

Perspectiva BSC	Foco Estratégico	Política Desarrollo Administrativo asociada	Objetivo del Sector	Entidad	Objetivos Estratégicos Entidad	Indicador	Código	Fórmula	Unidad de medida	Meta a 2018	Línea Base	Metas Anuales				Entidad/Área Responsable
												2015	2016	2017	2018	
Gestión Misional	Calidad de vida	Gestión Misional y de Gobierno	Mejorar la calidad de vida de los habitantes de Colombia en cuanto a vivienda y a los servicios de agua potable y saneamiento básico, mediante la construcción de Ciudades amables y sostenibles y la implementación de programas, que busquen sostenibilidad del recurso hídrico, disminuir la brecha de pobreza, incrementar la calidad de las viviendas y de los servicios de APSB y generar desarrollo económico para Colombia.	SECTOR	Mejorar la calidad de vida de los habitantes de Colombia en cuanto a vivienda y a los servicios de agua potable y saneamiento básico, mediante la construcción de Ciudades amables y sostenibles y la implementación de programas, que busquen sostenibilidad del recurso hídrico, disminuir la brecha de pobreza, incrementar la calidad de las viviendas y de los servicios de APSB y generar desarrollo económico para Colombia.	Índice de pobreza multidimensional Nacional: Sin acceso a fuente de agua mejorada	CVI-01	Porcentaje de personas en situación de pobreza multidimensional: Sin acceso a fuente de agua mejorada	Porcentaje	9,51%	9,80%	9,80%	9,70%	9,60%	9,51%	Sector
						Índice de pobreza multidimensional Nacional: Inadecuada eliminación de excretas	CVI-02	Porcentaje de personas en situación de pobreza multidimensional: Inadecuada eliminación de excretas	Porcentaje	9,80%	10,10%	10,10%	10,00%	9,90%	9,80%	Sector
						Índice de pobreza multidimensional Nacional: Pisos inadecuados	CVI-03	Porcentaje de personas en situación de pobreza multidimensional: Pisos inadecuados	Porcentaje	4,46%	4,60%	4,60%	4,55%	4,51%	4,46%	Sector
						Índice de pobreza multidimensional Nacional: Paredes exteriores inadecuadas	CVI-04	Porcentaje de personas en situación de pobreza multidimensional: Paredes exteriores inadecuadas	Porcentaje	1,65%	1,70%	1,70%	1,68%	1,67%	1,65%	Sector
						Índice de pobreza multidimensional Nacional: Hacinamiento crítico	CVI-05	Porcentaje de personas en situación de pobreza multidimensional: Hacinamiento crítico	Porcentaje	10,29%	10,60%	10,60%	10,49%	10,39%	10,29%	Sector
Gestión Misional	Fortaleza Misional y Sectorial	Gestión Misional y de Gobierno	Contribuir a la articulación de las Entidades del Sector, mediante la creación de estrategias, objetivos e indicadores, comunes, que garanticen el cumplimiento de los retos del Sector ante el Gobierno Nacional.	SECTOR	Contribuir a la articulación de las Entidades del Sector, mediante el seguimiento y cumplimiento del Plan Estratégico Sectorial, que garanticen su cumplimiento ante el Gobierno Nacional.	Cumplimiento del Plan Estratégico Sectorial	FM-01	Metas cumplidas en el periodo / Metas a medir en el periodo * 100	Porcentaje	92%	90%	90%	90%	92%	OAP	
Gestión Misional	Necesidades Insatisfechas	Gestión Misional y de Gobierno	Disminuir el déficit habitacional y de servicios de APSB en Colombia, mediante el desarrollo de políticas, planes y programas, que permitan mejorar la calidad de Vida de los Colombianos	MVCT	Asegurar que cada vez más colombianos tengan derecho a condiciones de habitabilidad dignas, a través de la implementación de políticas, normativas, planes, programas y proyectos en materia de vivienda, agua potable, saneamiento básico, desarrollo urbano y territorial, con el fin de contribuir en el mejoramiento de la calidad de vida y la disminución de la pobreza de la población.	Viviendas de interés prioritario iniciadas en el programa de vivienda - VIPA	NIN-01	Sumatoria de viviendas	Número	45.629	31.371	25000	20629	0	0	DIVIS
						Subsidios asignados para Viviendas de interés prioritario iniciadas en el programa de vivienda - VIPA	NIN-02	Sumatoria de subsidios asignados	Número	61174	22.698	29841	23333	8000	0	DIVIS
						Viviendas de interés prioritario y social iniciadas en el Programa de Cobertura Condicionada para Créditos de Vivienda Segunda Generación "Frech"	NIN-03	Sumatoria de viviendas	Número	130600	86.130	30100	33500	33500	33500	DIVIS
						Viviendas iniciadas de interés prioritario programa de vivienda gratis segunda fase	NIN-04	Sumatoria de viviendas	Número	30000	92.695	5000	10000	10000	5000	DIVIS
						Viviendas de interés social iniciadas en el Programa de promoción y acceso a vivienda de interés social - "Mi Casa Ya"	NIN-05	Sumatoria de viviendas	Número	88000	0	10000	30000	25000	23000	DIVIS
						Subsidios asignados para Viviendas de interés social iniciadas en el Programa de promoción y acceso a vivienda de interés social - "Mi Casa Ya"	NIN-06	Sumatoria de subsidios asignados	Número	39286	0	1886	7200	12000	18200	DIVIS
						Porcentaje de Subsidios Familiares de Vivienda en Especie asignados a Población desplazada en el programa de vivienda gratuita	NIN-07	Total población desplazada asignada en el programa de vivienda gratuita / Población con subsidio familiar de vivienda en especie asignado * 100	Número	50%	50%	50%	50%	50%	50%	DIVIS
						Viviendas escrituradas del Programa de Vivienda Gratuita 1 y 2	NIN-08	Sumatoria de viviendas escrituradas	Número	66000	64000	31000	5000	3200	26800	DIVIS
						Viviendas terminadas del Programa de Vivienda Gratuita 1 y 2	NIN-09	Sumatoria de viviendas terminadas	Número	50000	80000	20000	5000	3500	21500	DIVIS
						Porcentaje de hogares urbanos en condiciones de déficit de vivienda cuantitativo	NIN-10	Hogares urbanos en condiciones de déficit de vivienda cuantitativo/Total hogares urbanos*100	Porcentaje	5,50%	7,00%	6,8%	6,4%	6,0%	5,5%	DSH
						Porcentaje de hogares urbanos en condiciones de déficit de vivienda cualitativo	NIN-11	Hogares urbanos en condiciones de déficit de vivienda cualitativo/Total hogares urbanos*100	Porcentaje	10,20%	11,30%	11,10%	10,80%	10,50%	10,20%	DSH
						Títulos de predios fiscales y privados generados	NIN-12	Sumatoria de predios titulados	Número	26.500	14.000	7.000	7.500	6.000	6.000	DSH
						Actividades de saneamiento realizadas a bienes inmuebles del extinto ICT-INURBE	NIN-13	Sumatoria de actividades de saneamiento realizadas a bienes inmuebles del extinto ICT-INURBE	Número	7.700	1.500	1.500	2.000	2000	2200	DSH
						Porcentaje de aguas residuales urbanas tratadas	NIN-14	Aguas residuales tratadas / Total aguas residuales * 100	Porcentaje	41,0%	36,7%	37,0%	38,0%	39,0%	41%	ODS

Procesos Internos	Fortaleza Financiera	Eficiencia Administrativa y Gestión Financiera	Contar con los recursos necesarios en el Sector, que garanticen la continuidad de los programas y planes de cada Entidad, mediante la realización de planes y proyectos atractivos, la gestión ante el Gobierno Nacional, el buen manejo de los recursos y la adecuada planeación de las inversiones	MVCT	Fortalecer la planeación presupuestal de la Entidad, bajo la metodología de presupuesto orientado a resultados, mediante la implementación de herramientas de programación, formulación y seguimiento de los proyectos de inversión, de tal forma que se pueda contar con los recursos necesarios, mejorar la eficiencia en su manejo y facilitar la toma de decisiones.	Diagnóstico de la infraestructura realizado	FFI-07	Sumatoria de diagnósticos realizados	Número	2	0	0	0	1	1	SSA
					Avance de ejecución de las actividades de adecuación y mejoramiento	FFI-08	Actividades de adecuación y mejoramiento ejecutadas/ actividades de adecuación y mejoramiento programadas * 100	Porcentaje	100%	0%	100%	100%	100%	80%	SSA	
					Realizar los mantenimientos preventivos y correctivos identificados	FFI-09	# de mantenimientos preventivos y correctivos atendidos / # de necesidades de mantenimientos preventivos y correctivos identificados * 100	Porcentaje	100%	100%	0	0	100%	100%	SSA	
					Prestación de servicios requeridos para el desarrollo administrativo (Papelería, Credenciales, Servicios Públicos, Servicio Vigilancia y Seguridad, Servicio de Alseo y Cafetería, Servicio de comisiones, servicio de transporte)	FFI-10	Servicios Atendidos / Servicios Requeridos (7)	Porcentaje	100%	0%	100%	100%	100%	100%	SSA	
					Seguimiento a la ejecución de proyectos de inversión	FFI-11	Sumatoria de informes trimestrales de seguimiento	Número	3	12	2	2	11	3	OAP	
					Fortalecer la gestión institucional para enfrentar los retos del sector	FFI-11A	Sumatoria de activos del extinto ICT-INURBE intervenidos	Número	70	0	0	0	0	70	SSA	
CRA	Fortalecer la gestión institucional para enfrentar los retos del sector	Seguimiento Ejecución presupuestal CRA	FFI-12	Presupuesto obligado / Presupuesto apropiado	Porcentaje	93%	90%	90%	90%	92%	93%	CRA				
													FNA	Mantener la calificación de deuda corporativa de largo plazo en AAA	Calificación de deuda corporativa de largo plazo en AAA	FFI-13
Procesos Internos	Habilidades Comunicacionales	Eficiencia Administrativa y Gestión Financiera	Incrementar las capacidades de comunicación, interna de las Entidades del Sector, entre las diferentes Entidades y externa hacia los públicos de interés, mediante la mejora en los canales de comunicación y la construcción de informes sectoriales de amplia divulgación, de tal forma que faciliten la gestión de las Entidades del Sector.	MVCT	Productos de comunicación aprobados para los canales de comunicación interna.	HCD-01	Sumatoria de productos comunicacionales internos aprobados por coordinador del grupo	Número	1800	400	400	400	400	600	Grupo de comunicaciones estratégicas	
					Productos de comunicación aprobados para los canales de comunicación externa.	HCD-02	Sumatoria de productos comunicacionales externos aprobados por coordinador del grupo	Número	7781	2123	2123	1834	1824	2000	Grupo de comunicaciones estratégicas	
					Porcentaje de solicitudes atendidas Por la Oficina Asesora Jurídica	HCD-03	Numero de solicitudes atendidas/Solicitudes recibidas*100	Porcentaje	100%	100%	100%	100%	100%	100%	Oficina Asesora Jurídica	
MVCT			Articular los modelos de gestión dentro del sistema integrado de la entidad mediante estandarización de los procesos para cumplir los requisitos establecidos en la normatividad vigente	MVCT	Modelos de gestión integrados	TEP-01	# modelos integrados	Número	2	0	0	0	1	2	OAP	
					Porcentaje de avance componente GEL - TIC para Servicios	TEP-03	(sumatoria cumplimiento componente GEL / % exigido Componente GEL)	Porcentaje	100%	0%	90%	100%	100%	100%	Of. TIC	
					Porcentaje de avance componente GEL - TIC para Gobierno Abierto	TEP-04	(sumatoria cumplimiento componente GEL / % exigido Componente GEL)	Porcentaje	100%	0%	90%	100%	100%	100%	Of. TIC	
					Porcentaje de avance componente GEL - TIC para la Gestión	TEP-05	(sumatoria cumplimiento componente GEL / % exigido componente GEL)	Porcentaje	100%	0%	25%	50%	80%	100%	Of. TIC	

Mejorar los procesos y la tecnología que usa la Entidad mediante proyectos

Procesos Internos	Tecnología y Procesos	Eficiencia Administrativa Gestión Financiera	Mejorar los procesos y la tecnología que usa el Sector, mediante proyectos de modernización tecnológica y administrativa que permitan prestar servicios de manera eficiente, eficaz y efectiva.	de modernización y mantenimiento tecnológico y administrativo, de tal forma que se reduzcan los trámites y el consumo de papel, y se atienda oportunamente a funcionarios y públicos de interés.													
					Porcentaje de avance componente GEL - Seguridad y privacidad en la Información	TEP-06	(sumatoria cumplimiento componente GEL/ % exigido componente GEL)	Porcentaje	100%	0%	40%	60%	80%	100%	Of. TIC		
					Porcentaje de avance del Programa de Gestión Documental elaborado e implementado.	TEP-07	(Actividades ejecutadas en el programa de gestión documental/ Actividades programadas) * 100	Porcentaje	80%	60%	50%	60%	75%	80%	GAUA		
					Intervención del Archivo central ubicado en la Sede la Fragua del MVCT	TEP-08	Sumatoria de metros lineales intervenidos	Metro Lineal	730 ml	5800ml	667ml	667ml	730ml	730ml	GAUA		
					Facilitar el acceso a un documento o grupo de documentos con el fin de garantizar el derecho que tienen los usuarios para acceder a la información contenida en los archivos públicos propendiendo por la disminución de tiempos de atención	TEP-09	Solicitudes de consulta y préstamo atendidos dentro de los siguientes 10 días hábiles / solicitudes de consulta y préstamo en el archivo central * 100	Porcentaje	100%	100%	100%	100%	100%	100%	GAUA		
					ASESORAR, acompañar, evaluar y verificar la conformidad del Sistema de Control Interno del Ministerio de Vivienda de Ciudad y Territorio y FONVIVIENDA, de forma independiente, Objetiva y Oportuna	TEP-10	Cumplimiento de las actividades del Programa anual de auditoría	Porcentaje	100%	100%	100%	100%	100%	100%	OCI		
					CRA	Fortalecer la gestión institucional para enfrentar los retos del sector.	Porcentaje de actividades requeridas para fortalecer la gestión institucional ejecutadas (SIGC y MIPG)	TEP-11	Porcentaje de actividades ejecutadas/ Porcentaje de actividades programadas * 100	Porcentaje	100%	0%	0%	0%	0%	100%	CRA
							Política de Gobierno Digital implementada	TEP-12	(Número de metas Gobierno Digital cumplidas / Número total de metas establecidas en la Estrategia de Gobierno en Línea) * 100	Porcentaje	85%	0%	0%	100%	100%	85%	CRA
					FNA	Diseñar e implementar el Plan Estratégico de Tecnología	Porcentaje de cumplimiento del diseño e implementación del Plan Estratégico de Tecnología	TEP-13	(Promedio del porcentaje de avance proyectos en ejecución / Promedio del porcentaje de meta de avance de proyectos) * Meta Año PETIC.	Porcentaje	85%	5%	5%	15%	50%	75%	FNA
					Aprendizaje y Crecimiento	Nuevas tecnologías + Innovación + ID	Eficiencia Administrativa, Gestión Financiera	Incrementar las capacidades de Innovación de las Entidades del Sector, mediante la implementación de programas de innovación, la incorporación de nueva tecnología y la elaboración de investigaciones estructuradas, que permita la creación de productos y procesos innovadores para satisfacer a los públicos de interés	FNA	Desarrollar e implementar un modelo de gestión de conocimiento en la organización	Porcentaje de avance en el Modelo de Gestión del Conocimiento	NID-01	(Actividades ejecutadas plan de trabajo/ total actividades del Plan de trabajo) * 100	Porcentaje	80%	25%	25%
Aprendizaje y Crecimiento	Gestión del Talento Humano: Capacitado, suficiente, motivado	Gestión del Talento Humano	Mejorar el desempeño de los servidores públicos de la Entidad, mediante estrategias administrativas y operativas de selección, vinculación, capacitación, seguridad y salud en el trabajo, para garantizar la competencia y el bienestar del personal.	MVCT	Mejorar el desempeño de los servidores públicos de la Entidad, mediante estrategias administrativas y operativas de selección, vinculación, capacitación, seguridad y salud en el trabajo, para garantizar la competencia y el bienestar del personal.	Porcentaje de avance del Plan Institucional de Capacitación, formulado, implementado y publicado en la Intranet.	GTH-01	(Actividades ejecutadas en el plan institucional de capacitación/ Actividades programadas) * 100	Porcentaje	90%	0%	90%	90%	90%	90%	90%	GTH
						Capacitaciones en materia contractual.	GTH-02	capacitaciones realizadas/ capacitaciones programadas	Porcentaje	100%	0%	100%	100%	100%	100%	100%	SSA
						Porcentaje de avance del Plan Anual de Empleos Vacantes actualizado y publicado en la página web institucional.	GTH-03	(Actividades ejecutadas en el plan anual de empleos vacantes / Actividades programadas) * 100	Porcentaje	100%	0%	100%	100%	100%	100%	100%	GTH
						Porcentaje de avance del Plan anual de Trabajo de Seguridad y Salud en el Trabajo	GTH-04	(Actividades ejecutadas en el plan/ Actividades programadas) * 100	Porcentaje	90%	0%	90%	90%	90%	90%	90%	GTH

					Porcentaje de avance del programa de bienestar social e incentivos, formulado, implementado y publicado en la intranet.	GTH-05	Actividades ejecutadas en el programa de bienestar social e incentivos/ Actividades programadas) *100	Porcentaje	90%	0%	90%	90%	90%	90%	90%	GTH
					Porcentaje de avance del Plan Estratégico de recursos humanos formulado, implementado y publicado en la página web institucional.	GTH-06	Actividades ejecutadas en el plan estratégico de recursos humanos/ Actividades programadas) * 100	Porcentaje	90%	0%	90%	90%	90%	90%	90%	GTH
				CRA	Fortalecer la gestión institucional para enfrentar los retos del sector.	Propuesta normativa para ajustar la estructura de la UAE CRA	GTH-07	Sumatoria de propuestas	Número	1	0	0	0	1	0	CRA
			Porcentaje de actividades requeridas para fortalecer la gestión institucional ejecutadas			GTH-08	Actividades ejecutadas / Actividades programadas) *100	Porcentaje	100%	0%	0%	100%	100%	100%	100%	CRA
			Porcentaje de actividades requeridas para fortalecer las competencias y el talento humano de la UAE CRA			GTH-09	Actividades ejecutadas / Actividades programadas) *100	Porcentaje	100%	0%	0%	100%	100%	100%	100%	CRA
				FNA	Mejorar las competencias de los funcionarios del FNA, mediante la implementación de programas de capacitación (PIC)	GTH-10	Actividades ejecutadas en el plan institucional de capacitación/ Actividades programadas) *100	Porcentaje	100%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	FNA
			Desarrollar una cultura organizacional de carácter humano, enfocada en el servicio y la gestión por resultados		GTH-11	Porcentaje de ejecución del plan estratégico de Talento Humano	Porcentaje	79%	75%	75%	75%	77%	79%	FNA		