ANÁLISIS DE TIEMPOS DE FORMULACIÓN Y PRESENTACIÓN DE PROYECTOS A CONSIDERACIÓN DEL MINISTERIO DE VIVIENDA, CIUDAD Y TERRITORIO

INFORME EJECUTIVO

DIRECCIÓN DE INFRAESTRUCTURA Y DESARROLLO EMPRESARIAL

SUBDIRECCIÓN DE PROYECTOS

GRUPO DE EVALUACIÓN DE PROYECTOS

BOGOTÁ, OCTUBRE DE 2026

CONTENIDO

INTRODUCCIÓN

DATOS DISPONIBLES ANALIZADOS

RESULTADO DEL ANÁLISIS

CONCLUSIONES

INTRODUCCIÓN

A lo largo de los 15 años de operación del Mecanismo de viabilización de proyectos del Viceministerio de Agua, se han presentado a consideración del Ministerio de Vivienda, Ciudad y Territorio un total de 9702 proyectos, en el período comprendido entre el 01 de octubre de 2011 y el 30 de septiembre de 2026[1].

Estos proyectos, junto con aquellos que fueron trasladados desde el Ministerio de Ambiente, han sido objeto de procesos de evaluación, formulación de requerimientos, asistencia técnica y, cuando ha sido necesario, devolución para ajustes por incumplimiento de los requisitos establecidos en la normativa vigente. En los casos en que los proyectos han cumplido con dichos requisitos, se ha emitido el Concepto respectivo.

De acuerdo con la experiencia del Grupo de Evaluación de la Subdirección de Proyectos, para el sector de agua y saneamiento básico se estructuran soluciones relacionadas con los componentes de acueducto, alcantarillado y aseo en sus diferentes combinaciones, tanto para zonas urbanas como rurales del país.

La duración requerida para la elaboración de estudios y diseños está directamente relacionada con factores como la complejidad técnica de la solución propuesta, las condiciones topográficas del territorio y la disponibilidad de recursos naturales y financieros. En términos generales, a mayor complejidad de estos aspectos, mayor será el tiempo necesario para la estructuración de los proyectos. En este documento se presentan de manera general los principales factores que inciden en dicha duración y los tiempos estimados para el proceso de formulación de un proyecto.

[1] Fuente propia: Consulta del sistema de información SigeVas del Ministerio de Vivienda, Ciudad y Territorio.

DATOS DISPONIBLES ANALIZADOS

Teniendo en cuenta que de los 9702 proyectos recibidos desde el 01 de octubre de 2011 hasta el 30 de septiembre de 2026, únicamente el 4.6% corresponde a estudios y diseños, y que solo el 1.1% obtuvieron algún tipo de concepto (Concepto Viable, Concepto Favorable Sin Financiación, Concepto Técnico para proyectos del DPS, y Concepto Favorable para proyectos de Regalías); se considera que la información registrada en el sistema de contratación de la Empresa de Acueducto y Alcantarillado de Bogotá constituye una fuente más representativa para estimar los tiempos de ejecución de los contratos de consultoría, que la muestra limitada disponible en los registros de este Ministerio.

Así mismo, es pertinente señalar que la formulación de un proyecto para su presentación ante el Ministerio de Vivienda, Ciudad y Territorio, no solo requiere de la elaboración de los estudios y diseños de acuerdo con la normatividad vigente, sino también la obtención y acreditación de todos los requisitos previstos en la Resolución de presentación y viabilización de proyectos que se encuentre vigente al momento de la radicación.

En consecuencia, al tiempo promedio estimado para la elaboración de estudios y diseños debe adicionarse el tiempo requerido por la entidad formuladora para la obtención de requisitos propios de las entidades territoriales, empresas prestadoras de servicios, Planes Departamentales de Agua (PDA), las autoridades ambientales, y demás entidades competentes.

Estas actividades, en su mayoría, no dependen directamente de la ejecución de las consultorías y pueden incidir de manera significativa en la duración total del proceso de formulación del proyecto.

Con el propósito de obtener una referencia más amplia sobre los tiempos de ejecución de las consultorías, se realizó una consulta en el portal de contratación de la Empresa de Acueducto y Alcantarillado de Bogotá:
https://www.acueducto.com.co/portalcontratacioncompras/#/proceso-contratacion

Mediante la aplicación del filtro correspondiente a la categoría "Consultoría", se identificó una muestra de 150 procesos contractuales, de los cuales 56 presentan objetos relacionados con los tipos de infraestructura evaluados por este Ministerio. Estos proyectos se relacionan a continuación.

Número de Proceso	Categoría	Objeto del Proceso	Plazo en meses	Presupuesto Oficial
IP-1288-2024	CONSULTORÍA	CONSULTORÍA PARA LA ELABORACIÓN DE LOS DISEÑOS CONCEPTUALES DE LAS REDES TRONCALES DE ALCANTARILLADO SANITARIO Y PLUVIAL, REQUERIDOS PARA LAS ÁREAS ESTRATEGICAS DE MONTEVIDEO, RÍO NEGRO Y CAMPIN – 7 DE AGOSTO PRIORIZADOS POR LA ALCALDÍA DE BOGOTÁ Y QUE FORMAN PARTE DE LAS ACTUACIONES ESTRATEGICAS DEFINIDOS EN EL POT VIGENTE DE LA CIUDAD DE BOGOTÁ	2	$ 163,644,689
IT-1553-2022	CONSULTORÍA	CONSULTORÍA PARA ELABORACIÓN DE ESPECIFICACIONES TÉCNICAS PARA SISTEMAS, MANTENIMIENTO Y REDISEÑOS DE LAS PCH SANTA ANA, SUBA Y USAQUÉN	3	$ 247,679,000
ICSC-1734-2022	CONSULTORÍA	AJUSTE A LOS DISEÑOS EN EL COMPONENTE PREDIAL PARA EL GRUPO DE BARRIOS LEGALIZADOS QUE PRESENTAN AFECTACIÓN A PREDIOS PRIVADOS Y QUE DE DEBEN AJUSTARSE A LA NORMA NS 178 REQUISITOS MINIMOS DE LOS ESTUDIOS PARA LA ADQUISICIÓN PREDIAL EN LA EAAB-ESP	3	$ 212,900,000
IP-1541-2023	CONSULTORÍA	Consultoría para la elaboración de los diseños conceptuales de las redes matrices de acueducto, requeridos para las áreas y proyectos priorizados por la alcaldía de Bogotá y que forman parte de las actuaciones estratégicas definidos en el POT vigente de la ciudad de Bogotá	3	$ 289,483,884
IP-1559-2023	CONSULTORÍA	CONSULTORÍA PARA LA ELABORACIÓN DE LOS DISEÑOS CONCEPTUALES DE LAS REDES TRONCALES DE ALCANTARILLADO SANITARIO Y PLUVIAL, REQUERIDOS PARA LAS ÁREAS Y PROYECTOS PRIORIZADOS POR LA ALCALDÍA DE BOGOTÁ Y QUE FORMAN PARTE DE LAS ACTUACIONES ESTRATÉGICAS DEFINIDOS EN EL POT VIGENTE DE LA CIUDAD DE BOGOTÁ	3	$ 283,126,634
IT-1676-2024	CONSULTORÍA	CONSULTORÍA PARA LA REPOTENCIACIÓN DE LA ESTACIÓN DE BOMBEO EL VOLADOR	3	$ 317,500,000
IT-1769-2024	CONSULTORÍA	CONSULTORÍA PARA DISEÑOS DEFINITIVOS RENOVACIÓN ESTACIÓN DE BOMBEO LOURDES	3	$ 266,800,000

Número de Proceso	Categoría	Objeto del Proceso	Plazo en meses	Presupuesto Oficial
IT-1652-2025	CONSULTORÍA	CONSULTORÍA PARA LOS DISEÑOS DEFINITIVOS DE LA RENOVACIÓN A LA ESTACIÓN DE BOMBEO LISBOA	3	$ 346,772,764
ICGH-1479-2021	CONSULTORÍA	ESTUDIOS Y DISEÑOS PARA LA CONSTRUCCIÓN DE LA NUEVA SEDE LABORATORIOS TECNICOS DE LA EAAB-ESP AL GANADOR DEL CONCURSO ARQUITECTONICO	4	$ 1,215,218,273
ICSC-1225-2022	CONSULTORÍA	ESTUDIOS Y DISEÑOS DETALLADOS PARA LA CONSTRUCCION DE REDES DE ACUEDUCTO, ALCANTARILLADO SANITARIO Y PLUVIAL DEL BARRIO VILLA ANDREA Y SECTORES ASOCIADOS DE LA ZONA 3 DE LA EAAB-ESP	4	$ 290,820,993
ICSC-1350-2022	CONSULTORÍA	ESTUDIOS Y DISEÑOS DETALLADOS PARA LA CONSTRUCCION DE REDES DE ACUEDUCTO, ALCANTARILLADO SANITARIO Y PLUVIAL DEL BARRIO VILLA ANDREA Y SECTORES ASOCIADOS DE LA ZONA 3 DE LA EAAB-ESP	4	$ 290,820,993
ICSM-1227-2023	CONSULTORÍA	CONSULTORÍA PARA FORMULACIÓN, DISEÑO E IMPLEMENTACIÓN DEL PLAN DE GESTIÓN DEL RIESGO Y PLAN DE CONTINGENCIA Y EMERGENCIAS DE ACUERDO A LAS CONDICIONES ACTUALES Y FUTURAS DEL PROYECTO PTAR EL SALITRE.	4	$ 590,985,257
ICSC-1804-2025	CONSULTORÍA	CONSULTORÍA PARA LA ELABORACION DE LOS DISEÑOS PARA LA CONSTRUCCIÓN DE LAS REDES ALCANTARILLADO SANITARIO DEL BARRIO SAN VICENTE - LOCALIDAD DE SAN CRISTÓBAL DENTRO DEL AREA DE COBERTURA DE LA ZONA 4- ACCIÓN POPULAR RADICADO 25000231500020060034700	4	$ 546,550,746
ICSC-0990-2023	CONSULTORÍA	ESTUDIOS Y DISEÑOS DETALLADOS PARA LA RENOVACIÓN DE REDES DE ACUEDUCTO BARRIO EL REMANSO UBICADO EN EL AREA DE COBERTURA DE LA ZONA 3 DE LA EAAB-ESP	5	$ 230,090,090
ICSC-1230-2023	CONSULTORÍA	DIAGNOSTICO Y DISEÑOS DETALLADOS PARA LA CONSTRUCCION DE LAS PROLONGACIONES DE ACUEDUCTO, ALCANTARILLADO SANITARIO Y ALCANTARILLADO PLUVIAL PARA LA INCORPORACION DE USUARIOS DISPERSOS DE LA ZONA 5 - EAAB-ESP	5	$ 489,968,601

Número de Proceso	Categoría	Objeto del Proceso	Plazo en meses	Presupuesto Oficial
ICSC-1323-2021	CONSULTORÍA	ESTUDIOS Y DISEÑOS DETALLADOS PARA RENOVACIÓN Y LA AMPLIACIÓN DE REDES DE ACUEDUCTO, PARA LOS BARRIOS SIERRA MORENA, SIERRA MORENA 2, CANDELARIA LA NUEVA, SAN FRANCISCO, PERDOMO ALTO DE LA LOCALIDAD DE CIUDAD BOLÍVAR EN EL ÁREA DE INFLUENCIA DE LA ZONA 4 DEL ACUEDUCTO DE BOGOTÁ	6	$ 1,184,566,336
ICSC-1263-2022	CONSULTORÍA	DISEÑOS PARA PARA LA RENOVACIÓN Y/O CONSTRUCCIÓN DE REDES DE ACUEDUCTO, ALCANTARILLADO SANITARIO Y PLUVIAL, EN EL BARRIO LAS COLINAS Y SECTORES AFERENTES DE LA ZONA 4 DEL ACUEDUCTO DE BOGOTÁ	6	$ 786,952,286
IT-1618-2022	CONSULTORÍA	IMPLEMENTACIÓN DEL SISTEMA DE GESTIÓN OPERATIVO EN ARS - SISTEMA DE GESTIÓN SOCIAL y SISTEMA MATRIZ DE ACUEDUCTO	6	$ 713,226,549
ICSM-1726-2022	CONSULTORÍA	CONSULTORÍA PARA REALIZAR LOS DISEÑOS DE DETALLE DEL NUEVO SISTEMA DE ACUEDUCTO DEL MUNICIPIO DE FÓMEQUE QUE TIENE COMO FUENTE DE CAPTACIÓN LA QUEBRADA SAN FRANCISCO Y LA RENOVACIÓN DE LAS CAPTACIONES EN LA QUEBRADA NEGRA Y RÍO NEGRO	6	$ 439,523,408
ICSC-0806-2024	CONSULTORÍA	DISEÑOS PARA LA CONSTRUCCIÓN O REHABILITACIÓN O RENOVACIÓN DE LAS REDES LOCALES DE ACUEDUCTO, ALCANTARILLADO SANITARIO Y PLUVIAL EN LAS ZONAS DESAFECTADAS DE LA RONDA HIDRAULICA DEL RIO BOGOTÁ, DECRETO DISTRITAL 555 DE 2021, BARRIOS BERLÍN, BILBAO, SAN PEDRO, SANTA CECILIA, SANTA RITA DE SUBA, TIBABUYES II, TIBABUYES OCCIDENTAL DE LA LOCALIDAD DE SUBA, BARRIO CODITO SECTORES DE LA ACCIÓN POPULAR SENTENCIA N° 2022-10-145 AP, DE LA LOCALIDAD DE USAQUÉN, Y DISEÑOS DE LAS REDES DE ALCANTARILLADO PLUVIAL Y ESTRUCTURA DE ALIVIO EN EL SECTOR DE SANTA ANA Y MOLINOS NORTE, EN LA ZONA 1 DE LA EAAB-ESP	6	$ 2,303,980,923
IP-1360-2025	CONSULTORÍA	ESTRUCTURAR LA GESTIÓN DE RIESGO DE DESASTRES, CONSTRUYENDO Y ACTUALIZANDO LOS INSTRUMENTOS APLICABLES A LA MISMA DE LA EMPRESA DE ACUEDUCTO Y ALCANTARILLADO DE BOGOTÁ ESP	6	$ 299,240,650

Número de Proceso	Categoría	Objeto del Proceso	Plazo en meses	Presupuesto Oficial
ICSC-1397-2025	CONSULTORÍA	ASESORÍA ESPECIALIZADA PARA REVISIÓN, CONCEPTUALIZAR Y DAR CONCEPTO DE NO OBJECIÓN Y/O CUMPLIMIENTO DE LA NORMA DE LA EAAB-ESP DE LOS DISEÑOS ESTRUCTURALES ASOCIADOS A LA INFRAESTRUCTURA DE REDES DE ACUEDUCTO Y ALCANTARILLADO EXISTENTES Y PROYECTADOS, RELACIONADOS CON INICIATIVAS DE DESARROLLO URBANO PÚBLICAS Y PRIVADA	6	$ 189,999,000
ICSM-1693-2025	CONSULTORÍA	ESTUDIOS DE FACTIBILIDAD PARA LA OPTIMIZACIÓN Y/O AMPLIACIÓN DEL SISTEMA RED MATRIZ CIUDADELA SUCRE FASE II	6	$ 465,220,318
ICSC-0521-2026	CONSULTORÍA	ASESORÍA ESPECIALIZADA PARA REVISIÓN, CONCEPTUALIZAR Y DAR CONCEPTO DE NO OBJECIÓN Y/O CUMPLIMIENTO DE LA NORMA DE LA EAAB-ESP DE LOS DISEÑOS ESTRUCTURALES ASOCIADOS A LA INFRAESTRUCTURA DE REDES DE ACUEDUCTO Y ALCANTARILLADO EXISTENTES Y PROYECTADOS, RELACIONADOS CON INICIATIVAS DE DESARROLLO URBANO PÚBLICAS Y PRIVADA	6	$ 168,465,780
ICSC-1231-2026	CONSULTORÍA	Diseños Para La Construcción De Redes De Alcantarillado Pluvial y sanitarioDel Barrio San José De Bavaria.	7	$ 1,539,545,610
ICSM-1491-2021	CONSULTORÍA	OBRAS PARA LA ELIMINACIÓN DEL VERTIMIENTO DE CONEXIONES ERRADAS DEL PUNTO RFU-T3-360	8	$ 4,600,808,874
ICSM-1258-2022	CONSULTORÍA	ESTUDIOS Y DISEÑOS DETALLADOS PARA LA REHABILITACIÓN DE LAS LÍNEAS DE CONDUCCIÓN DENOMINADAS EL DORADO - PIEDRA HERRADA, EL DORADO - EL PASO Y LA FISCALA - RED MONTEBLANCO	8	$ 762,639,516
ICSM-1363-2022	CONSULTORÍA	ESTUDIOS Y DISEÑOS DETALLADOS PARA LA REHABILITACIÓN DE LAS LÍNEAS DE CONDUCCIÓN DENOMINADAS TANQUE EL DORADO - TANQUE PIEDRA HERRADA, TANQUE EL DORADO - TANQUE EL PASO Y TANQUE LA FISCALA - RED MONTEBLANCO	8	$ 762,639,516

Número de Proceso	Categoría	Objeto del Proceso	Plazo en meses	Presupuesto Oficial
ICSM-1399-2022	CONSULTORÍA	DISEÑO DEFINITIVO DE LAS OBRAS REQUERIDAS PARA LA ELIMINACIÓN DEL VERTIMIENTO RSA-T3-0040 AL CANAL SALITRE, QUE CONTRIBUYE AL CUMPLIMIENTO DEL PLAN DE SANEAMIENTO Y MANEJO DE VERTIMIENTOS	8	$ 655,687,615
ICSM-1268-2023	CONSULTORÍA	CONSULTORÍA PARA LA FORMULACIÓN DE LOS PLANES DE GESTIÓN DEL RIESGO DE DESASTRES DE LOS SISTEMAS DE ABASTECIMIENTO SUR Y AGREGADO NORTE-TIBITOC, Y LOS PLANES DE MANEJO AMBIENTAL DE LOS EMBALSES CHISACÁ, LA REGADERA Y APOSENTOS	8	$ 1,366,418,915
ICSM-1032-2024	CONSULTORÍA	DISEÑOS DETALLADOS DE LAS OBRAS REQUERIDAS PARA LA RENOVACIÓN DEL INTERCEPTOR IZQUIERDO SAN FRANCISCO DESDE LA CARRERA 68D HASTA LA ENTREGA AL INTERCEPTOR BOYACÁ	8	$ 1,055,147,087
ICSM-1553-2024	CONSULTORÍA	ELABORACIÓN DE AVALÚOS COMERCIALES REQUERIDOS POR LA EAAB-ESP	8	$ 490,960,000
ICSC-0852-2025	CONSULTORÍA	ASESORÍA ESPECIALIZADA PARA LA ESTRUCTURACIÓN, COORDINACIÓN Y CONTROL PARA LOS PROYECTO CIUDAD LAGOS DE TORCA, CONTRATADOS POR EL FIDEICOMISO LAGOS DE TORCA BOGOTÁ – FIDUBOGOTÁ, BAJO EL ACUERDO 9-99-30500-495-2019, REFERENTE A LAS ACTIVIDADES PARA LA SUPERVISIÓN DEL PROCESO DE REVISIÓN Y EXPEDICIÓN DE LA NO OBJECIÓN DE LOS DISEÑOS DE DETALLE PARA CONSTRUCCIÓN DE LA FASE II DE LAS OBRAS DE CARGA GENERAL DE ACUEDUCTO, ALCANTARILLADO SANITARIO Y PLUVIAL	8	$ 169,141,840
ICSM-1692-2025	CONSULTORÍA	ESTUDIOS DE FACTIBILIDAD PARA LA OPTIMIZACIÓN Y/O AMPLIACIÓN DEL SISTEMA RED MATRIZ CADENA DE BOMBEO CIUDAD BOLÍVAR SECTOR ORIENTAL	8	$ 702,025,989
IT-1132-2026	CONSULTORÍA	ESTUDIO PARA LA ACTUALIZACIÓN DE LAS CURVAS IDF Y DEL ANÁLISIS ESPACIAL DE LAS TORMENTAS PARA EL ÁREA DE DRENAJE DE LA SABANA DE BOGOTÁ Y ANÁLISIS CON CONDICIONES DE CAMBIO CLIMÁTICO	8	$ 422,990,831

Número de Proceso	Categoría	Objeto del Proceso	Plazo en meses	Presupuesto Oficial
ICSC-0738-2024	CONSULTORÍA	ASESORÍA ESPECIALIZADA PARA EL SEGUIMIENTO, COORDINACIÓN Y CONTROL DE LAS ACTIVIDADES PARA LA SUPERVISIÓN DEL PROCESO DE REVISIÓN Y EXPEDICIÓN DE LA NO OBJECIÓN DE LOS DISEÑOS DE DETALLE PARA CONSTRUCCIÓN DE LA FASE II DE LAS OBRAS DE CARGA GENERAL DE ACUEDUCTO, ALCANTARILLADO SANITARIO Y PLUVIAL PARA EL PROYECTO CIUDAD LAGOS DE TORCA, CONTRATADOS POR EL FIDEICOMISO LAGOS DE TORCA BOGOTÁ – FIDUBOGOTÁ, BAJO EL ACUERDO 9-99-30500-495-2018	8.5	$ 174,139,840
ICSC-0736-2024	CONSULTORÍA	ASESORÍA ESPECIALIZADA PARA LA EVALUACIÓN, ANÁLISIS Y COMPROBACIÓN DEL CUMPLIMIENTO DE LA NORMA TÉCNICA ESTABLECIDA POR LA EAAB-ESP PARA LA REVISION Y APROBACIÓN DE LOS DISEÑOS DE REDES EXTERNAS DE ACUEDUCTO Y ALCANTARILLADO SOLICITADA POR LOS PROMOTORES DE LOS DIFERENTES INSTRUMENTOS DE GESTIÓN DE SUELO DEFINIDAS EN LOS PLANES DE ORDENAMIENTO TERRITORIAL PARA BOGOTÁ, SOACHA Y GACHANCIPÁ Y PARA LA ESTRUCTURACIÓN, CONFIGURACIÓN Y ANÁLISIS DE FACTIBILIDADES DE SERVICIO, ASÍ COMO EL ANÁLISIS Y EVALUACIÓN DE FORMULACIONES PARA PLANES PARCIALES Y PLANES COMPLEMENTARIOS	8.5	$ 174,139,840
GAP-2008-2024	CONSULTORÍA	Consultoría para desarrollar el plan maestro para la gestión integral de pérdidas de la EAAB-ESP	9	$ 2,565,980,980
ICSC-0867-2025	CONSULTORÍA	REALIZAR LA COORDINACIÓN, EN LA ELABORACIÓN DE DATOS TÉCNICOS CON INFORMACIÓN DE REDES EXISTENTES, PROYECTADAS Y REQUERIDAS POR LA EAAB-ESP Y DE LOS DISEÑOS HIDRÁULICOS DE PROYECTOS DEL IDU, ELABORACIÓN DEL CONCEPTO DE "NO OBJECIÓN" DE LOS MENCIONADOS DISEÑOS HIDRÁULICOS	9	$ 219,672,000

Número de Proceso	Categoría	Objeto del Proceso	Plazo en meses	Presupuesto Oficial
ICSC-0633-2026	CONSULTORÍA	ASESORÍA ESPECIALIZADA PARA LA ESTRUCTURACIÓN, COORDINACIÓN Y CONTROL PARA LOS PROYECTOS CIUDAD LAGOS DE TORCA, CONTRATADOS POR EL FIDEICOMISO LAGOS DE TORCA BOGOTÁ – FIDUBOGOTÁ, BAJO EL ACUERDO 9-99-30500-495-2019, REFERENTE A LAS ACTIVIDADES PARA LA SUPERVISIÓN DEL PROCESO DE REVISIÓN Y EXPEDICIÓN DE LA NO OBJECIÓN DE LOS DISEÑOS DE DETALLE PARA CONSTRUCCIÓN DE LA FASE II DE LAS OBRAS DE CARGA GENERAL DE ACUEDUCTO, ALCANTARILLADO SANITARIO Y PLUVIAL.	9	$ 196,378,560
IT-1382-2023	CONSULTORÍA	ACOMPAÑAMIENTO Y SUPERVISIÓN CIENTÍFICA DEL PROYECTO DENOMINADO PILOTO DESHIDRATADOR DE BIOSÓLIDOS PARA PTAR EL SALITRE	10	$ 1,463,810,040
IA-1567-2025	CONSULTORÍA	Consultoría para los Diseños Detallados de La Restauración de los cauces de las Quebradas Santa Bárbara y Santa Ana mediante soluciones naturales de bioingeniería	10	$ 1,811,290,325
ICSM-1719-2025	CONSULTORÍA	Diseños detallados para la renovación del sistema de alcantarillado de la subcuenca rio nuevo en el sector comprendido entre el oriente de la carrera 68 y el sur de la calle 80, específicamente en los barrios Metrópolis y Simón Bolívar	10	$ 1,964,391,842
ICSM-1146-2026	CONSULTORÍA	DISEÑOS DETALLADOS PARA LA RENOVACIÓN DEL INTERCEPTOR LAS MERCEDES, SU ÁREA AFERENTE Y OBRAS COMPLEMENTARIAS.	10	$ 1,512,758,788
ICSC-1604-2022	CONSULTORÍA	DISEÑOS PARA LA RENOVACION DE REDES DE ACUEDUCTO, ALCANTARILLADO SANITARIO Y PLUVIAL EN EL POLIGONO COMPRENDIDO ENTRE LAS CALLES 88 A 106 Y CARRERA 7ª A LA AUTOPISTA NORTE	11	$ 2,594,849,550
ICSM-1031-2024	CONSULTORÍA	Consultoría para la Recuperación de Caudales Base del Sistema Hídrico de la cuenca del Río Salitre para conducirlos a Sistemas Naturales	11	$ 2,209,947,766
ICSM-1259-2022	CONSULTORÍA	Actualización de los Diseños definitivos de las obras requeridas para el saneamiento de las quebradas Chiguaza, Hoya del Ramo, La Fiscala,Fucha, Yomasa y diseños detallados de sus afluentes, que contribuyen al cumplimiento del plan de saneamiento y manej	12	$ 1,781,412,325

Número de Proceso	Categoría	Objeto del Proceso	Plazo en meses	Presupuesto Oficial
ICSM-1624-2024	CONSULTORÍA	ELABORACIÓN DE LOS ESTUDIOS Y DISEÑOS DETALLADOS PARA LA ESTABILIZACIÓN DEL PORTAL DE SALIDA DEL TÚNEL DE GUATIQUÍA, QUE INCLUYA COMO ALTERNATIVA DE SOLUCIÓN EL BY-PASS DEL TÚNEL Y SU ENTREGA AL EMBALSE DE CHUZA	12	$ 2,082,815,915
ICSM-1571-2024	CONSULTORÍA	Diseños detallados para las obras necesarias para la protección, estabilización y reconformación de los cuerpos de agua Caño Políticos, Zanjón La Muralla y Zanjón La Candelaria con sus estructuras complementarias	12	$ 1,445,789,548
ICSM-2022-2024	CONSULTORÍA	DESARROLLAR LOS ESTUDIOS DE FACTIBILIDAD DEL BY-PASS DEL TÚNEL GUATIQUÍA Y ELABORAR LOS DISEÑOS DE DETALLE DE LA ALTERNATIVA MÁS FAVORABLE PARA LA ENTREGA DE CAUDAL AL EMBALSE, INCLUYENDO LA ESTABILIZACIÓN AMBIENTAL DEL ACTUAL PORTAL DE SALIDA DEL TÚNEL GUATIQUÍA	12	$ 2,082,815,915
ICSM-1337-2024	CONSULTORÍA	Diseño detallado de un sistema de Monorelleno en los predios Tequendama, Corzo y La Magdalena para la disposición de los biosólidos generados por la EAAB-ESP y de alternativa de minimización de biosólidos producidos en la PTAR salitre	13	$ 4,902,295,239
IT-1281-2022	CONSULTORÍA	Levantamiento y actualización del 100% del catastro de redes de acueducto y alcantarillado de las cuencas Torca y Tunjuelo y actuali zaciones puntuales en las cuencas restantes de Bogotá, incluyendo Soacha, para llegar al 100% del catastro.	14	$ 13,248,541,494
ICSM-1590-2025	CONSULTORÍA	Asesorar, apoyar y acompañar a la EAAB-ESP en el desarrollo del proceso de selección de ofertas (incluyendo el alistamiento de esta) hasta firma del acta de inicio del contrato resultante del proceso de contratación ICSM-0187-2023, o el que lo reemplace por decisión de la EAAB-ESP, de llegar a ser ese el caso, cuyo objeto es "Contratar bajo la modalidad de concesión de derecho privado todas las actividades necesarias para la financiación, la elaboración y entrega de los estudios y diseños, y la ejecución de las unidades de ejecución, así como la gestión social y ambiental, la puesta en marcha, la estabilización, la reversión parcial, la operación , el mantenimiento y la reversión de la Planta de Tratamiento de Aguas Residuales de Canoas." así como el proceso de formulación y contratación de su correspondiente interventoría	16	$ 4,522,000,000

Número de Proceso	Categoría	Objeto del Proceso	Plazo en meses	Presupuesto Oficial
ICSM-1765-2025	CONSULTORÍA	ACTUALIZACIÓN PLAN MAESTRO SISTEMA RED MATRIZ DE ACUEDUCTO DE LA CIUDAD DE BOGOTÁ Y ÁREAS DE SERVICIO DE LOS MUNICIPIOS DE SOACHA, GACHANCIPA, TOCANCIPA Y ZIPAQUIRA	16	$ 2,313,273,050
IT-1756-2022	CONSULTORÍA	OFICINA DE GESTIÓN DE PROYECTOS (PMO) PARA LA CONSTRUCCIÓN DE UN SISTEMA ALTERNO PARA LA VÁLVULA (HB) HOWELL BUNGER - PCH VENTANA.	24	$ 3,752,835,808
IT-1807-2024	CONSULTORÍA	Oficina de gestión de proyectos (PMO) para la Construcción de un Sistema alterno para la válvula (HB) Howell Bunger - PCH Ventana	24	$ 2,358,124,773

A partir de la muestra analizada, se evidencia que los plazos de ejecución de los contratos de consultoría oscilan entre 2 y 24 meses, rango que resulta consistente con la experiencia y el conocimiento técnico acumulado por la Subdirección de Proyectos en la formulación y estructuración de proyectos del sector.

En relación con los requisitos de presentación y viabilización establecidos por el Ministerio de Vivienda, Ciudad y Territorio, la formulación de proyectos exige, entre otros aspectos, el diagnóstico de la infraestructura existente, las proyecciones de población y demanda, el análisis de alternativas y la realización de estudios especializados, tales como levantamientos topográficos, estudios hidrológicos, hidráulicos, geotécnicos y de suelos, así como diseños estructurales y eléctricos.

Adicionalmente, se requiere la elaboración de presupuestos, análisis prediales, la gestión y obtención de permisos y autorizaciones ambientales, y la formulación de los componentes institucional, financiero y social, entre otros estudios, análisis y documentos cuya necesidad depende de las características particulares de cada proyecto.

En consecuencia, la duración de la etapa de estudios y diseños se encuentra directamente relacionada con el nivel de complejidad técnica, ambiental, predial e institucional de la intervención. Por tanto, a mayor complejidad y alcance de los análisis requeridos, mayor será el tiempo necesario para su desarrollo y consolidación.

RESULTADO DEL ANÁLISIS

DURACIÓN EN MESES	CANTIDAD DE CONTRATOS
3	6
4	5
5	2
6	9
7	1
8	10
8.5	2
9	3
10	4
11	2
12	4
13	1
14	1
16	2
24	2
Total general	**54**

Percentil	Y
3.3	3
10.0	4
16.7	5
23.3	6
30.0	7
36.7	8
43.3	8.5
50.0	9
56.7	10
63.3	11
70.0	12
76.7	13
83.3	14
90.0	16
96.7	24

Considerar 12 meses como tiempo promedio de referencia para la formulación de proyectos del sector de agua y saneamiento básico resulta razonable y consistente con la información analizada. No obstante, este plazo debe entenderse como un valor indicativo, dado que la duración efectiva de la formulación depende de los múltiples factores antes mencionados.

El análisis estadístico de la muestra respalda esta estimación. En efecto, el 70 % de los proyectos presenta una duración igual o inferior a 12 meses, mientras que el 30 % restante supera dicho plazo. Este comportamiento evidencia que, aunque la mayoría de los proyectos pueden ser estructurados en un período cercano a un año, existe un grupo significativo de iniciativas cuya complejidad demanda horizontes de formulación más amplios.

En este sentido, el plazo de 12 meses puede considerarse una medida representativa para la planeación y estimación de tiempos de formulación; sin embargo, su aplicación debe realizarse atendiendo las particularidades de cada proyecto. Las iniciativas de mayor alcance, complejidad técnica o exigencia regulatoria pueden requerir períodos superiores para garantizar la adecuada elaboración de los estudios y diseños.

CONCLUSIONES

Los plazos consolidados de los contratos analizados resultan consistentes con la complejidad y el alcance de las actividades requeridas para la elaboración de estudios y diseños en el sector de agua y saneamiento básico. Los tiempos observados, que oscilan entre 2 y 24 meses, guardan correspondencia tanto con la naturaleza de los proyectos evaluados, como con la experiencia acumulada por la Subdirección de Proyectos en los procesos de formulación y viabilización.

Este comportamiento refleja la diversidad de variables que inciden en la estructuración de los proyectos, entre ellas las condiciones técnicas, topográficas, prediales, ambientales e institucionales, así como la necesidad de desarrollar diagnósticos, análisis de alternativas, estudios especializados y procesos de gestión ante diferentes entidades competentes. Adicionalmente, el tiempo requerido para la obtención de permisos, autorizaciones, conceptos y demás requisitos establecidos en la normativa vigente constituye un factor determinante en la duración total del proceso de formulación.

En consecuencia, los plazos identificados en la muestra analizada ratifican que la formulación de proyectos de infraestructura de agua y saneamiento básico requiere horizontes de tiempo acordes con su nivel de complejidad, por lo que los períodos observados se consideran razonables y coherentes con las exigencias técnicas, normativas y administrativas asociadas a la obtención de los estudios, diseños y requisitos necesarios para su presentación y viabilización ante el Ministerio de Vivienda, Ciudad y Territorio.

Por tanto, los resultados obtenidos permiten concluir que un horizonte de 12 meses constituye una referencia técnica razonable para la formulación de proyectos del sector, sin perjuicio de las variaciones derivadas de las condiciones específicas de cada intervención y de los tiempos asociados a la gestión de requisitos que no dependen directamente de los contratos de consultoría.