servidores públicos.

Transparencia: Actuamos con justicia, probidad, rectitud, imparcialidad y honradez, sin temor a que nuestros actos sean revisados en cualquier momento, comunicando oportuna y suficientemente la información de interés de nuestros públicos.

3.3. Visión

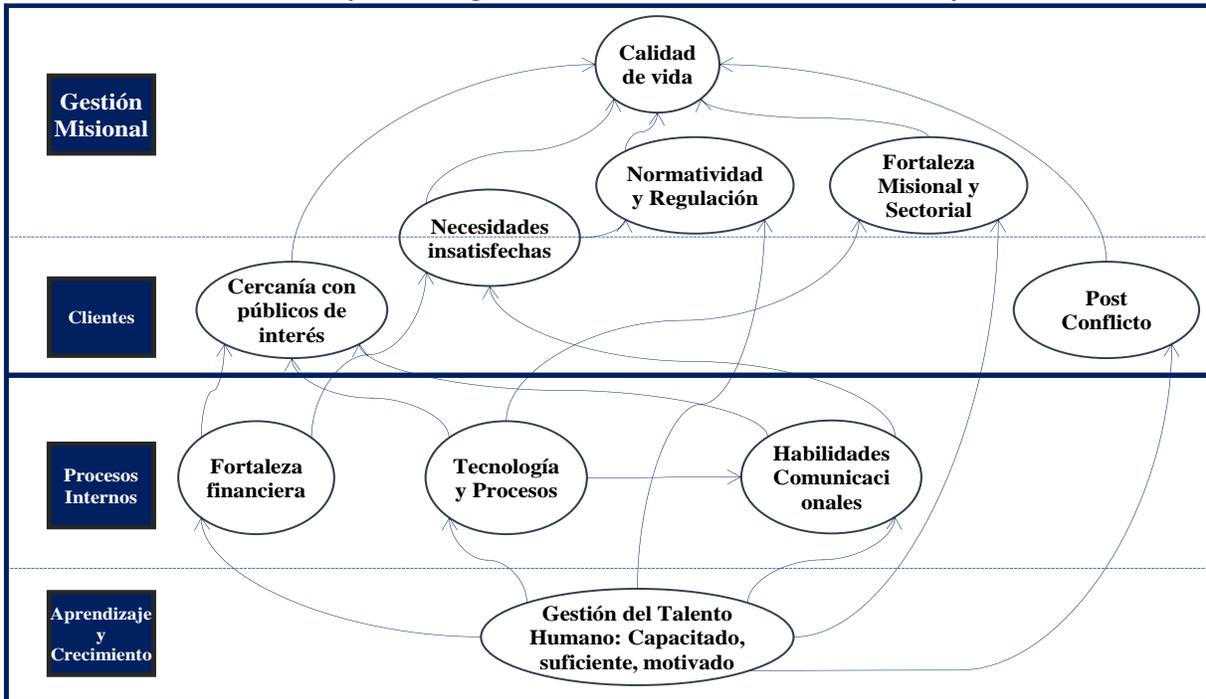
En el año 2021, el Ministerio de Vivienda, Ciudad y Territorio habrá logrado disminuir el déficit de vivienda urbana del país y mejorar la cobertura de los servicios de Agua Potable y Saneamiento Básico urbano y rural, contribuyendo al mejoramiento de la calidad de vida de los colombianos y consolidando un mejor sistema de Ciudades amables y productivas, a través de políticas, programas y proyectos participativos y de Entidades modernas.

4. MAPA ESTRATÉGICO

A partir de las variables identificadas como estratégicas, mediante el uso de la herramienta de análisis estructural, se construyó el mapa estratégico del Sector, luego, de dicho mapa se extrajeron aquellos

focos estratégicos en los cuales aporta el Ministerio como Entidad, en total 11 Focos Estratégicos, que fueron considerados por las dependencias del Ministerio para la realización de sus Planes de Acción.

Gráfico 2 – Mapa Estratégico del Ministerio de Vivienda, Ciudad y Territorio

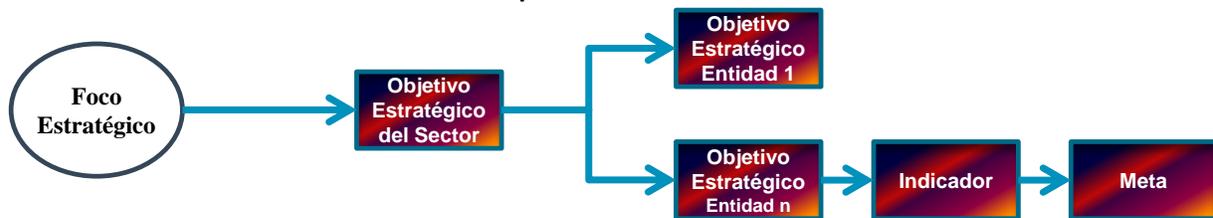


Fuente: Elaboración propia del equipo de trabajo

5. PEI

Para cada Foco Estratégico en el cual aporta el Ministerio, se definieron objetivos estratégicos del MVCT como Entidad y para cada objetivo se definieron indicadores y metas para el cuatrienio, manteniendo alineación con el PND y las políticas de desarrollo administrativo contenidas en el Decreto 2482 de 2012, (Ver gráfico 3).

Gráfico 3 – Esquema de construcción del PEI



Fuente: Elaboración propia del equipo de trabajo

Para mantener la eficiencia organizativa y facilitar la toma de decisiones, es fundamental realizar un proceso de seguimiento y evaluación a cada uno de los objetivos establecidos en el proceso de planeación estratégica, los cuales son relevantes para el propósito de la entidad, para ello el Ministerio de Vivienda, Ciudad y Territorio maneja el aplicativo “**SINAPSIS**”, en el cual se registra la programación de metas para cada año y se reporta los avances de ejecución durante un periodo establecido.

Foco estratégico Calidad de Vida

Foco Estratégico	Política Dlo. Admtivo asociada	Objetivo del Sector	Objetivos Estratégicos Entidad	Indicador	Meta a 2018	Metas Anuales				Área Responsable
						2015	2016	2017	2018	
Calidad de vida	Gestión Misional y de Gobierno	Mejorar la calidad de vida de los habitantes de Colombia en cuanto a vivienda y a los servicios de agua potable y saneamiento básico, mediante la construcción de Ciudades amables y sostenibles y la implementación de programas, que busquen sostenibilidad del recurso hídrico, disminuir la brecha de pobreza, incrementar la calidad de las viviendas y de los servicios de APSB y generar desarrollo económico para Colombia.	Todos los objetivos apuntan a este foco Es un foco estratégico agrupador	Índice de pobreza multidimensional Nacional: Sin acceso a fuente de agua mejorada	9,51%	9,80%	9,70%	9,60%	9,51%	Despacho Ministra
				Índice de pobreza multidimensional Nacional: Inadecuada eliminación de excretas	9,80%	10,10%	10,00%	9,90%	9,80%	Despacho Ministra
				Índice de pobreza multidimensional Nacional: Pisos inadecuados	4,46%	4,60%	4,55%	4,51%	4,46%	Despacho Ministra
				Índice de pobreza multidimensional Nacional: Paredes exteriores inadecuadas	1,65%	1,70%	1,68%	1,67%	1,65%	Despacho Ministra
				Índice de pobreza multidimensional Nacional: Hacinamiento crítico	10,29%	10,60%	10,49%	10,39%	10,29%	Despacho Ministra

Foco estratégico Fortaleza Misional y Sectorial

Foco Estratégico	Política Dlo. Admtivo asociada	Objetivo del Sector	Objetivos Estratégicos Entidad	Indicador	Meta a 2018	Metas Anuales				Área Responsable
						2015	2016	2017	2018	
Fortaleza Misional y Sectorial	Gestión Misional y de Gobierno	Contribuir a la articulación de las Entidades del Sector, mediante la creación de estrategias, objetivos e indicadores, comunes, que garanticen el cumplimiento de los retos del Sector ante el Gobierno Nacional.	Contribuir a la articulación de las Entidades del Sector, mediante el seguimiento y cumplimiento del PES, que garanticen su cumplimiento ante el Gobierno Nacional.	Cumplimiento del PES	92%	90%	90%	90%	92%	OAP

Foco estratégico Necesidades insatisfechas

Foco Estratégico	Política Dilo. Admtivo asociada	Objetivo del Sector	Objetivos Estratégicos Entidad	Indicador	Meta a 2018	Metas Anuales				Área Responsable
						2015	2016	2017	2018	
Necesidades insatisfechas	Gestión Misional y de Gobierno	Disminuir el déficit habitacional y de servicios de APSB en Colombia, mediante el desarrollo de políticas, planes y programas, que permitan mejorar la calidad de Vida de los Colombianos	Asegurar que cada vez más colombianos tengan derecho a condiciones de habitabilidad dignas, a través de la implementación de políticas, normativa, planes, programas y proyectos en materia de vivienda, agua potable, saneamiento básico, desarrollo urbano y territorial, con el fin de contribuir en el mejoramiento de la calidad de vida y la disminución de la pobreza de la población.	Viviendas de interés prioritario iniciadas en el programa de vivienda - VIPA	45629	18700	16005	10924	0	DIVIS - Fonvivienda
				Subsidios asignados para Viviendas de interés prioritario iniciadas en el programa de vivienda - VIPA	76952	22651	24815	14743	14743	DIVIS - Fonvivienda
				Viviendas de interés prioritario y social iniciadas en el Programa de Cobertura Condicionada para Créditos de Vivienda Segunda Generación - "Frech"	130000	29500	33500	33500	33500	DIVIS - Fonvivienda
				Viviendas iniciadas de interés prioritario programa de vivienda gratis segunda fase	30000	3300	500	10000	16200	DIVIS - Fonvivienda
				Viviendas de interés social iniciadas en el Programa de promoción y acceso a vivienda de interés social - "Mi Casa Ya"	88000	10000	30000	25000	23000	DIVIS - Fonvivienda
				Subsidios asignados para Viviendas de interés social iniciadas en el Programa de promoción y acceso a vivienda de interés social - "Mi Casa Ya"	59762	1891	6500	19557	31814	DIVIS - Fonvivienda
				Porcentaje de Subsidios Familiares de Vivienda en Especie asignados a Población desplazada en el programa de vivienda gratuita	50%	50%	50%	50%	50%	DIVIS - Fonvivienda
				Viviendas escrituradas del Programa de Vivienda Gratuita 1 y 2	130000	31000	30000	35000	34000	DIVIS - Fonvivienda
				Viviendas terminadas del Programa de Vivienda Gratuita 1 y 2	19305	7305	0	3000	9000	DIVIS - Fonvivienda
				Necesidades insatisfechas	Gestión Misional y de Gobierno	Disminuir el déficit habitacional y de servicios de APSB en Colombia, mediante el desarrollo de políticas, planes y programas, que permitan mejorar la calidad de Vida de los Colombianos	Asegurar que cada vez más colombianos tengan derecho a condiciones de habitabilidad dignas, a través de la implementación de políticas, normativa, planes, programas y proyectos en materia de vivienda, agua potable, saneamiento básico, desarrollo urbano y territorial, con el fin de contribuir en el mejoramiento de la calidad de vida y la disminución de la pobreza de la población.	Porcentaje de hogares urbanos en condiciones de déficit de vivienda cuantitativo	5,50%	6,80%
Porcentaje de hogares urbanos en condiciones de déficit de vivienda cualitativo	10,20%	11,1%	10,8%					10,5%	10,2%	DSH
Títulos de predios fiscales y privados generados	26500	7000	7500					6000	6000	DSH
Número de bienes inmuebles del extinto ICT-INURBE respecto de los cuales se adelantaron actividades de saneamiento	7500	1500	2000					2000	2000	DSH
Porcentaje de aguas residuales urbanas tratadas	41%	37%	38%					39%	41%	DDS
Personas con manejo adecuado de aguas residuales en zona rural (Millones)	8,188	7,450	7,614					7,901	8,188	DDS
Personas con acceso a agua potable (Millones)	44,477	42,447	43,097					43,777	44,477	DDS
Personas con acceso a agua potable en la zona rural (Millones)	8,517	7,995	8,111					8,314	8,517	DDS
Nuevas personas beneficiadas con proyectos que mejoran provisión, calidad y/o continuidad de los servicios de acueducto y alcantarillado	2.300.000	315.000	514.000					706.000	765.000	Dirección Programas
Porcentaje de Municipios que tratan adecuadamente los Residuos Sólidos	83,0%	79,0%	80,0%					82,0%	83,0%	Dirección Programas
Personas con acceso a una solución de alcantarillado (Millones)	42,369	40,049	40,629					41,499	42,369	DDS

Foco estratégico Normatividad y Regulación

Foco Estratégico	Política Dilo. Admtivo asociada	Objetivo del Sector	Objetivos Estratégicos Entidad	Indicador	Meta a 2018	Metas Anuales				Área Responsable
						2015	2016	2017	2018	
Normatividad y Regulación	Gestión Misional y de Gobierno	Formular las políticas, normativa, regulación y demás instrumentos legales y de gestión, mediante la presentación y aprobación de las mismas , para mejorar la prestación de los servicios de Agua Potable y Saneamiento Básico, consolidar un mejor sistema de Ciudades amables y productivas, mejorar la calidad de vida de las personas en el territorio nacional, contribuyendo con la disminución del déficit de vivienda urbana, y con el desarrollo económico de Colombia.	Formular la política pública de vivienda, agua potable, saneamiento básico y desarrollo urbano y territorial, así como los instrumentos normativos que la desarrollen, de acuerdo con las necesidades contempladas en el PND, los compromisos internacionales suscritos y la normatividad vigente, con el propósito de consolidar el sistema de ciudades, con patrones de uso eficiente y sostenible del suelo, para contribuir al mejoramiento de la calidad de vida de la población colombiana.	Estudios y Propuestas normativas y de política orientadas a optimizar el marco normativo en materia de desarrollo urbano y territorial sostenible.	19	5	7	4	3	DEUT
					25	9	8	4	4	DSH
				Estudios y propuestas de nuevas disposiciones o modificaciones normativas o de política del sector (APSB)	26	1	13	8	4	DDS

Foco estratégico Cercanía con públicos de interés

Foco Estratégico	Política Dilo. Admto. asociada	Objetivo del Sector	Objetivos Estratégicos Entidad	Indicador	Meta a 2018	Metas Anuales				Área Responsable
						2015	2016	2017	2018	
Cercanía con públicos de interés	Transparencia, participación y servicio al Ciudadano	Fortalecer los mecanismos de interacción del Sector hacia sus públicos de interés, mediante oportunidad y pertinencia en los procesos de atención, asistencia técnica, capacitación y entrega de información, para mejorar la percepción de las partes interesadas y la transparencia de las Entidades del Sector	Brindar información, orientación y asistencia, por medio de actividades de promoción y acompañamiento, para la implementación de políticas, normativa, planes, programas y proyectos, en materia de vivienda, APSB, desarrollo urbano y territorial a los públicos de interés, de manera oportuna y pertinente.	Municipios asistidos técnicamente en procesos de mejoramiento integral de barrios.	43	11	11	10	11	DEUT
				Municipios Capacitados y/o apoyados técnicamente para la revisión de los planes de ordenamiento Territorial (POT)	400	100	130	130	40	DEUT
				Municipios capacitados en la elaboración del inventario de asentamientos en zonas de alto riesgo	250	60	80	70	40	DEUT
				Municipios Capacitados en la incorporación de la gestión del riesgo en la revisión de sus POT	400	100	130	130	40	DEUT
				PDA con planes de aseguramiento en implementación	32	22	25	28	32	Dirección Programas
				Municipios con acciones de reducción de riesgo por desabastecimiento en temporada seca ejecutadas	28	7	14	21	28	DDS
				Actuaciones Urbanas Integrales Evaluadas	45	10	12	11	12	DEUT
				Entidades Territoriales apoyadas financieramente para la ejecución de programas y proyectos de desarrollo urbano y territorial	3	1	1	0	1	DEUT
				Entidades territoriales asistidas	80%	80%	80%	80%	80%	Dirección Programas
				Porcentaje de procesos de contratación desiertos	4,0%	5,71%	5%	4%	4%	Grupo Contratos
			Atención a solicitudes de actuaciones disciplinarias	100%	100%	100%	100%	100%	GCID	
			Fortalecer los estándares de transparencia de la entidad mediante la implementación del Plan Anticorrupción y de Atención al Ciudadano (PAAC), así como procesos contractuales transparentes, que permitan mejorar la participación y percepción de la ciudadanía.	Cumplimiento cronograma actividades de sensibilización	100%	100%	100%	100%	100%	GCID
			Acercamiento de la Ministra con la comunidad para hacer seguimiento a los proyectos de vivienda, agua potable y saneamiento básico ejecutados, en ejecución y por ejecutar en el territorio nacional	200	0	0	100	100	Despacho Ministra	
			Consolidación de conceptos a proyectos de ley en primer debate que afectan las políticas del Ministerio	80%	80%	80%	80%	80%	Despacho Ministra	
			Indice de Transparencia Nacional (ITN)	73	66	66	70	73	OAP	
Resultados FURAG	83	77	78	80	83	OAP				

Foco estratégico Post Conflicto

Foco Estratégico	Política Dilo. Admtivo asociada	Objetivo del Sector	Objetivos Estratégicos Entidad	Indicador	Meta a 2018	Metas Anuales				Área Responsable
						2015	2016	2017	2018	
Post Conflicto	Transparencia, participación y servicio al Ciudadano	Implementar políticas, programas y proyectos, aprovechando el papel protagónico que tendrá el Sector en el Postconflicto, de tal forma que se logre incrementar coberturas y capturar nuevos recursos que incrementen la participación del Sector	Implementar políticas, programas y proyectos, aprovechando el papel protagónico que tendrá el Sector en el Postconflicto, así como los recursos que se destinen desde el Gobierno Nacional, de tal forma que se contribuya al cumplimiento del reto contenido en el acuerdo de paz, de disminuir la pobreza rural en un 50% en la fase de transición de 15 años.	Índice de pobreza multidimensional Rural (Componente APSB)	-50%	La meta de reducción del 50% es a 15 años				Despacho Ministra

Foco estratégico Fortaleza Financiera

Foco Estratégico	Política Dilo. Admtivo asociada	Objetivo del Sector	Objetivos Estratégicos Entidad	Indicador	Meta a 2018	Metas Anuales			
						2015	2016	2017	2018
Fortaleza financiera	Eficiencia Admtiva y Gestión Financiera	Contar con los recursos necesarios en el Sector, que garanticen la continuidad de los programas y planes de cada Entidad, mediante la realización de planes y proyectos atractivos, la gestión ante el Gobierno Nacional, el buen manejo de los recursos y la adecuada planeación de las inversiones	Fortalecer la planeación presupuestal de la Entidad, bajo la metodología de presupuesto orientado a resultados, mediante la implementación de herramientas de programación, formulacion y seguimiento de los proyectos de inversión, de tal forma que se pueda contar con los recursos necesarios, mejorar la eficiencia en su manejo y facilitar la toma de decisiones.	Seguimiento Ejecución presupuestal	95%	95%	95%	95%	95%
				CDP's y RP's Expedidos	100%	100%	100%	100%	100%
				Informes de Estados Financieros	16	4	4	4	4
				Porcentaje de PAC Ejecutado	90%	90%	90%	90%	90%
				Elaboración y publicación del anteproyecto anual de presupuesto	4	1	1	1	1
				Avance de ejecución plan anual de Adquisiciones formulado y actualizado de gastos Generales, de acuerdo a los lineamientos de Colombia Compra eficiente.	100%	100%	100%	100%	100%
				Informe de seguimiento a la ejecución de avance del Diagnostico del estado de la infraestructura	2	0	0	1	1
				Avance de ejecución de las actividades de adecuacion y mejoramiento	100%	100%	100%	100%	100%
				Identificar necesidades de apoyo administrativo	24	0	0	12	12
				Prestación de servicios requeridos para el desarrollo administrativo	100%	100%	100%	100%	100%
Proyectos formulados	11	0	6	5	0				

Foco estratégico Habilidades Comunicacionales

Foco Estratégico	Política Dilo. Admtivo asociada	Objetivo del Sector	Objetivos Estratégicos Entidad	Indicador	Meta a 2018	Metas Anuales				Área Responsable
						2015	2016	2017	2018	
Habilidades Comunicacionales	Eficiencia Admtiva y Gestión Financiera	Incrementar las capacidades de comunicación, interna de las Entidades del Sector, entre las diferentes Entidades y externa hacia los públicos de interés, mediante la mejora en los canales de comunicación y la construcción de informes sectoriales de amplia divulgación, de tal forma que faciliten la gestión de las Entidades del Sector.	Dar a conocer a la ciudadanía, a las partes interesadas y a los servidores públicos, mediante canales y procedimientos efectivos, las políticas, programas, proyectos, planes y actuaciones del Ministerio, para lograr una divulgación de información suficiente y atención oportuna y pertinente.	Productos de comunicación aprobados para los canales de comunicación interna.	1600	400	400	400	400	Grupo de comunicaciones estratégicas
				Productos de comunicación aprobados para los canales de comunicación externa.	7625	2123	1834	1834	1834	Grupo de comunicaciones estratégicas
				Porcentaje de solicitudes atendidas Por la Oficina Asesora Jurídica	100%	100%	100%	100%	100%	Oficina Asesora Jurídica

Foco estratégico Tecnología y Procesos

Foco Estratégico	Política Dilo. Admtivo asociada	Objetivo del Sector	Objetivos Estratégicos Entidad	Indicador	Meta a 2018	Metas Anuales				Área Responsable
						2015	2016	2017	2018	
Tecnología y Procesos	Eficiencia Admtiva, Gestión Financiera y GEL	Mejorar los procesos y la tecnología que usa el Sector, mediante proyectos de modernización tecnológica y administrativa que permitan prestar servicios de manera eficiente, eficaz y efectiva.	Articular los modelos de gestión dentro del sistema Integrado de la entidad mediante estandarización de los procesos para cumplir los requisitos establecidos en la normatividad vigente	Modelos de gestión integrados	3			1	2	OAP
				Asesorar, acompañar, evaluar y verificar la conformidad del Sistema de Control Interno del Ministerio de Vivienda de Ciudad y Territorio y FONVIVIENDA, de forma Independiente, Objetiva y Oportuna	Cumplimiento de las actividades del Programa anual de auditoría	100%	100%	100%	100%	100%

Foco estratégico Tecnología y Procesos

Foco Estratégico	Política Dilo. Admtivo asociada	Objetivo del Sector	Objetivos Estratégicos Entidad	Indicador	Meta a 2018	Metas Anuales				Área Responsable
						2015	2016	2017	2018	
Tecnología y Procesos	Eficiencia Admtiva, Gestión Financiera y GEL	Mejorar los procesos y la tecnología que usa el Sector, mediante proyectos de modernización tecnológica y administrativa que permitan prestar servicios de manera eficiente, eficaz y efectiva.	Mejorar los procesos y la tecnología que usa la Entidad, mediante proyectos de modernización y mantenimiento tecnológico y administrativo, de tal forma que se reduzcan los trámites y el consumo de papel, y se atienda oportunamente a funcionarios y públicos de interés.	Número de trámites y/o otros procedimientos administrativos (servicios) del MVCT Racionalizados.	4	1	1	1	1	Subdirección del Subsidio Familiar de Vivienda
				Porcentaje de avance componente GEL - TIC para Servicios	100%	90%	100%	100%	100%	Of. TIC
				Porcentaje de avance componente GEL - TIC para Gobierno Abierto	100%	90%	100%	100%	100%	Of. TIC
				Porcentaje de avance componente GEL - TIC para la Gestión	100%	25%	50%	80%	100%	Of. TIC - GSTAI
				Porcentaje de avance componente GEL - Seguridad y privacidad en la Información	100%	40%	60%	80%	100%	Of. TIC
				Porcentaje de avance del Programa de Gestión Documental elaborado e implementado.	90%	50%	60%	75%	90%	Grupo de Atención al usuario y Archivo
				Porcentaje de intervención del Archivo del archivo central ubicado en la Sede la Fragua del MVCT	60%	30%	40%	50%	60%	Grupo de Atención al usuario y Archivo
Facilitar el acceso a un documento o grupo de documentos con el fin de garantizar el derecho que tienen los usuarios para acceder a la información contenida en los archivos públicos propendiendo por la disminución de tiempos de atención	3	-	-	4,0	3,0	Grupo de Atención al usuario y Archivo				

Foco estratégico Gestión del Talento humano: Capacitado, suficiente, motivado

Foco Estratégico	Política Dilo. Admtivo asociada	Objetivo del Sector	Objetivos Estratégicos Entidad	Indicador	Meta a 2018	Metas Anuales				Área Responsable
						2015	2016	2017	2018	
Gestión del Talento humano: Capacitado, suficiente, motivado	Gestión del Talento Humano	Mejorar el desempeño de los servidores públicos, mediante estrategias de gestión de talento humano que permitan contar con personal competente, suficiente y motivado, para el logro de los objetivos del Sector.	Mejorar el desempeño de los servidores públicos de la Entidad, mediante estrategias administrativas y operativas de selección, vinculación, capacitación, seguridad y salud en el trabajo, para garantizar la competencia y el bienestar del personal.	Porcentaje de avance del Plan Institucional de Capacitación, formulado, implementado y publicado en la Intranet.	90%	90%	90%	90%	90%	GTH
				Capacitaciones en materia contractual.	100%	100%	100%	100%	100%	Grupo Contratos
				Porcentaje de avance del Plan Anual de Empleos Vacantes actualizado y publicado en la página web institucional.	100%	100%	100%	100%	100%	GTH
				Porcentaje de avance del Plan anual de Trabajo de Seguridad y Salud en el Trabajo	90%	90%	90%	90%	90%	GTH
				Porcentaje de avance del programa de bienestar social e incentivos, formulado, implementado y publicado en la intranet.	90%	90%	90%	90%	90%	GTH
				Porcentaje de avance del Plan Estratégico de recursos humanos formulado, implementado y publicado en la página web institucional.	90%	90%	90%	90%	90%	GTH

Indicadores del PND no considerados en este PEI:

A continuación se describen una serie de indicadores, que a pesar de estar considerados en el PND y tener relación con el Sector Administrativo Vivienda Ciudad y Territorio, no fueron considerados en el PEI, debido a que su gestión y/o reporte no dependen directamente del MVCT:

INDICADOR	META 2015	META 2016	META 2017	META 2018	META CUATRIENIO	Consideraciones por la cuales no se incluye el indicador en el PES
Viviendas Urbanas Públicas y Privadas iniciadas	148113	179148	256153	216585	800000	Estos indicadores registran el total de unidades de vivienda que inician construcción a nivel nacional, tanto aquellas que se construyen con apoyo del Gobierno Nacional (en el marco de alguno de los programas de vivienda) como las que se inician con recursos privados. Esto quiere decir que la Política de vivienda tiene un impacto medible apenas sobre una proporción de esta variable y su desempeño depende de otros factores propios de la economía nacional y del mercado de vivienda.
Vivienda VIS urbanas públicas y privadas Iniciadas	62207	86296	137517	113980	400000	
Vivienda de Interés Prioritario y social Iniciadas con apoyo de Fonvivienda	64000	110500	96500	29000	300000	No se incluye debido a que el resultado que se obtiene de este indicador es de los resultados de los 4 programas que actualmente se están ejecutando. Adicionalmente el DNP está pendiente de ajustar la formula del Indicador.
Subsidios Familiares de Vivienda de Interés Social Asignados con apoyo de las CCF	25000	25000	25000	25000	100000	Este indicador no se debe incluir toda vez que estos subsidios no hacen parte de subsidios asignados por Fonvivienda. Las cajas de compensación no hacen parte del sector y por ente del plan institucional
Mejoramientos de Vivienda Ejecutados	2845	10511	4799	4936	23091	Este indicador no se debe incluir toda vez que estos subsidios otorgados para mejoramiento no son asignados por Fonvivienda sino por las CCF. Las cajas de compensación no hacen parte del sector y por ente del plan institucional
Municipios con lineamientos para incorporar la gestión del riesgo en los POT.	10	24	24	10	68	No se incluye debido a que se encuentra contemplado dentro del indicador denominado "Municipios capacitados en la incorporación de la gestión del riesgo en la revisión de sus POT" El MVCT da cumplimiento a este indicador mediante la asistencia técnica a los municipios en temas relacionados con la incorporación de la gestión del riesgo en los POT, siendo esta asistencia, la misma implementada en el indicador ya establecido en SINERGIA "Municipios capacitados en la incorporación de la gestión del riesgo en la revisión de sus POT"
Sistemas de tratamiento de aguas residuales	622	624	626	628	628	Este indicador esta inmerso en el indicador "Personas con manejo adecuado de aguas residuales en la zona rural".
Porcentaje de Residuos Sólidos Municipales Aprovechados	17	18	19	20	20	No se incluye debido a que el resultado de este indicador depende de la implementación de la política.
Municipios que pasan a disponer en un nuevo sitio de disponibilidad final	0	1	1	1	3	No se incluye toda vez que este indicador depende de información reportada por entidades externas (superintendencia de servicios públicos)
Municipios que disponen en un sitio disposición final existente	884	894	905	916	916	No se incluye toda vez que este indicador depende de información reportada por entidades externas (superintendencia de servicios públicos)

6. GLOSARIO DE TÉRMINOS USADOS

Término	Significado
AAA	Acueducto Alcantarillado y Aseo
AIN	Análisis de Impacto Normativo
APSB	Agua Potable y Saneamiento Básico
AVC	Ahorro Voluntario Contractual
Calificación AAA	Conocida como mejor grado de inversión. Refleja la alta capacidad actual de cumplir con las obligaciones financieras.
CRA	Comisión de Regulación de Agua Potable y Saneamiento Básico
DDS	Dirección de Desarrollo Sectorial
DEUT	Dirección de Espacio Urbano y Territorial
DIVIS	Dirección de Inversiones en VIS
DSH	Dirección del Sistema Habitacional
FNA	Fondo Nacional del Ahorro
Fonvivienda	Fondo Nacional de Vivienda
FURAG	Formulario Único Reporte de Avance de la Gestión
GCID	Grupo Control Interno Disciplinario
GEL	Gobierno en Línea
GESTAI	Grupo Soporte Técnico y Apoyo Informático
GTH	Grupo Talento Humano
ITN	Índice de Transparencia Nacional
MVCT	Ministerio de Vivienda, Ciudad y Territorio
OAP	Oficina Asesora de Planeación
OCDE	Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económico
OCI	Oficina de Control Interno
Of. Tic	Oficina de Tecnología de información y comunicaciones
PAC	Plan Anual de Compras o Punto de Atención al Cliente: Depende del contexto
PAI	Plan de Acción Institucional
PEI	Plan Estratégico Institucional
PES	Plan Estratégico Sectorial
PND	Plan Nacional de Desarrollo
POT	Plan de Ordenamiento Territorial
SFP	Subdirección de Finanzas y Presupuesto
SSA	Subdirección Servicios Administrativos
VIPA	Vivienda de Interés Prioritario para Ahorradores
VIS	Vivienda de Interés Social

